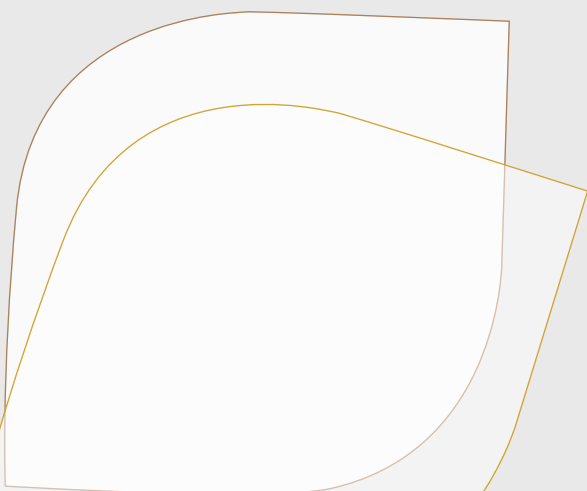




Memoria de gestión del **Parque Rural de Teno**

Veinte años de gestión *in situ*



Memoria de gestión del Parque Rural de Teno

Veinte años de gestión *in situ*

Abel Herrera García

Diciembre de 2017

Diseño y maquetación: Angel Morales

Según norma gráfica del Manual de Identidad Visual del parque rural de Teno





Presentación 1

Veinte años de gestión del Parque Rural de Teno

Esta memoria recoge y sintetiza las actuaciones desarrolladas en la oficina del parque rural de Teno entre 1997 y 2017; lo hace desde los puntos de vista normativo y estratégico de gestión, de inversión y de recursos disponibles. Se trata pues de un documento que, por un lado, concluye el ciclo marcado por la dirección de Abel Herrera y, por otro, pretende esbozar propuestas para algunas de las asignaturas pendientes que heredará la etapa que se abre a partir de este momento.

En la primera parte, se enumeran los objetivos propuestos desde el inicio, las líneas estratégicas para su implementación –de acuerdo con los criterios que establece el Plan Rector de Uso y Gestión– y los fundamentos metodológicos que justifican el modelo establecido durante la mayor parte de este periodo, especialmente en la época inicial. También se exponen las principales acciones ejecutadas, los recursos humanos con los que ha contado la oficina y el estado actual de revisión en el que se encuentra la normativa de aplicación en el parque.

En la segunda parte del documento, se exponen algunas propuestas de ordenación del uso público en el caserío y el barranco de Masca, así como en la Punta de Teno. Estos enclaves aún no han sido dotados de una regulación acorde a sus necesidades, a pesar del tiempo transcurrido.

Asimismo, se presentan propuestas para impulsar el desarrollo de los caseríos de Teno Alto y Los Carrizales y se describe el papel vertebrador que desempeñan el valle de El Palmar y la zona oriental del parque —Erjos— en la gestión del parque rural de Teno.

Por último, en un anexo se detallan los proyectos y las acciones llevadas a cabo año por año a lo largo de este periodo.



Antecedentes 2

Comenzar desde cero

La figura de oficina de gestión de parque rural aparece en Canarias con la LEY 12/1994, de 19 de diciembre, de Espacios Naturales de Canarias. En el bienio 1996-97, se crean las oficinas de los parques rurales de Anaga y de Teno. Ambas crecieron y se desarrollaron a través del aprendizaje por ensayo-error de las personas que fueron componiendo los diferentes equipos de trabajo durante sus primeros años de existencia, ya que se partía únicamente de la normativa legal establecida, al no contar con antecedentes hasta ese momento.



Plan Estratégico de Gestión
(120 pag.)
Concurso específico para dotar
el puesto de director.

El documento de partida en el parque rural de Teno fue el **Plan Estratégico de Gestión**, defendido ante el tribunal para la obtención de la plaza mediante concurso específico libre por quien se convirtió en el director de la oficina. En este documento técnico se dio respuesta a los objetivos de gestión establecidos por la normativa a través de diversas líneas estratégicas. Por ello se constituyó como base, como libro de estilo, para la planificación e implementación de la gestión del parque rural de Teno, sobre el que se incidió especialmente durante los primeros quince años.

A continuación, aparecen sintetizados los criterios de planificación, el análisis de los resultados de la gestión y algunas propuestas de futuro.



Objetivos de gestión 3

Aplicar el Plan Rector de Uso y Gestión

La finalidad del parque rural de Teno es armonizar la **conservación** de los valores ambientales y culturales que alberga con el **desarrollo** socioeconómico y la mejora de las condiciones de vida de la población local, así como potenciar un legado cultural de fuertes raíces agrícolas y ganaderas, no siendo compatibles otros usos ajenos a esta finalidad, tal y como se desprende del artículo 10, apartado 2.b) de la Ley 12/1994, de 19 de diciembre, de Espacios Naturales de Canarias (actualmente artículo 176 apartado 6.b) de la Ley 4/2017, de 13 de julio, del Suelo y de los Espacios Naturales Protegidos de Canarias)

El Plan Rector de Uso y Gestión (en adelante PRUG) es el documento normativo y de gestión del espacio natural protegido que debe garantizar el cumplimiento de sus objetivos. Además de ser el texto que define los usos prohibidos, autorizables y permitidos, el PRUG contiene las directrices para la redacción de los Programas de Actuación (en adelante PA). Los PA son los documentos esenciales para la gestión del parque y marcan las líneas inversoras. Por tanto, en ellos se pauta la trayectoria del espacio natural que debe implementarse desde la oficina de gestión.

La planificación de la gestión se sustenta en tres programas básicos:



- Programa de Actuación para la conservación de los recursos naturales y culturales.
- Programa de Actuación para la ordenación del uso público.
- Programa de Actuación para el desarrollo socioeconómico.

De ellos se derivan algunos subprogramas que desarrollan o complementan sectores concretos de la gestión debido a su complejidad o extensión.

No conviene olvidar que, una vez aplicadas las correcciones necesarias, el objetivo del PRUG viene a consolidar el modelo no institucionalizado de gestión que nuestros antepasados han venido desarrollando tradicionalmente en la zona con resultados aceptables, aunque sin aparente intencionalidad. Este objetivo se fundamenta en los criterios de protección y conservación basados en la existencia en el macizo de Teno de sistemas y hábitats naturales representativos del archipiélago canario, como la laurisilva del Monte del Agua y Pasos o el cardonal-tabaibal de la Punta de Teno –todos, en óptimo estado de conservación–; en la presencia de más de una treintena de especies de animales y plantas en peligro de extinción o en el elevado índice de biodiversidad y endemismo presente en diferentes localizaciones del parque.

También destaca la importancia de las masas forestales de Teno para la recarga del acuífero y la contención de la erosión de los suelos, así como la existencia de formaciones geológicas representativas en buen estado de conservación.

Sobresale, por otro lado, el alto valor estético del paisaje, conformado por una orografía agreste y por asentamientos rurales todavía activos y en buena armonía con el entorno natural. Yacimientos arqueológicos como concheros, habitaciones de abrigo y sepulcrales de época aborígen, y la pervivencia de prácticas artesanales y festividades completan estos criterios de protección y conservación para los que se formularon los siguientes objetivos concretos:

- **Proteger y garantizar la conservación de todos los ecosistemas y hábitats** (especialmente aquellos de especies amenazadas) y restaurarlos, cuando fuera necesario, con criterios ecológicos.
- **Mejorar la calidad de las aguas y conservar los acuíferos y suelos** fomentando medidas para su recarga y el adecuado uso de este recurso.



- **Conservar el paisaje** recuperando zonas transformadas y contribuyendo a la restauración de elementos arquitectónicos y etnográficos, así como promoviendo la arquitectura integrada en el paisaje.
- **Mejorar la calidad de vida de los habitantes** del parque favoreciendo mejoras socioeconómicas y las infraestructuras básicas necesarias a nivel urbano y agrícola, además de impulsar actividades económicas acordes con el aprovechamiento sostenible de los recursos. Al mismo tiempo, mejorar el desarrollo sociocomunitario, facilitando el acceso a la información, el asociacionismo, la formación y la participación, con el fin de promover el desarrollo económico local.
- **Conservar el patrimonio construido de interés histórico y etnográfico** impulsando la restauración de antiguas construcciones, especialmente aquellas de alto valor patrimonial, y rescatando y divulgando diversos aspectos etnográficos de la cultura local.
- **Ordenar el uso público** con fines educativos, recreativos y científicos mediante programas informativos específicos para la población residente e interpretativos para los visitantes, de tal forma que no suponga un perjuicio para los recursos naturales y culturales.
- **Conservar el patrimonio arqueológico** recuperando, conservando y divulgando sus recursos más representativos. Se observa también la necesidad de preservar y mantener las antiguas rutas de trashumancia.





Líneas estratégicas para la gestión 4

Las siete ideas-fuerza que fundamentan la estrategia

En este epígrafe se describen las estrategias transversales diseñadas para afrontar los PA y sus correspondientes subprogramas, tanto para la fase de redacción como para la de implementación.

Estas estrategias se fundamentan en las **siete ideas fuerza** obtenidas del análisis **DAFO** sobre el parque que realizó el director de la oficina para la redacción del Plan Estratégico de Gestión mencionado y que siguen estando vigentes.

En las conclusiones más notables de este análisis DAFO, se identificó como principal **fortaleza** interna el aceptable estado de conservación de Teno, donde aún existen ecosistemas y paisajes de gran valor que conviven con la población nativa en los diferentes caseríos y espacios agrarios en explotación. Este binomio, conservación y desarrollo, justifica sin duda la declaración del macizo como espacio natural protegido con la categoría de parque rural.

La posibilidad de combinar en el propio territorio la gestión del parque con el conocimiento y la idiosincrasia de la población local es una **oportunidad** para que la conservación del patrimonio natural y cultural sea conciliable con los intereses vecinales de desarrollo socioeconómico. Esto contribuiría a eliminar las barreras que pudieran surgir entre la Administración y los administrados, tradicionalmente aislados por las características geográficas de la zona y reticentes a toda política conservacionista.



Por otra parte, la primera **debilidad** de Teno es la idiosincrasia de su población. El envejecimiento, la falta de iniciativas, el éxodo de la juventud, la desarticulación social y cultural y la consiguiente pérdida de identidad dificultan las acciones encaminadas hacia el desarrollo socioeconómico y a fijar la población en el territorio. Ciertamente, la despoblación supondría eliminar los fundamentos y principios de la figura de parque rural.

Por último, la principal **amenaza** es la falta de criterios claros y consensuados entre las distintas administraciones con competencia territorial en el parque. Estas se pierden en el corto plazo, potenciado por la presión de las denominadas redes sociales, obviando la planificación a medio y largo plazo, lo que pone en riesgo proyectos de futuro encaminados a la estabilidad poblacional y podría fomentar el éxodo rural con la consiguiente desvirtualización del modelo. A esto se suma la presión descontrolada que miles de visitantes –es el caso de Punta de Teno y barranco de Masca– ejercen sobre el medio natural.

4.1 Las siete ideas fuerza que definieron el Plan Estratégico de Gestión

IF 1. Equilibrio entre los tres pilares de la sostenibilidad



La estrategia de gestión del parque rural de Teno se formuló con el convencimiento de que era necesario armonizar la **conservación** de la naturaleza con la **rentabilización económica y el desarrollo social**. Estos factores no se entienden como antagónicos, sino como complementarios para lograr los objetivos de gestión. Convencidos de que la conservación de la naturaleza no se puede lograr sin la participación activa de la población local, se hizo imprescindible rentabilizar los valores del parque en beneficio de los vecinos para reducir las amenazas de fracasar en las metas de conservación.

IF 2. Espacio saludable y sostenible, con personalidad propia y lectura ambientalista

En la gestión del parque, debe primar la **inversión equitativa** entre la conservación de la naturaleza y las mejoras

en infraestructuras y servicios necesarios para aumentar la calidad de vida de los vecinos, al tiempo que se protege y se potencia el patrimonio cultural de Teno como valor identificativo y diferenciador, por lo que la solución que se adopte para cada caso deberá llevar implícito este mensaje.

Para ello, cada acción, desde que es planificada hasta su posterior ejecución, tiene que contemplar cuidadosamente la idiosincrasia de los habitantes de Teno. De esta manera, es posible la implementación de un modelo propio de gestión sostenible, saludable e inclusivo, con especial sensibilidad hacia los colectivos más desfavorecidos y que beneficie tanto a la población local como a la visitante.

IF 3. Estilo de gestión abierto y participativo

La gestión del parque debe estar **abierta a la comunidad de vecinos** para que estos participen de las propuestas y decisiones en la gestión estratégica y cotidiana del territorio y no se sientan meros espectadores de las decisiones tomadas desde el exterior. En definitiva, es fundamental que la población local conciba la administración del parque como una entidad de la que participan.

Por ello, desde la misma redacción del Plan Estratégico de Gestión se defendió que la oficina se ubicara en Teno y que el equipo gestor estuviera integrado por personas con una visión global e interdisciplinar que se plasmase en la planificación y en la gestión de las acciones.

IF 4. Estrategias de disuasión frente a medidas coercitivas

La aplicación de la legislación y la normativa que la desarrolla no pueden mermar los intereses de la actividad tradicional en el parque rural de Teno. No obstante, tampoco deben permitirse usos o comportamientos antagónicos a los objetivos de conservación de este espacio natural protegido. La Administración tiene que velar por el cumplimiento de la ley, pero anticipándose a posibles infracciones a través de la información, la sensibilización y la educación de la población local, y dejando las medidas coercitivas como última opción.

El binomio formado por una Administración flexible y comprensiva con los intereses de la ciudadanía y unos vecinos sensibilizados y que hayan asumido que son los



principales beneficiarios de las acciones compatibles con los objetivos del parque, es la mejor garantía para la conservación y el desarrollo de Teno en su conjunto. Por tanto, lo que se persigue es una **administración de cercanía**, dialogante y que busque el consenso como fórmula para resolver potenciales conflictos de intereses. Asimismo, es necesario que sea percibida por la población local como una entidad asesora y colaboradora que busca el interés colectivo, frente a una Administración vigilante y sancionadora.

IF 5. Gestión con voluntad de servicio a la ciudadanía



La población de Teno ha estado **marginada históricamente**, por lo que siempre ha percibido a la Administración como un ente distante, al servicio de intereses ajenos a los suyos. Dicha marginación, la falta de formación, el aislamiento geográfico y una población envejecida generan el alejamiento entre Administración y administrados, quienes verían la presencia de una oficina del Cabildo en Teno con recelo. Debido a esto, es necesario acercar la gestión del parque a la población local, convirtiendo a los trabajadores en **empleados a su servicio**. Por ello, el ente gestor, además de velar por la conservación y el desarrollo de este espacio, tiene que ser un centro de atención a la ciudadanía y ofrecerle tanto información como asesoramiento.

En resumen, con la gestión *in situ*, la oficina del parque desarrolla una función fundamental en la armonización entre la conservación del espacio natural y su crecimiento socioeconómico.

IF 6. Autofinanciación y economía en la gestión



La premisa fundamental para la inversión y el control del gasto debe basarse en la **eficiencia** y en la tendencia a la **autofinanciación**. Es obvio que la principal fuente de inversión es el Cabildo Insular de Tenerife; no obstante, es necesario que se busquen fórmulas de financiación mixta que liberen de carga a la corporación insular. Por ello, se debería facilitar la participación de agentes económicos externos –financiación europea y empresas privadas– que generen empleo local. Por otra parte, y teniendo siempre presente el objetivo de la sostenibilidad, las obras y la dotación de infraestructuras deben ser eficientes y perdurables para ahorrar costes y destinar el presupuesto disponible a otras acciones.



Con ello, se persigue romper la inercia clásica de que solo la Administración Pública es la propulsora del desarrollo de los espacios naturales protegidos, y se crearán las condiciones necesarias para generar sinergias que tejan una red de actores que participe activamente en el desarrollo socioeconómico del parque y, a la vez, sea partícipe y aliada de los objetivos de conservación.

IF 7. Autocrítica y evaluación continua de la gestión

Un plan estratégico que se formula en un tiempo determinado y para aplicarse durante un largo periodo requiere de una **revisión continua**. La sociedad evoluciona, por lo que estos objetivos, las acciones y la metodología deberán adaptarse continuamente; de no hacerse así, el plan estratégico fracasaría tarde o temprano.

Era necesario, por tanto, que la planificación estratégica del parque rural de Teno se dotara de herramientas evaluativas semanales, trimestrales o anuales –en función de la importancia y la temporalidad– para ajustar las acciones y la metodología a esos cambios y corregir los errores detectados.





La Gestión del parque rural de Teno **5**

Algunos ejemplos de cómo se aplicaron las líneas estratégicas

5.1 La administración de cercanía: la gestión *in situ*.

En 1997 se crea la oficina de gestión en El Palmar de común acuerdo con el ayuntamiento de Buenavista del Norte, que cedió parte de sus instalaciones de Los Pedregales, con la voluntad de descentralizar la gestión y acercarla a los residentes del parque.

Esta línea estratégica **descentralizadora** también perseguía que el personal técnico pudiera ubicarse conceptualmente y conectar con la realidad territorial y con la población local. Además, la ubicación de todo el equipo técnico en la misma sede administrativa optimizaría los tiempos de trabajo, favorecería las labores de equipo y eliminaría agravios comparativos entre los diferentes niveles y escalas de los trabajadores del parque.

5.2 Interrelación de los Programas y Subprogramas de Actuación

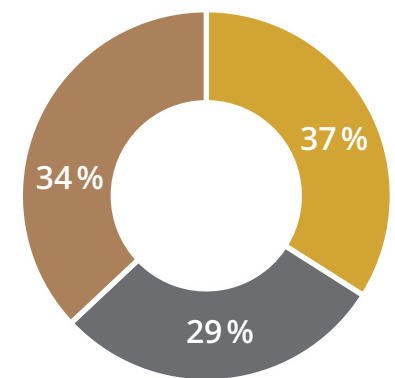
Los programas y subprogramas de actuación se diseñaron para que **interaccionaran estratégicamente**. Estos documentos fueron elaborados por el personal de la oficina de gestión con la implicación directa de los vecinos y de otros sectores afectados.



Se eligió el Programa de Regulación del **Uso Público** como articulador de los otros, de tal forma que contribuyera a canalizar el flujo de visitantes hacia lugares donde interesase su presencia (comercialización de productos locales, restaurantes, turismo rural, servicios, etcétera). El objetivo era disuadirlos de la visita a zonas desaconsejadas desde el punto de vista de la seguridad y la conservación. Con este fin se establecieron puntos de información, red de senderos, albergue, área recreativa y zona de acampada. Estos documentos fueron elaborados por el personal de la oficina de gestión con la implicación directa de los vecinos y de otros sectores afectados.

5.3 Equilibrio inversor

Se han tratado de **equilibrar los tres pilares básicos** que manda el PRUG (conservación, uso público y desarrollo socioeconómico), en relación con el presupuesto de inversión.

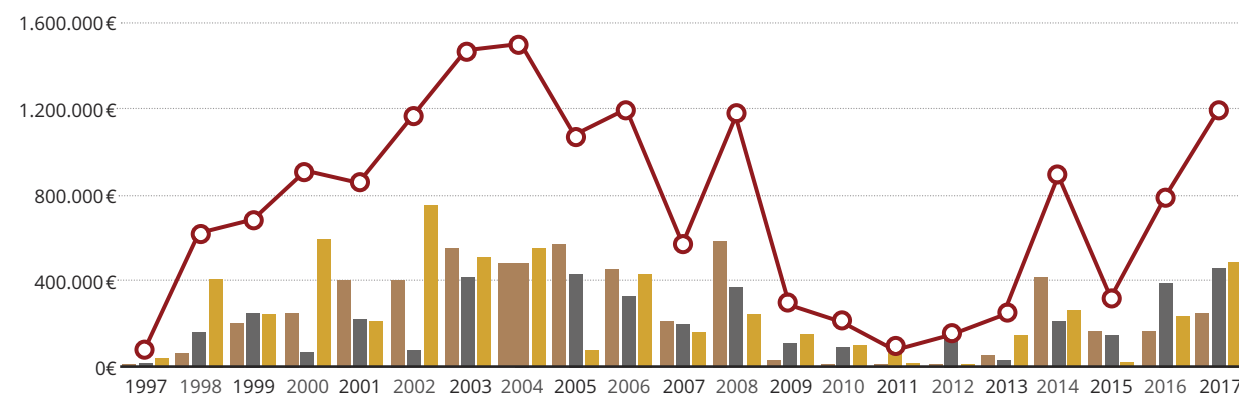


Conservación (5.257.204 €)
Uso público (4.531.123 €)
Desarrollo socioeconómico (5.644.641 €)
Total (15.432.906 €)

En los primeros años, se canalizaron la mayor parte de las inversiones disponibles hacia el desarrollo socioeconómico como plan de choque. Esto fue debido a la mala acogida que la declaración de espacio natural tuvo entre la población local.

La primera medida puesta en práctica consistió en la habilitación de los accesos a las viviendas en el barrizal de Teno Alto. Esta se complementó con otras acciones centradas en optimizar las infraestructuras agrarias, como las mejoras en núcleos de población y el tratamiento de aguas residuales. Las actuaciones fueron coordinadas con el ayuntamiento de Buenavista del Norte, ya que la población del parque pertenece casi en su totalidad a este municipio.

En los años siguientes, se fueron equilibrando las partidas presupuestarias anuales entre los tres principios de actuación.

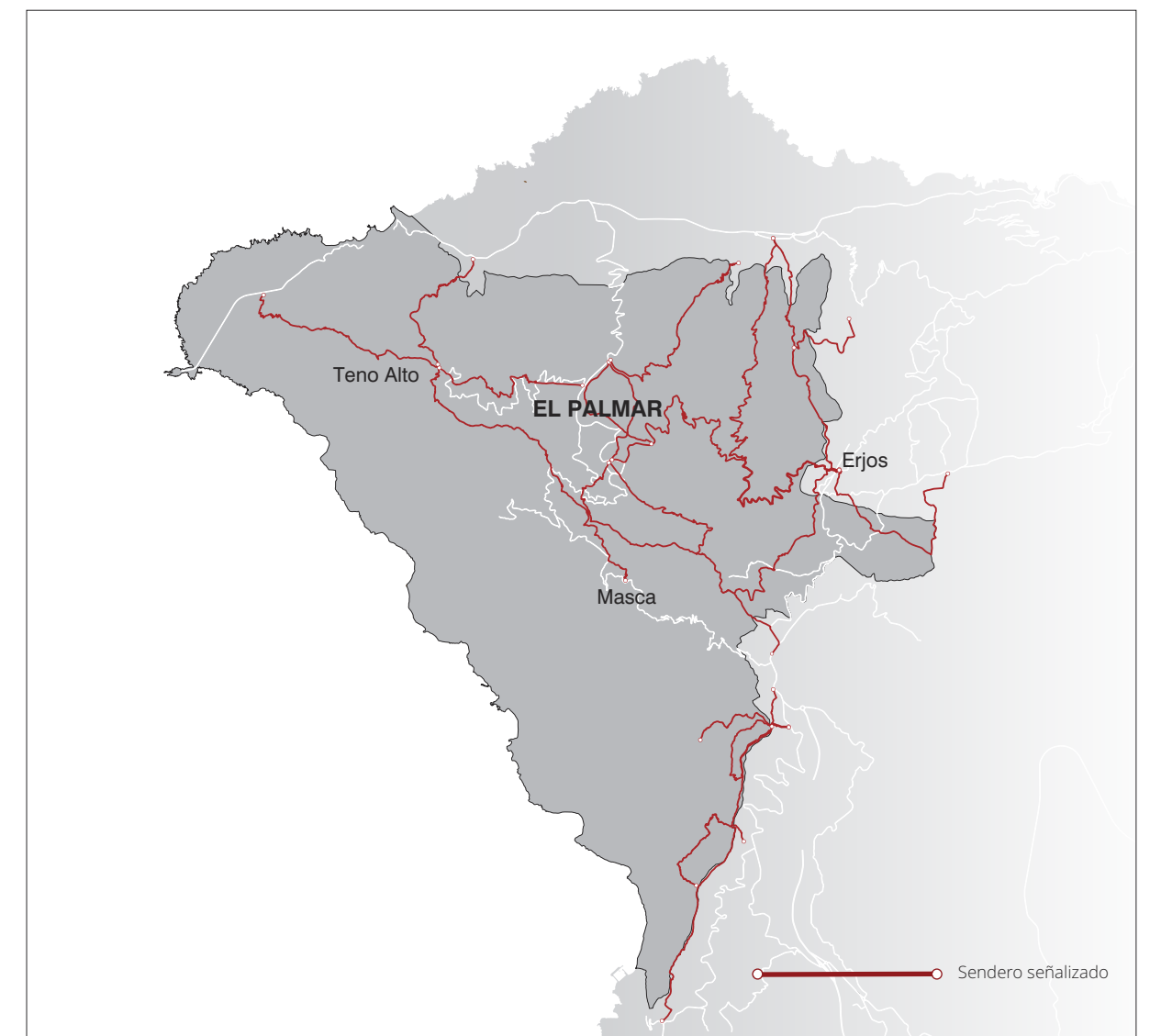


Distribución anual del presupuesto de inversión 1997-2017

Queda de manifiesto en la evolución presupuestaria cómo cae la inversión debido a la crisis económica nacional e internacional a partir de 2007.

5.4 Instalaciones estratégicas vinculadas a la ordenación del uso público como elementos articuladores

Durante estos años, se diseñaron y acondicionaron más de **100 kilómetros de senderos**. Estos conforman una red que cubre prácticamente todo el territorio del parque y que tiene como **nodo neurálgico el valle de El Palmar**. A falta de dos senderos, toda la red está señalizada y homologada con el sistema internacional ERA. A esta red se suma una serie de itinerarios interpretativos (con señalización y material impreso que permite realizarlos de forma autoguiada), entre los que destaca la adaptación de un tramo





Red de nodos informativos.



de la pista del Monte del Agua como sendero accesible, con estacionamiento específico para vehículos de personas con movilidad reducida y con material gráfico y audioguías para personas con discapacidad sensorial.

Esta red de senderos **conecta con varios nodos**: el albergue de Bólico (que además de operar como alojamiento para senderistas, incorpora programas de educación ambiental para escolares), el área recreativa y la zona de acampada de Los Pedregales (igualmente adaptada para personas con movilidad reducida en alguna de sus parcelas) y los centros de visitantes de Masca y de Erjos (dotados por el Cabildo de Tenerife y cedida su gestión a los correspondientes ayuntamientos, aunque en la actualidad están cerrados al público). El último nodo es el centro de visitantes de Los Pedregales, que, dirigido desde la oficina de gestión, actúa como epicentro de la red de senderos.

Estas instalaciones se completan con puntos de información móviles, identificados visualmente en forma de cubos de colores primarios, para su ubicación temporal en determinados puntos periféricos. Existe, además, un proyecto de obra para la edificación y la dotación de un centro de visitantes que sustituiría al actual y que estaría ubicado en una parcela adyacente a las casas de Los Pedregales. Cabe la posibilidad de acondicionar dos nuevos centros de visitantes en Teno Alto y en Punta de Teno para completar la red de nodos informativos (ver apartados de propuestas referentes a estos enclaves al final de este documento).

5.5 Atención a la ciudadanía

En 2003 se crea el **Centro de Servicios al Ciudadano**, como servicio general del Cabildo. Ha sido fundamental la ubicación de uno de sus puntos de atención en las oficinas del parque, ya que facilita la proximidad e inmediatez de la información (subvenciones, becas, ofertas de trabajo, cursos de formación), así como el registro de documentos para todas las administraciones o el asesoramiento en la cumplimentación de solicitudes.

También, con el ánimo de informar a la población sobre diversos temas que afectan a la vida cotidiana en el parque y sobre las actuaciones emprendidas desde la oficina de gestión, se abrió una línea informativa dirigida a los vecinos a través de la instalación de tabloneros de anuncios en los caseríos, de la distribución de las hojas informativas *Teno Informa* y de la edición mensual de la revista *El Aventadero*, en la que se dio voz a las asociaciones de vecinos, los ayunta-

mientos, las escuelas y los centros de enseñanza, tanto del interior del parque como de su área de influencia, y que pretendía dinamizar la información y la propia identidad del macizo de Teno.

5.6 Participación ciudadana

Para canalizar las opiniones y la participación de los vecinos en la toma de decisiones que pudieran afectar a la comunidad, se diseñó un programa de participación denominado «Trabajando juntos» que ha marcado las pautas de trabajo durante la mayor parte de estos años. La fórmula, basada en técnicas de **diagnóstico rural participativo** (DRP), se introdujo para garantizar la implicación de los posibles interesados.

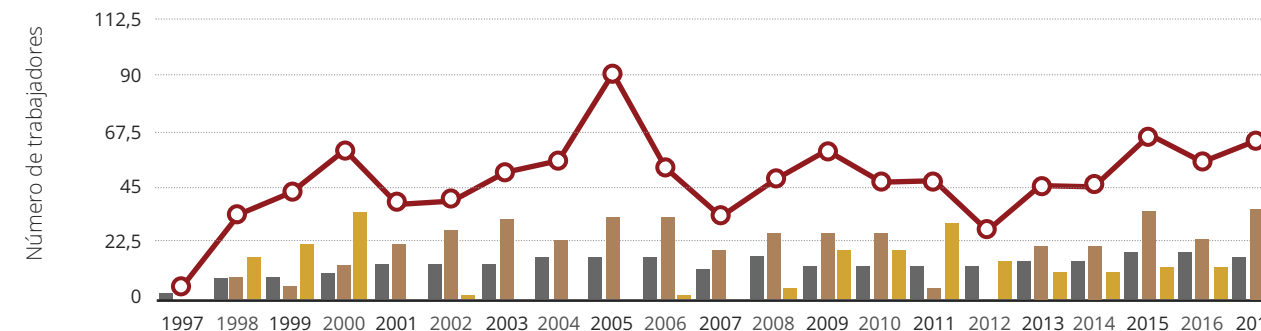
El proceso consistió en mantener reuniones de trabajo periódicas por núcleos de población y por temas concretos, en las que se iban consensuando líneas de actuación y se priorizaban acciones. El proceso continuaba hasta la materialización de estas. Para la ejecución de los trabajos seleccionados en estas reuniones, se seguía el orden acordado o, en su defecto, se argumentaban posibles variaciones y se establecía un sistema de control y de devolución continua de la información generada. Este programa concluyó en 2010 debido al recorte presupuestario.



5.7 Creación de empleo local directo

El empleo es la mejor herramienta para reducir el éxodo rural, ya que retiene las fuerzas productivas y fija la población del parque. Tener un trabajo cercano al lugar de residencia es un argumento de peso para no abandonar los caseríos.

A través de la empresa pública GESPLAN, se fomentó la contratación del personal necesario para la ejecución de las obras y los servicios (infraestructuras, tratamientos silvícolas, man-



Evolución del empleo local (1997-2017)

tenimiento) de entre los residentes del parque o de su área de influencia. Esto generó un considerable nivel de empleo local, por lo que la mayor parte de la inversión económica realizada en el parque repercutió sobre su población. Una media de **30 familias** se benefició cada año de este empleo directo, lo que en ocasiones supuso cubrir el índice de pleno empleo. Consecuentemente, también se beneficiaron las empresas de servicios locales y el empleo indirecto. Con esta generación de empleo local, se incrementó la calidad de los trabajos realizados, puesto que los propios ejecutantes de las obras iban a ser sus usuarios.

5.8 Educación ambiental



La educación ambiental es necesaria para fijar modelos coherentes de comportamiento, especialmente si tenemos en cuenta que la finalidad de la declaración del parque es compatibilizar la conservación con el desarrollo.

Cada año, la oficina de gestión diseña actividades educativas que divulgan los valores del espacio entre, sobre todo, el alumnado de los municipios del área de influencia. Estas actividades se apoyan en las instalaciones del albergue de Bólico, pieza clave en la articulación de tareas medioambientales y disfrute de la naturaleza, junto con el resto de las instalaciones para el uso público.

En la actualidad, solo se realizan actividades puntuales con la única informadora con la que cuenta el centro de visitantes del parque debido a los recortes presupuestarios.

5.9 Experiencias innovadoras



Estación depuradora del albergue de Bólico.

La gestión de un espacio natural protegido debe aportar modelos y soluciones acordes a sus objetivos, por lo que la oficina de gestión desde el principio de su andadura abrió varias áreas de experimentación para dar respuestas ambientalmente sostenibles a los principales problemas locales, y poder así validar las experiencias.

En esta línea, uno de los retos más importantes fue el tratamiento y la **depuración de las aguas residuales**, dados los problemas de contaminación que se estaban detectando en varios núcleos de población del parque, apostando por fórmulas de depuración que recreaban los procesos de purificación que se producen de forma natural en el medio. En este sentido, y con el asesoramiento del ingeniero industrial José Luis Peraza Cano, se puso en prác-



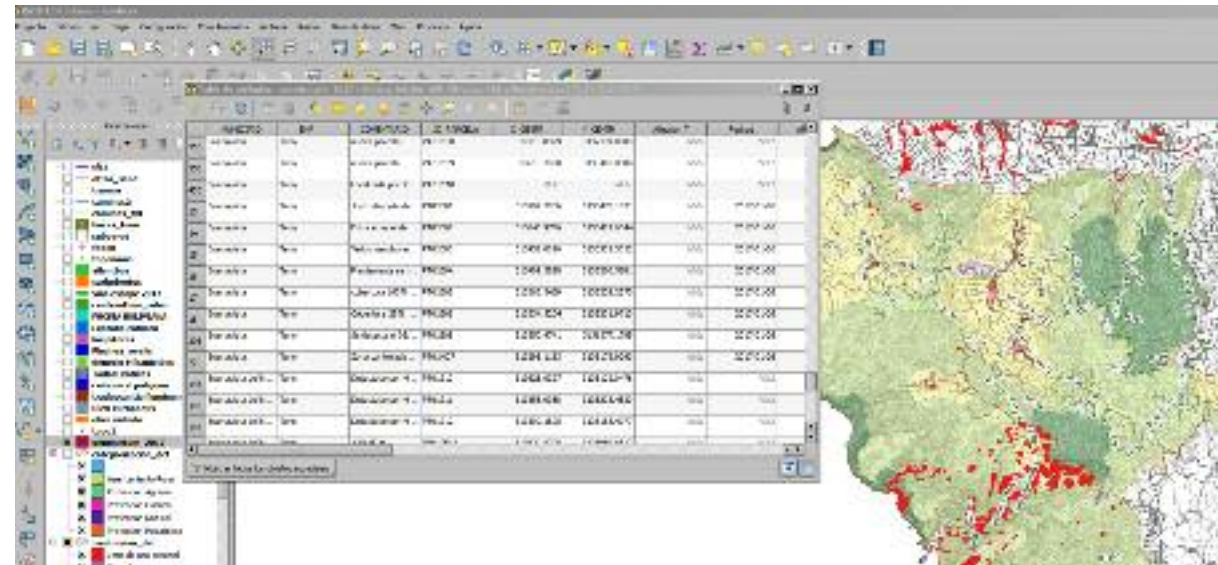
tica un sistema que se le denominó tratamiento de aguas residuales mediante filtro verde de flujo subsuperficial, en donde la depuración, después de pasar por un tratamiento anaeróbico en fosa séptica, concluía con el paso del efluente por un humedal donde de las plantas palustres realizaban la fase final de purificación del agua.

Estación depuradora en La Piedra, Masca.

Para la validación de este sistema, durante 4 años se analizaron varios parámetros de calidad del efluente final como el DBO, DQO, pH, o la salinidad, para las tres primeras infraestructuras experimentales: las estaciones de depuración de Masca, Carrizales y albergue de Bólico. Estas analíticas se realizaron a través de la firma de un convenio con la Universidad de La Laguna, cuyos resultados dan cuenta del cumplimiento de los parámetros que establecía el Consejo Insular de Aguas para su vertido final.

Otra línea de trabajo en el campo de la innovación consistió en el diseño y la implantación de la red de **captadores de agua de niebla** en todo el parque, gracias a la colaboración desinteresada del Departamento de Geografía de la Universidad de La Laguna con el liderazgo de la Doctora Victoria Marzol. Aprovechando los lugares idóneos de condensación de la niebla o la bruma según su orientación, vertiente y cota, se estableció un sistema de recogida de agua para diferentes usos en lugares de difícil acceso (depósitos para abastecimiento de las torres de vigilancia, repoblaciones, bebederos para aves, abrevaderos, riego). Este sistema de recogida complementa las lluvias de invierno, al incrementarse la niebla especialmente en los meses de verano por la influencia de los vientos alisios.





Herramienta GIS para
seguimiento y control
del *Pennisetum*.

Otro aspecto a destacar es la puesta en práctica del **Sistema de Seguimiento y Control del *Pennisetum setaceum***, una de las especies de mayor expansión y poder de dispersión dentro el grupo de las plantas exóticas invasoras que afectan al archipiélago canario. Este sistema, único en la gestión de especies exóticas al menos en el ámbito insular, se apoya en tecnología GIS y se basa fundamentalmente en la revisión del todo el territorio afectado de forma periódica, la toma de datos del grado de infección de cada parcela y el tratamiento de éstas al menos cuatro veces al año. Con los datos obtenidos, y tras su análisis, se prioriza las zonas de mayor relevancia ambiental, se evalúa la efectividad de los trabajos de erradicación, y se contrasta año tras año la evolución de la especie.

Otras experiencias en el control de especies de flora exótica es la que se desarrolla en la actualidad con el árbol de cielo (*Ailanthus altissima*) y con la caña común (*Arundo donax*), ambas con una gran capacidad invasora, y que afectan a lugares de alta calidad ambiental y con presencia de especies autóctonas muy amenazadas. Para ambas especies se están experimentando nuevas metodologías, para las que no hay publicaciones o referencias bibliográficas similares, basadas en el agotamiento de los órganos de reserva por medios mecánicos y sin aplicación de herbicidas, arrojando resultados muy alentadores.

Asimismo, ya en el 2000 comienza a aplicarse un innovador concepto en la prevención y lucha contra los incendios forestales en aquel momento, y que fue denominado por aquel entonces como **cortafuegos en verde**. Se identificaron así los cortafuegos más importantes y aquellas vías auxiliares estratégicas en el parque rural, estableciendo en gran medida las prioridades y pautas de actuación en los tratamientos silvícolas que se realizarán en los años siguientes hasta la actualidad en el parque.



5.10 Economía, unidad de imagen y calidad

La oficina de gestión implantó **fórmulas de reducción de costes**. Tanto los servicios y las inversiones que se han puesto en marcha como los que se planifican para el futuro se apoyan en criterios económicos y de efectividad, lo que permite acometerlos con escasa dotación de recursos humanos y económicos.

Siguiendo esta línea de contención de gastos, se externalizó la gestión del albergue de Bólico –actualmente sin coste para el Cabildo de Tenerife, después de un periodo de cofinanciación pública-. En cuanto al sistema de señalización y a los elementos de uso público, estos se diseñaron sobre estructuras de acero corten, de alta durabilidad, con nulo coste de mantenimiento y resistencia al vandalismo y a los incendios forestales.

Se apostó por la calidad con el inicio de la implantación de un sello creado específicamente para los espacios naturales protegidos (**Q de Calidad Turística**). Este proyecto está sin desarrollar debido a la crisis, aunque debería retomarse porque sin duda beneficiaría las visitas al parque y la comercialización de sus productos.

También, con el fin de mejorar y racionalizar la **comercialización del producto local**, se diseñó una línea de embalajes para la venta. De esta manera, con el diseño del *packaging*, se pretendió implantar una imagen identificable y única del producto de Teno. Este proyecto derivó en una línea de investigación en embalajes de papel y cartón que utilizaba como materia prima el *Pennisetum setaceum* o rabo de gato. Así, también se concienciaba a la población sobre los problemas medioambientales generados por esta especie vegetal invasora.

Atendiendo a parámetros económicos y debido a la dispersión de la imagen del parque que se transmitía en los diferentes manuales que afectaban a la señalética, al material informativo y a la cartelería, se desarrolló la **unificación de la imagen gráfica** del parque rural de Teno. Para ello se siguió el estilo de los actuales medios de comunicación y de las tendencias de diseño, integrando la imagen de la Red Canaria de Espacios Naturales Protegidos en el capítulo de señalización. Igualmente, se redactó un manual corporativo que reguló por primera vez los criterios del diseño editorial y de la señalización, así como los de la comunicación *online*.



Materiales de larga durabilidad
utilizados como unidad visual.





La normativa del parque rural 6

Estado actual del PRUG y de sus documentos de desarrollo

El Plan Rector de Uso y Gestión del parque rural de Teno se aprobó en noviembre de 1999. En julio de 2006 se llevó a cabo una modificación parcial para adaptarse a la normativa entonces vigente. **En 2013 comenzó un proceso para su revisión global** desde el Gobierno de Canarias a instancias del Cabildo Insular de Tenerife. Este se impulsó desde la oficina de gestión con la convocatoria de reuniones de trabajo entre el personal técnico y los vecinos. En la actualidad, el proceso se encuentra bajo la dirección del Cabildo Insular, al tener este encomendadas legalmente las competencias.

Aún sin haberse aprobado el PRUG, la oficina de gestión comenzó la redacción de los **Programas de Actuación** que vienen impuestos por este documento normativo. Al mismo tiempo, se rediseñó una nueva estructura programática que los complementa y que va más allá de lo establecido en el PRUG.

A pesar de que la redacción de los PA se inició en 1998 con el Subprograma de Actuación para el Desarrollo Socioeconómico de Núcleos de Población y se concluyó en 2008 con el de Conservación, su aprobación se retrasó considerablemente en el tiempo por circunstancias ajenas a la oficina.

Tras la actualización realizada en 2016, se procedió a su aprobación. En la actualidad se encuentran aprobados todos los PA obligatorios a falta del Subprograma de Desarrollo Rural, pendiente del dictamen del Área de Agricultura (mesa agropecuaria).



Debate vecinal en El Palmar durante el proceso de revisión del PRUG en el año 2013.

Asimismo, algunos enclaves del parque requieren de plan o subprograma especial para su ordenación integral debido a sus características específicas. Este es el caso de **Punta de Teno** y del **caserío y el barranco de Masca**. Ambos espacios tienen el denominador común de recibir un gran número de visitantes, por lo que se precisa un plan que regule sus accesos para garantizar la seguridad de las personas y reducir el impacto de la visita.

En el caso concreto del plan de ordenación de Masca, al estar declarados su caserío y el entorno como **Bien de Interés Cultural** con la categoría de conjunto histórico, dicho documento debe integrar el **Plan Especial de Protección** requerido por la Ley de Patrimonio. Hay que tener en cuenta que Masca tiene incoado el expediente BIC desde el año 1984 y que es en 2004 cuando se declara la categoría del conjunto histórico. Hasta la fecha no se ha aprobado su Plan Especial de Protección, lo que denota escasa efectividad interadministrativa.

A pesar de estas dificultades, durante estos veintiún años de gestión los programas y subprogramas, así como los documentos técnicos que los sustentan, han servido de guía para acometer las acciones y los presupuestos de inversión. De lo contrario, la oficina de gestión habría estado inoperativa durante todo este tiempo.

Mapas realizados en 2013 para el proceso de revisión del PRUG con los vecinos de Teno. Se recogen acciones realizadas en los PA.



A continuación, se relacionan los documentos y estudios técnicos más relevantes desarrollados por la oficina de gestión del parque. Entre ellos destacan los mencionados Programas y Subprogramas de Actuación que a su vez han sido incluidos en la programación del Marco estratégico de inversiones de Tenerife (MEDI), aprobado por el Cabildo Insular de Tenerife. También se relacionan otros documentos necesarios para desarrollar el PRUG.

6.1 Los Programas de Actuación

Programa de Actuación de Conservación:

- **Subprograma de Actuación de Conservación de Recursos Naturales.** Redactado en 2008, actualizado y aprobado en 2016.
- **Subprograma de Actuación de Conservación de Recursos Culturales.** Realizados varios estudios para darle soporte técnico, pero pendiente de elaboración. Se trata de un documento técnico no oficial, pero considerado necesario.



Programa de Actuación del Uso Público General del Parque: Redactado en 2002 y aprobado en 2003.

- **Subprograma de Actuación de Educación Ambiental.** Realizados varios estudios y experiencias para darle soporte técnico, pendiente de elaboración. Se trata de un documento no oficial, pero considerado necesario.
- **Subprograma de Uso Público de Masca, caserío y barranco.** Realizados numerosos estudios para darle soporte técnico, actualmente en elaboración. Se trata de un subprograma no oficial, pero considerado necesario.
- **Subprograma de Uso Público de Teno Bajo.** Realizados varios estudios para darle soporte técnico, actualmente en elaboración.



Una de las primeras medidas que se tomó desde la oficina de gestión fue la mejora de las infraestructuras de los núcleos de población, como el acondicionamiento de las vías de Las Portelas.

Programa de Actuación para el Desarrollo Socioeconómico:

- **Subprograma de Actuación en Infraestructuras de Mejora en Núcleos de Población.** Redactado en 1999, actualizado y aprobado en 2016.
- **Subprograma de Medidas Urgentes para la Protección de los Núcleos de Población del Parque Rural de Teno**

frente a Incendios Forestales. Redactado 2008 y aprobado en 2016. Es un subprograma no oficial, pero se consideró necesario su redacción.

- **Subprograma de Actuación de Desarrollo Rural.** Redactado entre 2003 y 2008, actualizado en 2016, y pendiente del dictamen de la Mesa de Trabajo Agropecuaria planteada por el Área de Agricultura para su aprobación.

6.2 Otros documentos estratégicos para la gestión

- Estudio de los taxones de flora vascular potencialmente amenazadas en el parque rural de Teno (1998).
- Estudio del estado de las infraestructuras y ordenación agroforestal del parque rural de Teno (1998).
- Estudio de la ordenación silvipascícola para explotación de pastizales en Teno Alto (1998).
- Plan de Defensa contra Incendios del Parque Rural de Teno (1999).
- Estudio, obras experimentales, implementación y mantenimiento, del sistema de tratamiento natural y reutilización de aguas residuales en los núcleos del parque (1999 hasta la actualidad).
- Catálogo de recursos patrimoniales, etnográficos y culturales, del parque rural de Teno (1999 y siguientes).
- Varios estudios para la regulación del uso público y accesos a Masca y Barranco de Masca (1999 al 2007), actualizados en 2015 y 2016.
- Varios estudios de seguimiento del águila pescadora y de las aves marinas (1999 al 2006).
- Carta arqueológica del parque rural de Teno (1999 al 2008).
- Proyecto Piloto para un Desarrollo Rural Integrado de Teno Alto: turismo rural y centros visitables, calidad de servicios y establecimientos (2000 y siguientes).
- Varios estudios y proyecto de medidas para conservación del cuervo (2001 al 2006).
- Estudio y proyecto de Ejecución y Mejora del medio natural en el parque rural de Teno (2001).





- Estudio y proyecto de actuaciones para lucha contra la erosión en el parque rural de Teno (2001).
- Modelo de Gestión del Medio Forestal del Parque Rural de Teno (2002).
- Acciones de rescate etnográfico en Teno Alto (2002).
- Convenio con ULL para seguimiento de carga ganadera en Teno Alto (2002 y siguientes).
- Convenio con ULL para fertilización y mejora de suelos en Teno Alto (2002 y siguientes).
- Convenio con la ULL para programa de captación de aguas de mar de nubes y seguimiento de datos meteorológicos (2002 hasta la actualidad).
- Programa Interreg-SUDOE, gestión de la demanda turística en ENP (2002).
- Propuesta de Ordenación, Uso y Gestión de las Charcas de Erjos (2003).
- Estudio para lucha contra la erosión y uso ganadero de Teno Alto y finca de Las Siete (2003).
- Viabilidad vitivinícola en el valle de El Palmar (2005).
- Observatorio social PROMETEO (2005).
- Inventario y análisis de las eras de Teno Alto (2006).
- Inventario de caminos y senderos del parque rural de Teno (2007).
- Carta etnográfica del parque rural de Teno (2008).
- Modelo de Gestión Conjunta del Área Recreativa y Acampada de Los Pedregales con el albergue de Bólico (2008).
- Plan de Medidas Urgentes de Autoprotección frente a Incendios de los caseríos del parque (2008).
- Proyecto de Tratamiento para la Prevención de Incendios en el parque rural de Teno (2009).
- Varios estudios sobre Identidad visual corporativa del parque (2006 al 2009).
- Varios documentales sobre el parque [Teno, hombre y naturaleza; Teno, tradición viva; Vida en un entorno rural; Acantilados...] (2008 hasta la actualidad).





Los recursos humanos y su evolución 7

La construcción de un equipo que trabaja en el territorio

El Plan Estratégico de Gestión ya proponía el **equipo humano** necesario para dotar a la oficina del parque con cargo al capítulo I (gastos de personal) del Cabildo Insular de Tenerife. Con ello se perseguía alcanzar la autonomía suficiente para planificar y ejecutar los documentos normativos, coordinar las acciones, gestionar el presupuesto de inversión, etcétera. Se contemplaba que para aquellas acciones que, o bien se salieran de la capacidad técnica del equipo gestor, o bien sobrepasaran su capacidad de trabajo, se externalizaran los servicios a través de capítulos de gastos propios para estos fines.

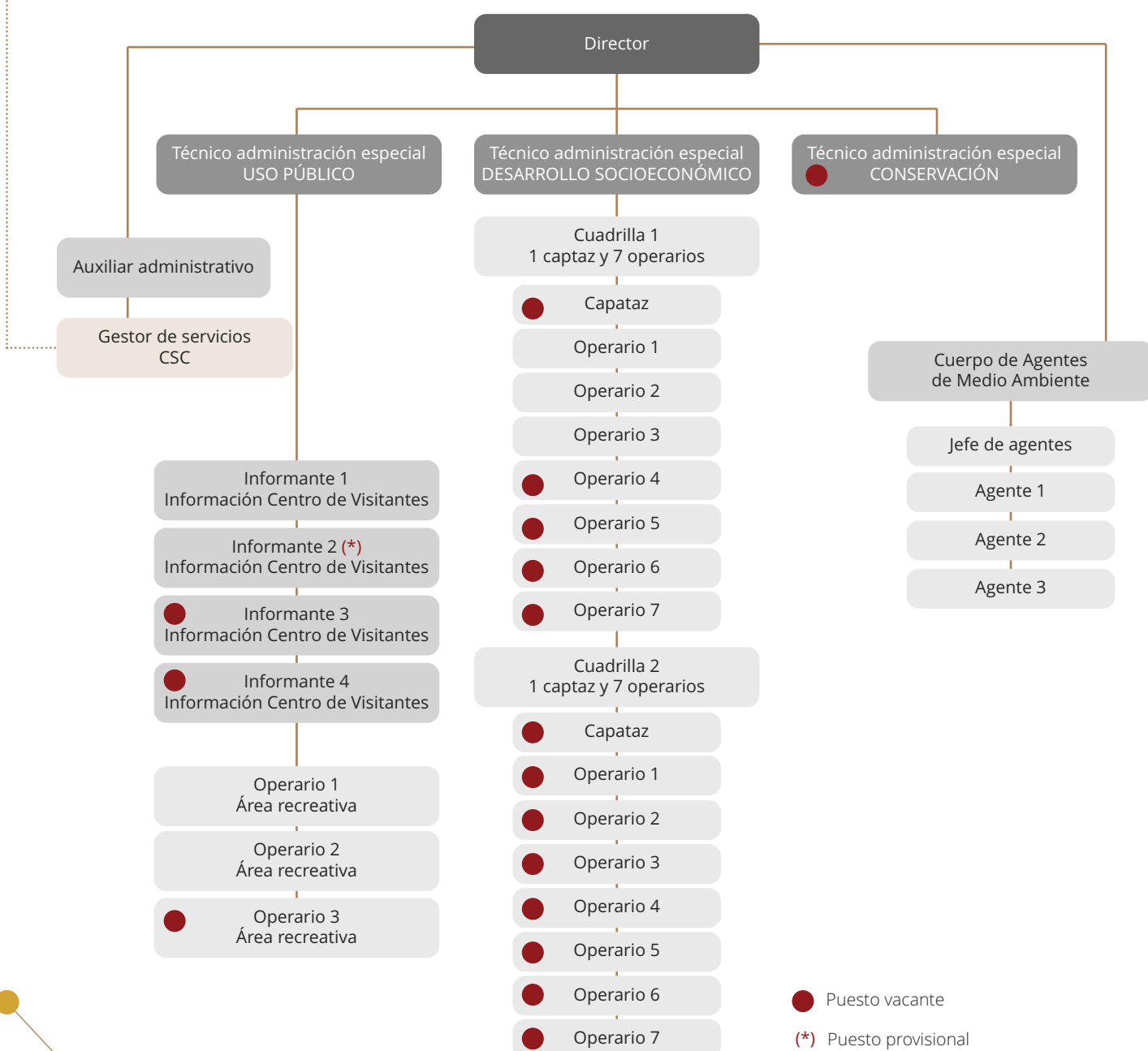
Con carácter general, el personal de la oficina de gestión debía poseer un **conocimiento exhaustivo del parque rural**, tanto de su territorio como de la población local, especialmente en todo lo relacionado con el área de conocimiento de su cualificación y su puesto de trabajo. Asimismo, en la descripción del perfil profesional, uno de los requisitos propuestos era la **voluntad de reciclaje** profesional continuo, e incluso la de formarse en materias generales sobre la conservación y el desarrollo, aunque estas pudieran estar fuera de su marco competencial. Además de esto, otros requisitos consistían en tener un carácter receptivo, habilidades para el trato amable con las personas y **vocación de servicio a la población** residente y al visitante.

En definitiva, se pretendía disponer de un **equipo interdisciplinar centralizado en Los Pedregales** que estuviera capacitado técnicamente, autocrítico y con orientación a la

población local, para que pudiera ofrecer soluciones consensuadas desde dentro.

El organigrama propuesto se articuló en varios niveles. A la cabeza estaba el **director de la oficina de gestión**, con funciones generales de coordinación y dirección de personal: desarrollar las propuestas técnicas correspondientes, velar por el cumplimiento de los objetivos de trabajo y del presupuesto de inversión, coordinar y supervisar las unidades integradas en la sección del parque rural de Teno, y elaborar los programas, subprogramas y planes de actuación. Este puesto debería responder a un perfil técnico, con una actitud de visión global no sectorizada, capacidad de planificación y de integración de la gestión de los recursos humanos.

Centro de Servicios al Ciudadano



El segundo nivel estaba conformado por **tres técnicos de administración especial** que servirían de apoyo a las labores de planificación y gestión. Se recomendaba que el técnico que cubriera el área de Conservación fuera licenciado en Biología, Ciencias Ambientales o similar, y que atendiera las labores propias de conservación y protección de los hábitats, especies amenazadas, etcétera; para el de Uso Público, se proponía un perfil relacionado con las Ciencias Sociales (Sociología, Pedagogía...), con conocimiento de dinámicas sociales, educación, participación ciudadana y comunicación social, que permitiera la interrelación con otros programas y con la población. Por último, para el técnico responsable del Desarrollo Socioeconómico, se pedía un perfil de la rama agrícola que se ocupara también de las funciones técnicas más transversales para canalizar la gestión de las infraestructuras agrícolas, las obras de saneamiento y otras mejoras socioeconómicas vinculadas a las infraestructuras.

Estos dos niveles formaban el equipo técnico básico de naturaleza interdisciplinar que configuraba la oficina de gestión. Este grupo de trabajo debía poseer preparación específica en cada campo y también saber redactar informes y autorizaciones, elaborar planes, programas específicos y proyectos de inversión, así como diseñar los PA bajo la coordinación del director de la oficina. Podía, asimismo, ser complementado por personal de apoyo proveniente de asistencias técnicas u otras fórmulas que no incrementasen el capítulo I.

Un tercer nivel estaba constituido por el personal administrativo: un **auxiliar** que desempeñaría las funciones propias del puesto, como clasificar y ordenar documentos o atender las llamadas telefónicas, y un puesto de **gestor de servicios** para atender el centro de servicios al ciudadano.

Otro nivel diferenciado estaría formado por el cuerpo de **agentes de Medio Ambiente**, cuyas funciones serían la custodia y la protección del medio natural, la prevención de incendios forestales, la vigilancia del suelo rústico, etcétera. Los agentes ambientales debían, además, ser puente de conexión entre el territorio, el medio natural, la sociedad y el equipo gestor de la oficina, informando puntualmente acerca de las incidencias que se produjesen en el parque. También serían los transmisores activos de las estrategias de la oficina de gestión a la población local, así como quienes apoyaran las labores de educación ambiental. Para estas tareas se estimaron necesarios cuatro puestos adscritos al parque que pudieran abarcar con garantías la totalidad del territorio. Este grupo estaba formado por un jefe de agentes y tres agentes.



Equipo de trabajo, abril de 2004.



Equipo de trabajo, abril de 2010.



Otro nivel especializado se encontraba integrado por, al menos, cuatro personas, encargadas especialmente de la **recepción en el centro de visitantes**. Este personal estaría vinculado con el uso público y la atención de los programas de educación ambiental, con la formación en idiomas y cubriría un amplio horario de oficina durante los 365 días del año. Además, se requería un mínimo de dos o tres operarios de apoyo para este cometido y para atender el área recreativa.



El último nivel sería el formado por las **cuadrillas de operarios**, encargadas del mantenimiento de las diferentes infraestructuras, de las mejoras forestales y de la prevención de incendios. Para cubrir estas funciones en un territorio que abarca 8.064 hectáreas, se propuso un mínimo de dos cuadrillas cualificadas compuestas por un capataz y siete operarios cada una.



El resto del personal necesario, bien para el apoyo técnico descrito o para puestos permanentes derivados de la gestión de los equipamientos de uso público, se articulaba a través de fórmulas que no aumentaran el gasto del capítulo I del Cabildo (arrendamientos, concesiones, convenios), todas ellas con vocación de autofinanciación y de búsqueda de un equilibrio racional del gasto.

Sin embargo, durante estos veintiún años **no se ha logrado dotar a la oficina de gestión del personal necesario** para cubrir los puestos de trabajo descritos. La plaza de técnico responsable del Programa de Conservación nunca se ha cubierto; los otros puestos técnicos, salvo el de director de la oficina y el de un técnico que ha tenido que asumir tareas transversales de mantenimiento diverso y conservación, han sido objeto de rotaciones temporales, comisiones de servicio, no se han cubierto o se les han organizado sus tareas desde fuera de la oficina sin coordinarse con el director.



En la actualidad, únicamente se dispone de una cuadrilla compuesta por tres operarios (hasta hace unos meses solo por dos), para el mantenimiento de todo el parque. Además, el punto de información turística de Los Pedregales no puede cubrir el horario mínimo de atención al visitante, ya que solo dispone de una informadora y del apoyo temporal de un vigilante.

Por último, para cubrir las necesidades mínimas de mantenimiento de senderos y otras infraestructuras, se ha tenido que recurrir al presupuesto de inversión. Las asistencias técnicas o los convenios de empleo, en algunos momentos ineficientes, han cubierto en muchas ocasiones las lagunas en el organigrama.





Las acciones ejecutadas **8**

Cronograma de algunos hitos y acciones más relevantes

En este epígrafe se hace una relación sintetizada de las acciones ejecutadas durante estas dos décadas de gestión. Se seleccionan en él los hitos más destacados que sirven para reflejar el trabajo realizado. Determinadas acciones han marcado hitos en la cronología del parque rural de Teno, como la apertura en 1997 de la oficina de gestión en Los Pedregales, las primeras obras para afrontar las deficiencias en las infraestructuras de los núcleos de población o el proceso de revisión del PRUG con un importante papel de la población local.

En este cronograma se puede observar como este periodo de gestión se divide en dos etapas, claramente definidas por el impacto de la crisis económica de 2007. A partir de ese año, el presupuesto de inversión se somete a recortes anuales que lo llevan a valores testimoniales. Solo a partir de 2017 se recupera un 50 % de las cifras precrisis, que oscilaban en torno a 1.500.000 € anuales.

La etapa 2009-2012 fue especialmente difícil de afrontar. Solamente se llevaron a cabo cuestiones de planificación y alguna tarea de mantenimiento con recursos propios, además de obras derivadas de presupuestos anteriores. A partir de 2016 comienza la recuperación presupuestaria y se acometen algunas obras urgentes vinculadas a la seguridad.



1997

Apertura de la oficina de gestión del parque rural de Teno.

Inicio de la participación pública en la aprobación del PRUG.

Primera actuación de urgencia para la mejora de las condiciones de vida y desarrollo socioeconómico de la zona: Obras de pavimentación de accesos a las viviendas en Teno Alto.

1998

Inicio de la redacción de los Programas y Subprogramas de Actuación con la redacción del Subprograma para el Desarrollo Socioeconómico de Núcleos de Población.

Redacción e implantación del Plan de Defensa contra Incendios del Parque Rural de Teno.

Estudios sobre los taxones de flora y fauna más vulnerables del parque rural: águila pescadora y otras aves marinas, flora vascular...

Inicio de las obras de rehabilitación y construcción del Albergue de Bolico.

1999

Inicio de los estudios para el tratamiento y depuración natural de aguas residuales y su reutilización.

Inicio de los estudios para la regulación del uso público y accesos a Masca y Barranco. Suspendida la regulación por oposición vecinal.

Redacción Carta Arqueológica del parque y catálogo de recursos patrimoniales.

Inicio de acondicionamiento y dotación del centro de recepción de visitantes de Masca.

2000

Entra en vigor del Plan Rector de uso y gestión del parque rural de Teno.

Inicio del Proyecto Piloto para un Desarrollo Rural Integrado en Teno Alto (turismo rural, centros visitables, comercialización, calidad de servicios y establecimientos...).

Inicio de obras de pavimentación y correcciones hidrológicas en varias zonas y pistas del Valle de El Palmar y Masca.

Construcción de depósito de agua potable en Los Carrizales.

Inicio del programa de eliminación de flora exótica.

2001

Redacción del documento base para la elaboración del subprograma de actuación en materia de desarrollo rural.

Inicio de la planificación y redacción de proyectos de señalización informativa e interpretativa de la red oficial de senderos del parque.

Inicio de estudios y proyecto de medidas para conservación del cuervo y hábitats forestales del parque rural de Teno.

2002

Inicio de la construcción de la estación de depuración natural de Lomo del Medio Masca.

Adquisición de tractor agrícola de apoyo a los agricultores del parque, y cesión al ayuntamiento de Buenavista del Norte para su gestión.

Inicio del plan de comunicación social.

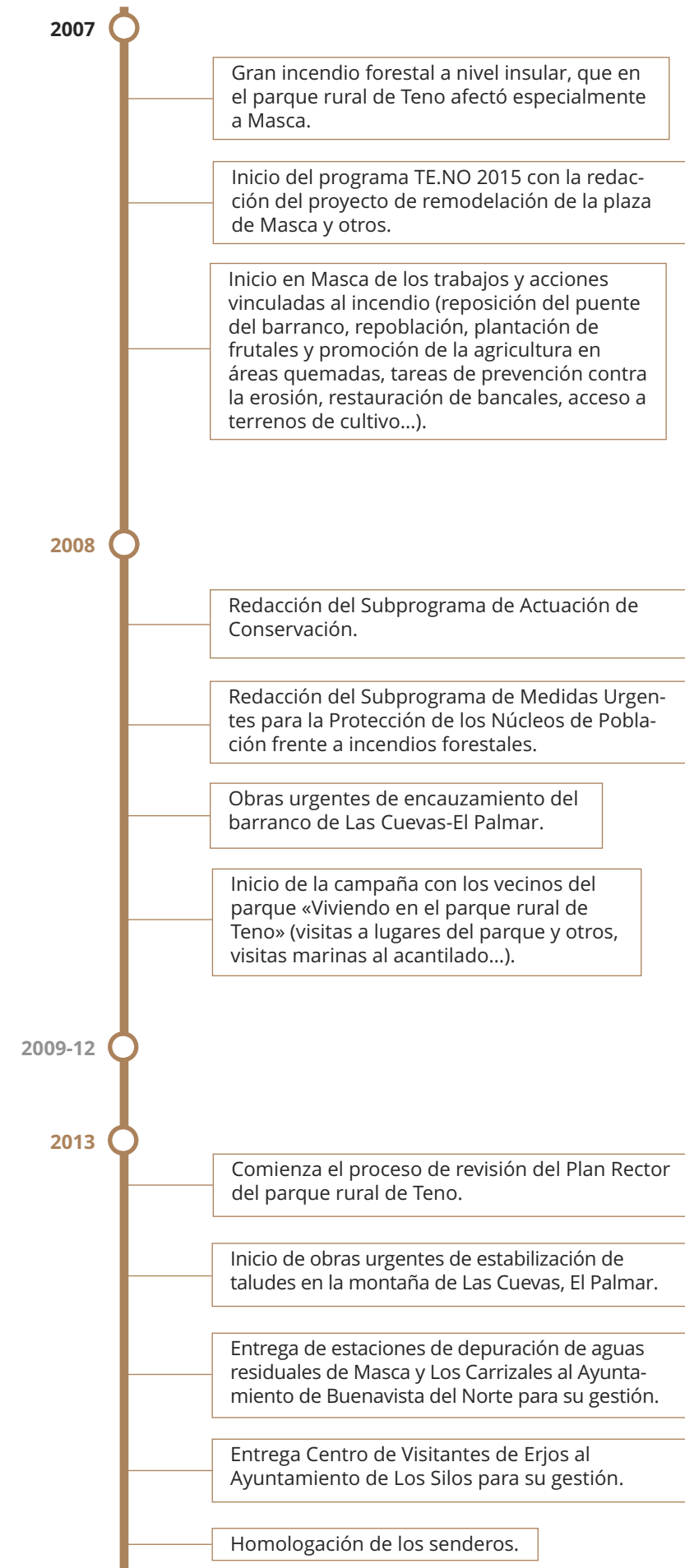
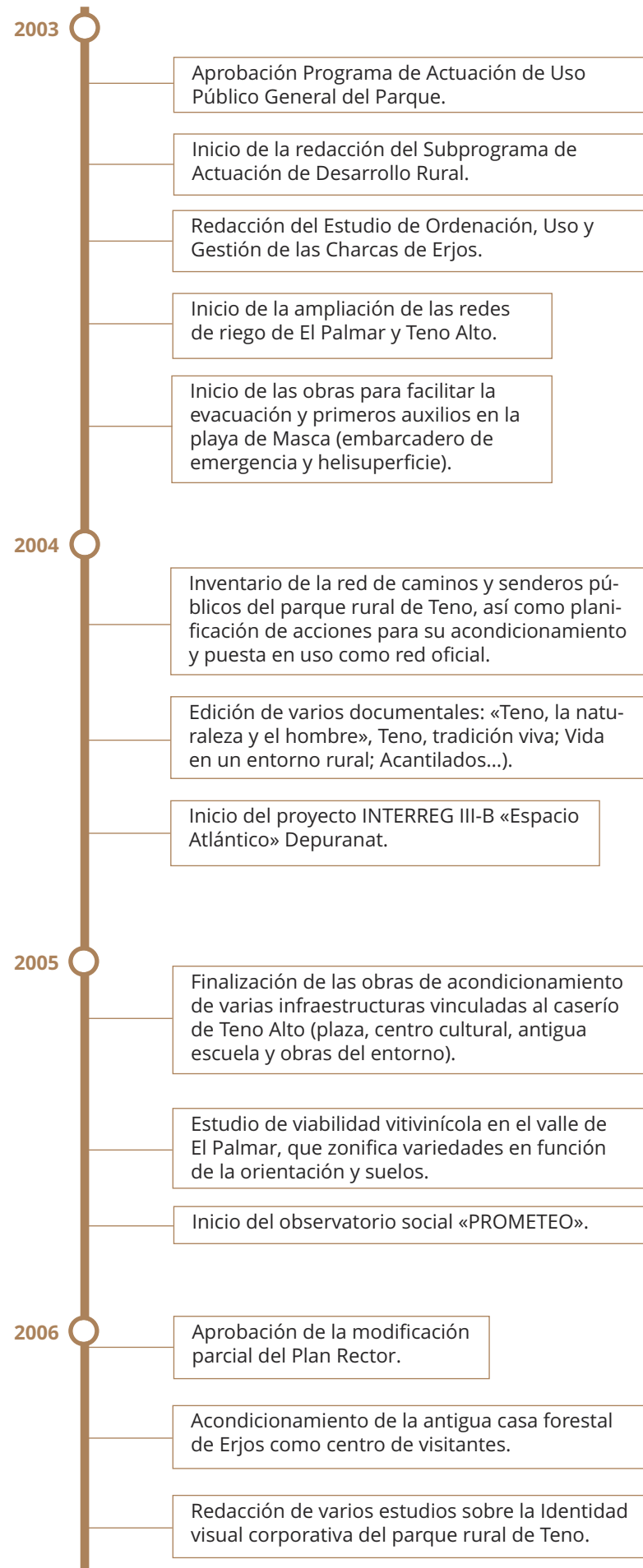
Inicio de acciones diversas para la dinamización del mercadillo del agricultor de El Palmar.

Dotación de puntos de información en el parque recogidos en la planificación de uso público.

Inicio varios convenios con la Universidad de La Laguna: Programa experimental de captación de aguas «Mar de Nubes».

Inicio de las campañas de repoblación en las fincas del Cabildo (Las Moradas, Bolico, Talavera, Las Siete...).

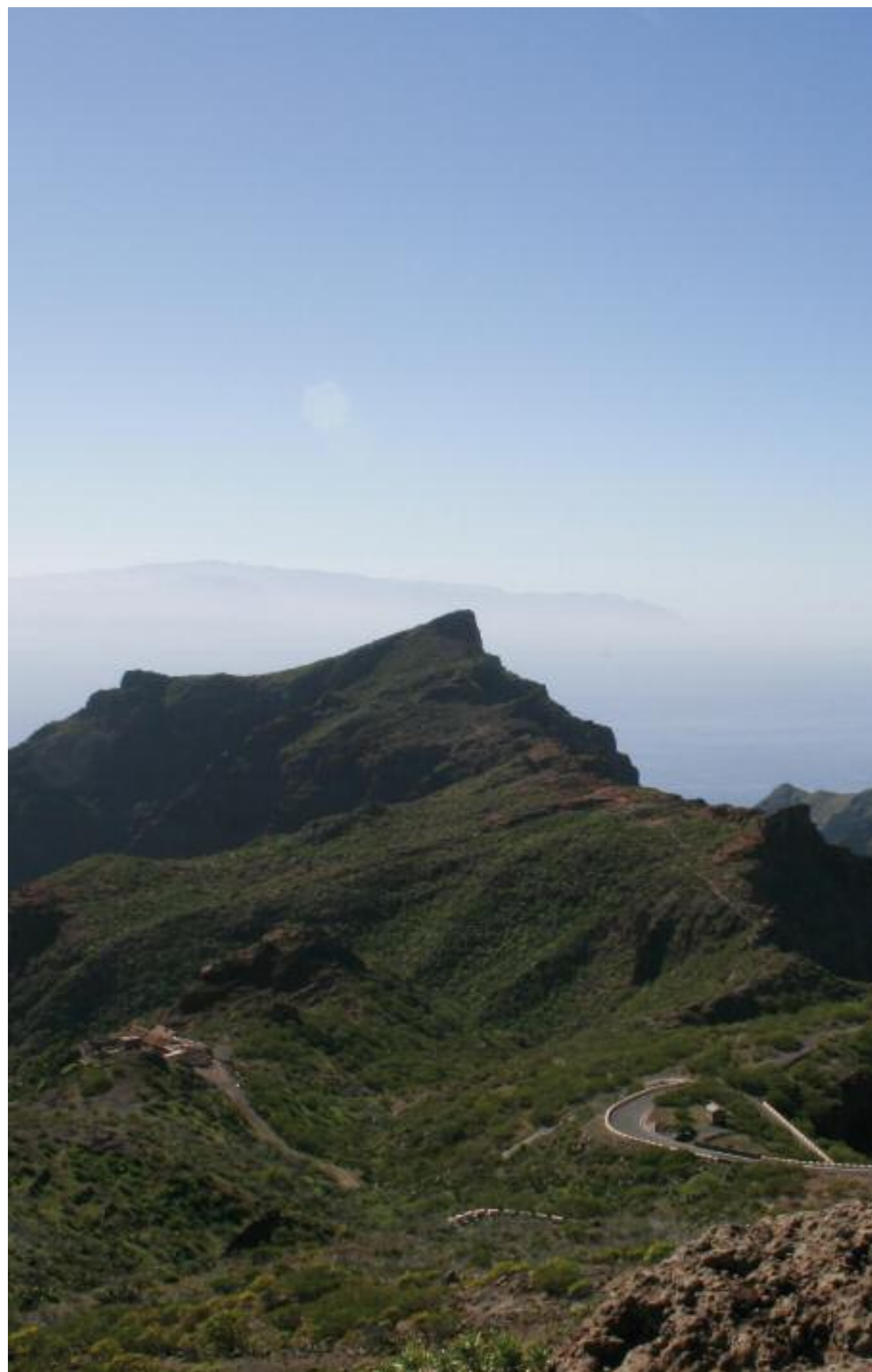






- 2014**
- Finalización obras de estabilización de taludes en las Cuevas.
 - Inicio de los trabajos de adaptación del Sendero de los Sentidos del Monte del Agua, fase 1.
- 2015**
- Comienzan las tareas de actualización del modelo de ordenación de Uso Público y Desarrollo Sostenible del Caserío de Masca, que concluiría en 2016.
 - Inicio de la segunda fase del Sendero adaptado en Monte del Agua.
- 2016**
- Obras de adaptación y mejora de la seguridad de varios senderos para su posterior homologación: PR-TF 56, 59 y 51.
 - Actualización y aprobación subprograma de Conservación.
 - Actualización y aprobación del Subprograma de Medidas Urgentes para la Protección de los Núcleos de Población frente a incendios forestales.
 - Actualización y aprobación del Subprograma de Infraestructuras de Núcleos.
 - Análisis de capacidad de acogida para regulación de accesos a Punta de Teno y puesta en práctica de regulación experimental en la zona.
 - Caracterización de riesgos equipamientos de Uso Público y senderos del parque.
 - Diagnóstico del sistema de pastoreo y problemática de cabras asilvestradas en parque.
- 2017**
- Inicio de los trabajos de regulación del uso público en el caserío de Masca y Bco de Masca: medidas urgentes de seguridad.
 - Comienzan los trabajos de establecimiento del sistema de depuración natural de aguas residuales de Teno Alto.
 - Ejecución de los trabajos de recuperación del sendero de Los Carrizales.
 - Finalización de las rutas autoguiadas de la finca de Los Pedregales.
 - Acción de choque de control de flora exótica a nivel insular: erradicación y control de varias especies.





Evaluación de la gestión 9

Evaluar para mejorar en la nueva etapa de gestión

Sin duda, la valoración de los veintiún años de la gestión del parque dependerá del criterio que se adopte para medir el resultado. Es evidente que de una evaluación cuantitativa siempre resulta más sencillo extraer conclusiones. No obstante, si esta es cualitativa o si hacemos una revisión de los objetivos generales que se plantean en la propia Ley de Espacios Naturales o en el PRUG, el análisis de resultados se convierte en una tarea sumamente compleja. Asimismo, hay que tener en cuenta algunos factores externos que escapan al control de la oficina de gestión y que influyen directa o indirectamente en los resultados, como el papel que tienen otras administraciones públicas en la dinámica del parque o las tendencias socioeconómicas y culturales que afectan al mundo occidental.

Lo que sí está claro en la evaluación de la gestión del parque rural de Teno es el papel desempeñado por la crisis económica internacional que comienza en 2007 y que se prolonga durante una década en nuestro país. Los recortes económicos para contener el gasto público fueron determinantes a la hora de tener que abandonar proyectos e iniciativas en curso por no obtener financiación. Probablemente, de no haberse producido este fenómeno, esta evaluación sería muy diferente.

A modo de síntesis, las conclusiones se agrupan en tres epígrafes. Por un lado, los principales logros; por otro, las metas no alcanzadas. Y, finalmente, se presenta una relación de propuestas para el futuro de la gestión.

9.1 Principales logros



Como ya se ha indicado, una de las principales metas alcanzadas desde el comienzo de la andadura de la oficina fue la **descentralización de la gestión** del parque, desplazándola del área metropolitana al territorio objetivo. El establecimiento de la sede en Los Pedregales creó un modelo de administración de cercanía para los residentes, lo que hasta la fecha de esta memoria constituye una experiencia única en Canarias. Del mismo modo, el trabajo en equipo y la implantación de un modelo de gestión basado en la participación ciudadana contribuyeron a acercar la gestión del territorio protegido a los vecinos del parque.



Por otra parte pensamos que los logros conseguidos, atendiendo al reducido equipo de trabajo, no hubieran sido posibles sin su **alta implicación, voluntad de trabajo y cohesión**. Así se ha podido redactar todos los Programas de Actuación necesarios para el desarrollo del PRUG, a excepción de la regulación de accesos a Punta de Teno. Se logró el equilibrio inversor entre acciones de conservación, de desarrollo socioeconómico y de regulación del uso público. Se han mejorado los hábitats naturales de Teno y se ha dotado al parque de infraestructuras orientadas a contribuir al desarrollo económico y a la mejora de la calidad de vida de los vecinos (pistas agrícolas, redes de riego, depósitos de agua potable, urbanización y dotación de servicios públicos básicos, etcétera). Asimismo, se logró poner en marcha una red de equipamiento destinada al uso público (más de 100 kilómetros de senderos, área de acampada, albergue y centros de visitantes).



Entre los principales logros, también cabe destacar la validación de un **sistema natural de depuración de aguas residuales**, adaptado al medio rural de Teno, innovador en toda Canarias, y su puesta en práctica. Esto permitió que en agosto de 2013 se procediera a la entrega al Ayuntamiento de Buenavista del Norte de las Estacioneos de Depuración Natural de aguas residuales de Lomo del Medio en Masca y la de Carrizal Alto.



Asimismo, de forma paralela, entre los años 2004 y 2006, el parque rural de Teno participó en el proyecto «InterregIIIB Espacio Atlántico», denominado Depuranat, orientado a la investigación e implantación de sistemas de gestión de aguas residuales domésticas en zonas rurales y en espacios naturales protegidos. Por medio de dicho proyecto se homologaron y validaron los sistemas garantizándose el cumplimiento de la normativa vigente en lo referente a vertidos y a los estándares exigidos para su reutilización.

En la actualidad, se cuenta con el anteproyecto de soluciones de la red de saneamiento de todo el parque y con los pro-

yectos de detalle para la depuración de Teno Alto y Las Lagunetas, y para la canalización de aguas residuales desde Las Portelas hacia la depuradora de Las Lagunetas, que resolvería el problema en los dos núcleos. Quedan por redactar los proyectos de detalle para El Palmar y dos núcleos de Masca; en este último caso, la demora ha sido debida a la oposición de los vecinos a la ubicación de la depuradora en la parcela cedida por el ayuntamiento de Buenavista del Norte.

En el capítulo de conservación cabe destacar las acciones de **lucha continua desde el 2000 contra el *Pennisetum setaceum* y otras especies invasoras**, y la puesta en práctica del Sistema de Seguimiento y Control de esta especie, lo que ha permitido frenar su avance en estas dos décadas, así como tener bajo control actualmente todas las cuencas del parque a excepción de la cuenca de Masca, en donde se continúa trabajando a pesar de la dificultad de acceso. A este éxito ha contribuido de manera significativa la estrecha colaboración prestada por el Ayuntamiento de Buenavista del Norte y del voluntariado que representa la ONG Abeque, ambos apoyando el control de esta especie desde el año 2011 hasta la fecha.

También las tareas de **lucha contra la erosión, prevención de incendios y de repoblación**, que arrojan una cifra en torno a los 100.000 ejemplares plantados en estas dos últimas décadas.

Estas medidas contribuyeron a la **creación de empleo local** directo, e incluso se llegó a buscar mano de obra de fuera de los límites del parque para poder cubrir las necesidades generadas. Se han beneficiado del empleo directo una media anual estimada de treinta familias durante los años anteriores a la crisis, lo que supuso el pleno empleo en el parque, por lo que una buena parte del presupuesto asignado se ha quedado en el territorio, ya sea mediante rentas o en obras y servicios.

9.2 Metas no alcanzadas

Debido a la contención del gasto público y posiblemente a otras circunstancias que desconocemos, **nunca se dotó al organigrama del personal requerido**, como se ha indicado en el apartado correspondiente. En estos años ha sido difícil consolidar un equipo estable e interdisciplinar y se cuestiona incluso la fórmula de gestión *in situ*. Siempre ha habido carencias de personal, no ya para cubrir puestos con rotaciones y periodos vacacionales, como ocurre en la gestión de otros espacios, sino para cubrir los puestos más elementales. Por ejemplo, en la última modificación de la RPT de julio de 2017 se suprimió el puesto de trabajo de un técnico, por



lo que la oficina ahora solo cuenta con dos, de los cuales uno, como ya se ha dicho, si bien realiza trabajos relacionados con el parque, no están coordinados desde la oficina de gestión (regulación de accesos a Punta de Teno y plan de seguridad de Masca).



La carencia de personal, junto a otros factores internos y externos, explica que aún no se haya finalizado la redacción del único subprograma obligatorio que queda por definir, el **uso público de Punta de Teno**, y algún subprograma no obligatorio pero necesario. También esta circunstancia ha dificultado considerablemente la realización de las tareas diarias de manera rápida y eficaz, y ha paralizado el necesario contacto técnico con los vecinos que caracterizó la gestión en el parque antes de la crisis.



Los capítulos presupuestarios son el mejor indicador de la equidad inversora entre distintas unidades. En los actuales y en los planificados en el MEDI para los años venideros, se ve reflejado el **desequilibrio presupuestario y la dotación de personal** que existe entre los dos parques rurales de la isla, los cuales deben atender idénticos cometidos. La crisis económica rompió la tendencia equiparadora entre parques rurales conseguida durante la primera década de gestión, paralizó proyectos en curso o planificados de gran importancia estratégica para el desarrollo del parque, como DRITENO, la implantación de la Q de Calidad Turística y otros.



La interrupción de los proyectos provocó la frustración entre la población del parque y, en consecuencia, cierta desconexión con la oficina de gestión. En concreto, se observó la ruptura del diálogo con algunas asociaciones vecinales, siendo esto muy evidente en el caso de Masca.

Tampoco se ha logrado la agilización administrativa que se proponía en el Plan Estratégico de Gestión redactado por el director, donde se recogían fórmulas efectivas para **optimizar los procedimientos administrativos** que afectan al ciudadano. La estructura estanca entre áreas del Cabildo y la idiosincrasia funcional siguen ralentizando los procedimientos administrativos. Un ejemplo de esto es el requerimiento interno de informes sectoriales innecesarios, lo que aumenta considerablemente el número de documentos generados, visitas técnicas y expedientes, con el sobrecoste de gasto público y el malestar que ello genera.

Las distintas administraciones, poco coordinadas entre sí, no han sabido dar una adecuada respuesta a las necesidades de los vecinos y no han generado atractivos suficientes para retener las fuerzas productivas en el interior del parque. A pesar de los esfuerzos que se han realizado en infraestructuras, los jóvenes perciben más obstáculos que oportunidades en su entorno, por lo que la despoblación

sigue su curso. El resultado es una población envejecida y, consecuentemente, una preocupante ausencia de emprendimiento.

9.3 Propuestas de mejora

Esta memoria sirve para cerrar una etapa y dar paso a otra. En esta que empieza bajo una nueva dirección, sería recomendable que se abordaran las asignaturas pendientes y se resolvieran los problemas actuales, con el fin de mejorar sustancialmente la gestión del parque rural de Teno.

Para empezar, el PRUG precisa de manera urgente **una actualización y su aprobación definitiva**. En esta misma línea, los subprogramas de actuación aprobados necesitan una dotación presupuestaria asegurada para poder ser aplicados. También sería aconsejable la elaboración y aprobación de aquellos subprogramas pendientes que, aunque no estén programados en el PRUG, suponen una mejora al mismo; entre ellos y con carácter prioritario, el Plan Especial de Protección de Masca.

Asimismo, debería potenciarse la **sede de la oficina de gestión en Los Pedregales** –incluidos la parte técnica, el registro y el centro de atención al ciudadano–, así como la construcción del centro de visitantes proyectado. Dos razones importantes explican esta estrategia: por un lado, como ya se ha descrito, la descentralización de la gestión del parque supone un acercamiento efectivo y afectivo a la población local y, por otro, El Palmar debe consolidarse como **centro neurálgico** del uso público y como centro dinamizador del desarrollo socioeconómico del parque. Ha de tenerse en cuenta que la Zona de Uso General de Los Pedregales, en El Palmar, nace con la vocación de agrupar en una misma área el principal punto de recepción de visitantes del parque con la gestión y con los centros de transformación y comercialización de los productos locales.

Además de mantener una administración de cercanía, para mejorar la gestión es prioritario establecer métodos de trabajo consensuados entre las administraciones con competencias en el parque rural de Teno para evitar duplicidades, es necesario **simplificar los pasos administrativos** y ahorrar costes. Es decir, para buscar la eficiencia en la planificación y la gestión a medio y largo plazo.

Para lograr estos objetivos, también se debería retomar el viejo asunto del establecimiento **equitativo de los presupuestos** y del personal entre los dos parques rurales de la isla, considerándose el factor de lejanía que afecta a Teno. Ambos parques cumplen idénticas funciones, por lo que la



necesidad de la realización de estudios y de la resolución de problemas es igual en los dos espacios.

También es conveniente que las **respuestas sean comunes** de cara a la motivación de la población local. Sirva como ejemplo la declaración de la Reserva de la Biosfera de Anaga que, a pesar de haberse iniciado la solicitud de manera simultánea, no se materializó en Teno.



En materia de desarrollo socioeconómico, una vez transcurrido el periodo más duro de la crisis, es necesario **retomar las inversiones** que dan sustento al Subprograma de Desarrollo Rural. Urge redefinir, por ejemplo, las funciones del Complejo Agroalimentario y del Mercadillo para que sean equipamientos operativos y eficaces al servicio del desarrollo del parque, además de otras estrategias recogidas en el Subprograma, pendiente aún del dictamen del Área de Agricultura para su aprobación.



También se deberían reanudar y definir nuevos proyectos encaminados a **frenar la despoblación** de Teno, que ofrezcan a la población oportunidades de desarrollo, como la continuación de una nueva fase revisada de DRITENO o la del proceso de implantación de la Q de Calidad Turística. Es imprescindible, por tanto, restablecer los canales de comunicación con los colectivos vecinales para que la información fluya de manera adecuada.

En esta línea, también se propone aclarar el papel de las asociaciones de vecinos de los diferentes caseríos en la Junta Rectora, especialmente en lo relativo a delimitar y pactar sus funciones y las de la oficina de gestión en el diseño de las líneas inversoras.

Este será el periodo para afrontar definitivamente la regulación del **uso público desde una óptica global e integradora** del territorio, de manera que contribuya a la consecución de los objetivos de conservación y desarrollo. Es prioritario poner en práctica la regulación de Masca, tal como se refleja en los estudios realizados hasta la fecha, y de la Punta de Teno, cuyos vecinos, aunque sufren una gran presión turística desde hace muchos años, apenas obtienen beneficio económico. Es indudable que este hecho pone en tela de juicio esos mismos objetivos de los que hablamos.

Otros enclaves que empiezan a sentir la presión humana son los **acantilados del extremo suroeste** del parque. Esto es debido a la navegación costera y a las actividades de turismo activo, especialmente el barranquismo, la escalada, las motos acuáticas.... También apremia regular las actividades deportivas que se practican en los **barrancos del sector norte**, donde se observa que el descenso en bicicletas va en aumento. En general es notable el incremento de actividades de ocio lúdico-deportivas, así como la aparición de nuevas como el roadboard o los drones que necesitan una urgente regulación.



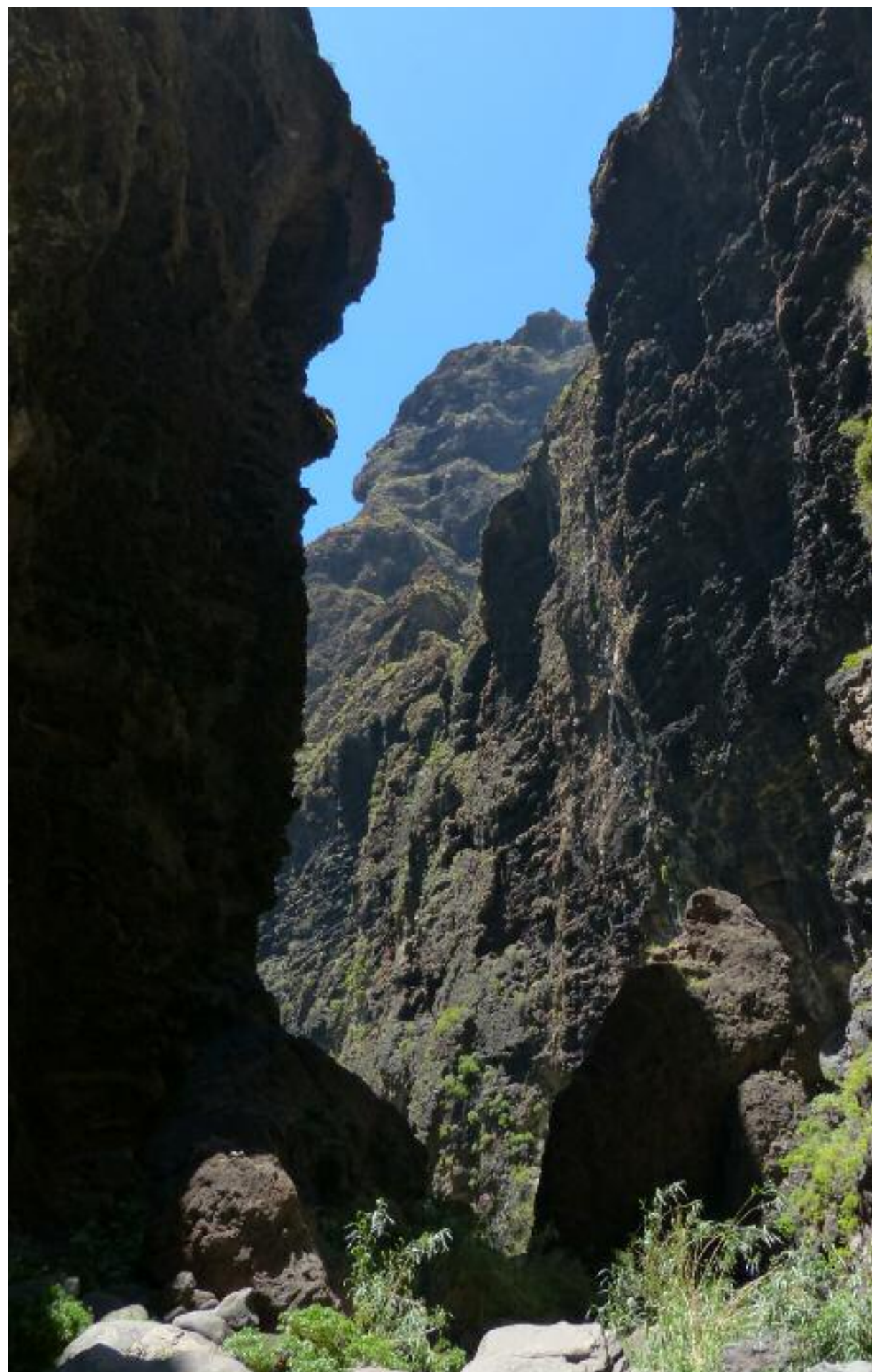
Asimismo, se debería abordar la operatividad del **centro de visitantes de Erjos** como punto de conexión y articulación del parque con otros espacios naturales protegidos de la isla, así como la regulación de las Charcas de Erjos que sufre un notable incremento de presión sobre su ecosistema.

Ahora también es el momento de retomar las acciones encaminadas a la **replantación forestal** de las fincas del Cabildo de Tenerife en el parque, a la adquisición de terrenos para programas de restauración de hábitats, conservación de especies, continuación de los programas de erradicación de plantas exóticas invasoras, al cierre de los corredores ecológicos considerando las variaciones previsibles por el cambio climático, etcétera.

En el apartado siguiente, se detallan las propuestas concretas para los aspectos más relevantes y estratégicos en la gestión del parque. Estas se basan en la experiencia de veintiún años de gestión y en los numerosos estudios realizados desde la oficina.



Centro de Visitantes de Erjos.
Rampa accesible en los jardines
exteriores.



Propuestas más relevantes 10

La Gestión del Parque Rural de Teno

10.1 Consolidación del valle de El Palmar como centro neurálgico del parque rural de Teno

El valle de El Palmar está considerado el **centro neurálgico** del parque y el punto de partida de la mayoría de las vías de comunicación que unieron sus dispersos núcleos poblacionales, convertidos ahora en arterias vinculadas al uso público. Coincide con una de las zonas de más vocación agrícola de Teno y también es donde se focaliza la mayor actividad comercial, complementada por una incipiente actividad turística vinculada a la naturaleza y apoyada en infraestructuras alojativas de turismo rural y vacacional.

Si tenemos en cuenta que los PA se articulan estratégicamente en torno al uso público y que por este punto pasa más de un millón de personas al año, parece adecuado seguir potenciando el lugar como **principal foco de recepción de visitantes** del parque. En ello se ha venido trabajando en esta última veintena de años, complementados por los centros perimetrales de Masca y Erjos, y los previsibles de Punta de Teno y Teno Alto. A esto se suma que El Palmar se convertiría, en una segunda fase, en uno de los puntos extremos de la lanzadera hacia Masca. Siguiendo esta línea estratégica, se ha redactado el proyecto técnico para la construcción de un centro de visitantes en Los Pedregales que ha quedado sin financiación debido a la crisis.



Alzado y planta del centro de visitantes de El Palmar (proyecto).

Por ello, se debe insistir en la conveniencia de **reactivar la Zona de Uso General de Los Pedregales** y articular en torno a ella toda la actividad vinculada a la visita del parque, lo que, por otro lado, restaría presión de visitantes a Masca. Esta zona ocupa la totalidad de dos fincas públicas (una del Cabildo Insular y otra del ayuntamiento de Buenavista) donde se encuentran ubicados la oficina de gestión, el futuro centro de visitantes, el complejo agroalimentario, el mercadillo del agricultor, el área recreativa y una zona de acampada, entre otros espacios. Debemos aprovechar su situación estratégica para generar economía local no solo en el valle y sus caseríos (Las Palmas, Las Portelas, Las Lagunetas), sino también fuera de él (Carrizales, Masca, Teno Alto y Erjos) si se conectan estratégicamente.



Este momento de reactivación económica parece adecuado para retomar el trabajo anterior sobre una selecta oferta de productos, transformados o de temporada, en formato comercializable, cuyo destino sea un visitante mayoritariamente en tránsito (vino, licores, queso, miel, repostería, fruta), con el sello Q de calidad. Hay mucho trabajo avanzado sobre diferentes paquetes de productos de temporada y de servicios que podrían ofertarse, ya sea de manera individual o de forma conjunta (visita turística, alojamiento, productos locales, etc.), que combinan el uso residencial y gastronómico con la actividad de los hoteles próximos al parque, que han visto con buenos ojos esta posible línea de colaboración.



10.2 Gestión del uso público en la Punta de Teno

En la actualidad se precisa de la redacción del **Subprograma de Actuación de Ordenación del Uso Público** de la Punta de Teno, para que se establezca el modelo de regulación de los accesos conforme manda el PRUG y el Programa de Actuación de Uso Público del parque.

Independiente del mandato legal, tanto la ordenación como la regulación de los accesos, se hacen necesarias por los graves problemas de **seguridad y conservación** que afectan a la zona debido a la gran afluencia de visitantes y vehículos, sobre todo durante los fines de semana, el verano, la Semana Santa y los puentes.

Ha de tenerse en cuenta que la Punta de Teno se ha convertido últimamente en un importante polo de atracción turística, lo que hace que en los últimos cinco años la media del aforo de vehículos haya sido de 770 uds./día, a pesar de haber estado oficialmente cerrada la carretera. A esto





se suma la presión turística desde el mar, dado que un gran porcentaje de los 175.000 visitantes/año, procedente de las más de 400 embarcaciones que operan en la costa de los acantilados, desembarca en la zona (datos de 2006). Aunque en menor cuantía, también hay que considerar la afluencia de excursionistas procedentes de la red de senderos del parque.

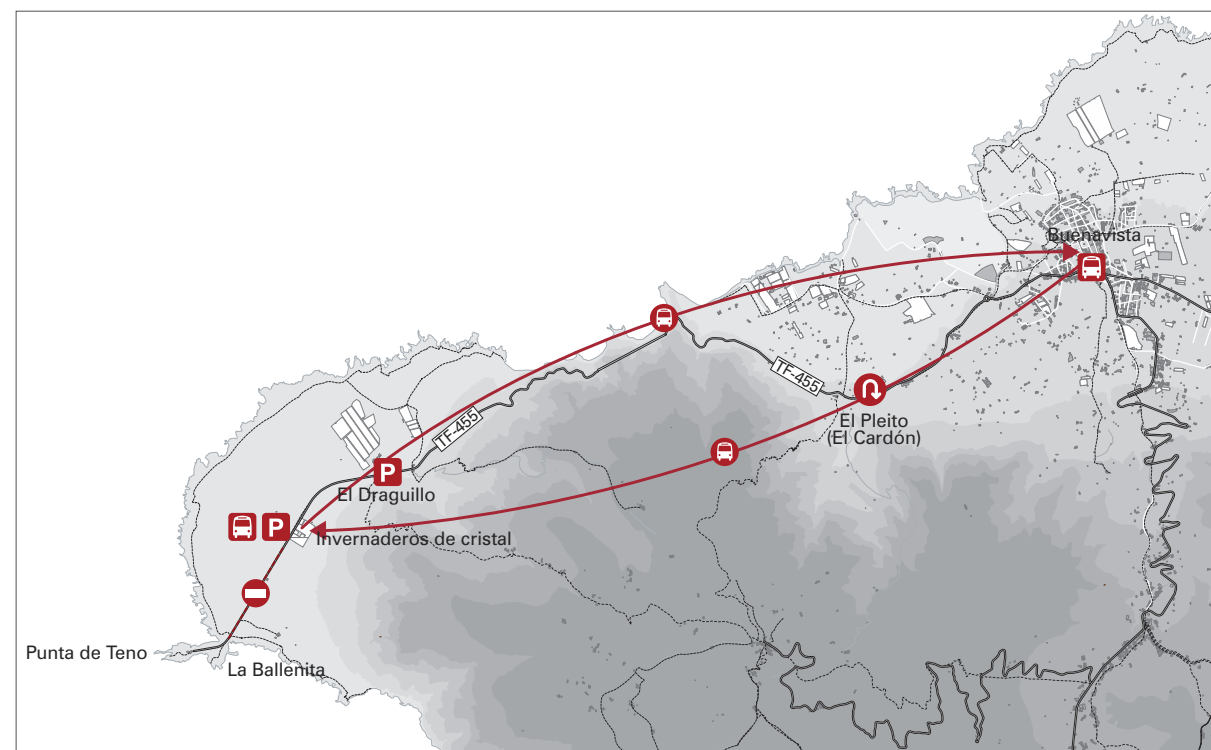
A pesar de que en la actualidad se están adoptando medidas urgentes con carácter provisional que tratan de paliar la presión sobre el territorio, se estima conveniente racionalizar y objetivar la oferta en la Punta de Teno.

Propuesta de regulación de los accesos



Como se ha indicado, por motivos de conservación, seguridad y calidad de la visita, se propone la implantación de un modelo de gestión autorregulable de acceso a Punta de Teno, con apoyo del transporte público, atendiendo a las siguientes premisas:

- La carretera TF-455 deberá mantener su **acceso libre** hasta la rotonda que se ubicaría a la altura de los antiguos invernaderos de cristal. Desde este punto hasta La Ballenita, se propone que permanezca cerrada al tráfico rodado salvo para vehículos de emergencia, vigilancia y control, labores de mantenimiento, servicios de transporte para personas con movilidad reducida, etcétera. El cierre de la carretera a partir de la rotonda evitará el im-



pacto de vehículos sobre el paisaje, ofertando un lugar singular. A partir de ese punto, el tratamiento del pavimento de la zona peatonal –de rodadura restringida– debería diferenciarse del anterior.

- Se proponen **dos estacionamientos**, uno en la Zona de Uso General de El Draguillo, de menor capacidad y para los servicios que allí se ubiquen, y otro, configurado como zona azul, en los actuales invernaderos de cristal, que funcionará como aparcamiento principal para vehículos privados y empresas turísticas. Existe la oportunidad de aprovechar la estructura metálica de los invernaderos para este uso, al propio tiempo que se conserva y pone de relieve este elemento histórico. La zona azul sólo funcionaría como tal en la franja horaria que se determine, el resto será libre.
- En El Pleito, o El Cardón, último lugar con posibilidad de giro fácil antes del túnel en sentido Buenavista-Punta de Teno, se deberá habilitar una zona para **cambio de sentido** y regreso a Buenavista. En este punto se informaría a los conductores de la disponibilidad de plazas en Punta de Teno en tiempo real a través de paneles, pantalla u otros recursos. En el caso de que el aforo estuviera completo, se aconsejaría a los conductores que no continuaran, ya que de hacerlo tendrían que retornar obligatoriamente desde Punta de Teno ante la no disponibilidad de estacionamiento. Se habilitaría la posibilidad de hacer reservas online desde cualquier punto y en cualquier momento.
- El acceso libre con vehículos privados en las condiciones descritas se deberá complementar con un **servicio de guaguas**, que tendrá una función reguladora del aforo de visitantes. Su estación base estará ubicada en el casco urbano de Buenavista y operará como un servicio regular de viajeros; su horario se establecerá en función de la temporada y de la demanda real.
- Los visitantes que opten por el transporte público desde Buenavista dejarán estacionado su vehículo en las calles del casco. No se habilitará un aparcamiento específico para este fin. Con esta medida se pretende propiciar la dispersión de las visitas por los bares, restaurantes y comercios del pueblo, para beneficiar así a la economía local.
- El **acceso a pie** a través de los senderos será libre.
- El **acceso por mar** deberá regularse teniendo en cuenta la reserva de plazas que se establezca. Es necesario realizar un estudio de capacidad de acogida específico para este cometido.



- El aforo total de personas que soporte la Punta de Teno y que accedan por las tres vías disponibles (carretera, mar y senderos) se establecerá según la **capacidad de carga ecológica y psicológica** que se determine en el correspondiente estudio. El número de plazas de aparcamiento que se establezca para vehículos privados marcará el límite de visitantes que accedan por este medio.

La oferta turística, cultural y científica



Fernando Higuera, 1967.

La ordenación de usos ha de estar vinculada a las dos Zonas de Uso General que establece el PRUG, es decir, Punta de Teno y El Draguillo.

Atendiendo a los cometidos asignados a ambas zonas y a las características del lugar, se propone como oferta para el conjunto un planteamiento temático integral que se articulará en torno a la conciliación sostenible de las personas y el medio, ya que esta, sin duda, ha permitido la conservación de los valores naturales, patrimoniales y culturales a través de los siglos.

En este sentido, Punta de Teno conforma uno de los paisajes de estética más singular de Tenerife, donde la verticalidad de los acantilados contrasta con la planicie de la Isla Baja, conviviendo lo viejo (macizo antiguo) con lo nuevo (isla baja). Este espacio alberga una de las mejores manifestaciones del cinturón halófilo-costero y de cardonal tabaibal que se conserva en la isla.

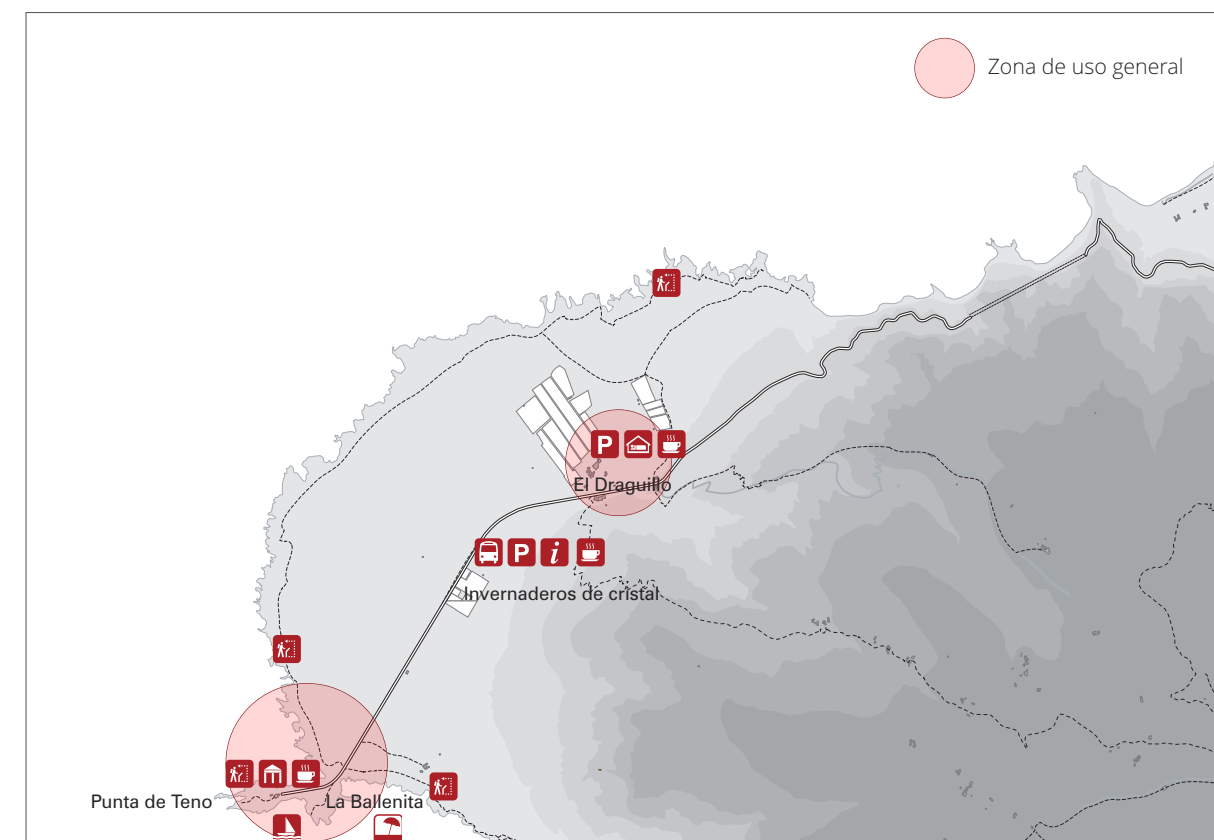


En tiempos aborígenes fue lugar de pastoreo, llevándose a cabo incluso rituales de fertilidad del ganado. Por otro lado, sus bordes costeros fueron utilizados para el marisqueo, según testifican los numerosos concheros. Los indicadores más antiguos de presencia humana en el sitio podrían datar del siglo III a.C., pues se han localizado yacimientos submarinos con vasijas romanas de esa época, posiblemente relacionados con el comercio del garum, según señala el equipo de investigadores*.

En tiempos posteriores, La Punta de Teno fue también atalaya para el control de la piratería, área para el contrabando y lugar donde se sobrealimentaba a los esclavos africanos antes de partir hacia América.

El repertorio temático de la oferta turístico-cultural se completaría con datos históricos vinculados a la actividad agraria de sus propietarios, su ermita, la construcción del invernadero de cristal (uno de los primeros en Tenerife) y otras instalaciones agropecuarias que supusieron un ejemplo de

*Puntos de escala romanos en Canarias: Punta de Teno. Publicación de Gabriel Escribano Cobo, Alfredo Mederos Martín y Rosario García Giménez.



innovación en el campo de la ingeniería agraria. También es relevante la presencia de una muestra de arquitectura racionalista que, con el sello de Fernando Higuera, convive con la edificación tradicional.

Infraestructuras estimadas

- Entre las dos ZUG y en su periferia, se planificaría una serie de **rutas interpretativas** vinculada al tema seleccionado para el espacio (senderismo marino-terrestre, faro antiguo, zonas de baño, turismo agrario, científico).
- Se propone estudiar la viabilidad técnica y económica para convertir el faro antiguo en un **museo** con posibilidad de integrar un pequeño **bar-cafetería**.
- La zona de uso general de El Draguillo y el invernadero de cristal posibilitan la oferta estratégica de **bar-cafetería** central y restauración, con algún complemento en La Punta (instalaciones de La Ballenita o parte del antiguo faro).
- El invernadero de cristal sería además el lugar perfecto para la **recepción de visitantes** y un punto de información turística, integrando la regulación del estacionamiento y la cafetería.



- Se propone acondicionar el **embarcadero** de La Ballenita y su entorno solo para embarque y desembarque, conforme al proyecto ya redactado.
- Se recomienda crear un mínimo de **plazas alojativas** vinculadas al turismo rural y al albergue en la zona de El Draguillo.

El modelo que se propone implantar requiere que todas las piezas e infraestructuras que lo conformen se complementen y **funcionen como una unidad**, por lo que es necesario el acuerdo entre las administraciones (Cabildo y ayuntamiento de Buenavista) y los propietarios de los terrenos de la Punta de Teno, tanto para consensuar el modelo como para aportar las instalaciones y terrenos necesarios. También debe evaluarse la posibilidad de establecer un sistema de gestión conjunta entre las dos administraciones y las empresas.

10.3 Gestión del uso público para el conjunto de Masca



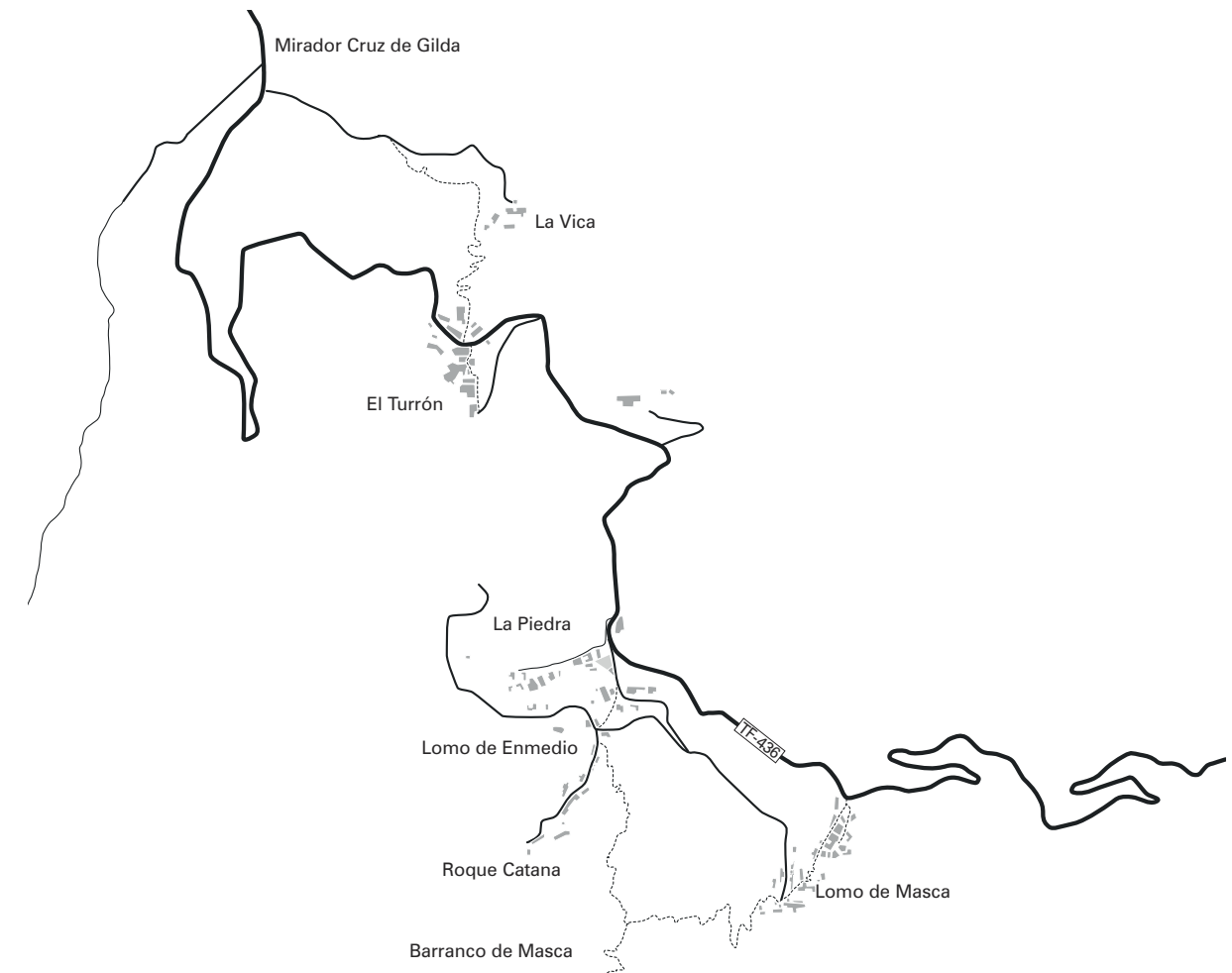
El caserío de **Masca ha perdido la mitad de su población** en los últimos treinta años. A pesar de ser uno de los principales polos turísticos de la isla, hoy apenas cuenta con unos noventa vecinos.

Masca ha sido **uno de los enclaves más aislados de Tenerife**. Su relieve abrupto y la dificultad de las comunicaciones han propiciado la óptima conservación de su naturaleza y su patrimonio edificado. No en vano, la cuenca y el barranco de Masca están dentro de los límites del parque rural de Teno, y el caserío de Masca (El Lomo, La Piedra y El Turrón) está declarado Bien de Interés Cultural con la categoría de Conjunto Histórico, gracias a la ingeniosa adaptación humana a un medio tan hostil.



Los atractivos paisajísticos de Masca —donde se integra una de las mejores muestras de la arquitectura tradicional canaria entre banales, almendreros y palmeras con las verticales laderas del barranco—, son un reclamo turístico que atrae anualmente a **un millón de visitantes**. En tan solo unas décadas, Masca ha pasado de ser el lugar más aislado de Tenerife a convertirse en uno de los enclaves más visitados. Soporta una media de 3.000 personas diarias, lo que supone una ratio de más de 10.000 visitantes/vecino por año.

Las visitas son de corta duración, saturan los aparcamientos, la carretera y las vías peatonales en horas punta, concen-



trándose en el eje que va desde la plaza al mirador del Roque de Catana. La oferta turística ha desvirtuado la identidad de este enclave, provocando el desagrado de los lugareños por la constante invasión de su intimidad; ha ignorado el gran valor de sus recursos arquitectónicos, etnográficos y naturales aún presentes y no ha generado ningún valor añadido a la visita, haciendo que el visitante la perciba como obligada en el contexto insular e incómoda. Se estima que el 10% del total de las visitas desciende el barranco, es decir, unas 100.000 personas anuales.

Existen dos perfiles de visitantes en Masca. El mayoritario, entre 800.000 y 900.000 personas, se concentra en La Piedra y pocos llegan hasta El Turrón, que es ignorado por este perfil de visitantes, que se caracteriza por una estancia corta, por dar un breve paseo, fotografiar el paisaje y consumir en los restaurantes concentrados en La Piedra. El otro perfil está formado por quienes llegan a Masca con intención de bajar el barranco; estas personas acuden a primera hora de la mañana y apenas visitan el caserío, regresando normalmente por mar.

Por otro lado, la carretera **TF-436 no reúne las condiciones necesarias** para asumir el gran volumen de tráfico rodado, especialmente el formado por guaguas y vehículos de gran





tonelaje. La orografía del terreno impide mejoras en dicha vía, por lo que las consecuencias son la alta densidad y la saturación del tráfico.

Este modelo de explotación turística no aporta ni calidad a la visita de este enclave protegido ni el desarrollo socioeconómico de la zona. No genera puestos de trabajo ni riqueza para sus habitantes y casi todos los beneficios turísticos se desvían hacia el exterior, con escasa redistribución entre los vecinos.



La despoblación se ha cebado con el caserío en los últimos veinte años, a pesar de que desde entonces es uno de los lugares más visitados de la isla. La paradoja de Masca es haberse convertido en una postal pintoresca que ha servido como reclamo de la isla de Tenerife en origen, aunque sus vecinos nunca se hayan beneficiado económicamente de ello.

A pesar de esto, los diferentes intentos de regular el acceso y el uso público del caserío se han encontrado con la resistencia de la asociación de vecinos y con los intereses empresariales de la zona. Se ha paralizado toda iniciativa orientada a regular un modelo que busque una salida a los problemas de saturación y que pretenda la redistribución de la riqueza entre la comunidad.



Su categorización como **Bien de Interés Cultural** hace que sea necesario disponer de un **Plan Especial de Protección** para el conjunto histórico (patrimonio edificado y etnográfico), pero también requiere de un plan para la regulación de ese millón de visitantes; un plan que apueste por un cambio de modelo turístico que aporte calidad a la visita, sintonizándola con los valores del espacio y generando riqueza para sus habitantes.

Por todo esto, en 2006 se redactó un proyecto que tenía por objetivo definir los parámetros necesarios para ordenar el uso público. Este, sin embargo, fue rechazado por los vecinos. Así pues, es necesario retomar, consensuar y adaptar aquella iniciativa para lograr resolver los problemas que aquejan a Masca.

A continuación se sintetiza la propuesta de regulación de accesos y uso público del caserío y del barranco, basada en el proyecto y en el estudio de capacidad de carga realizados en 2006, que fueron actualizados en 2015 y 2016.

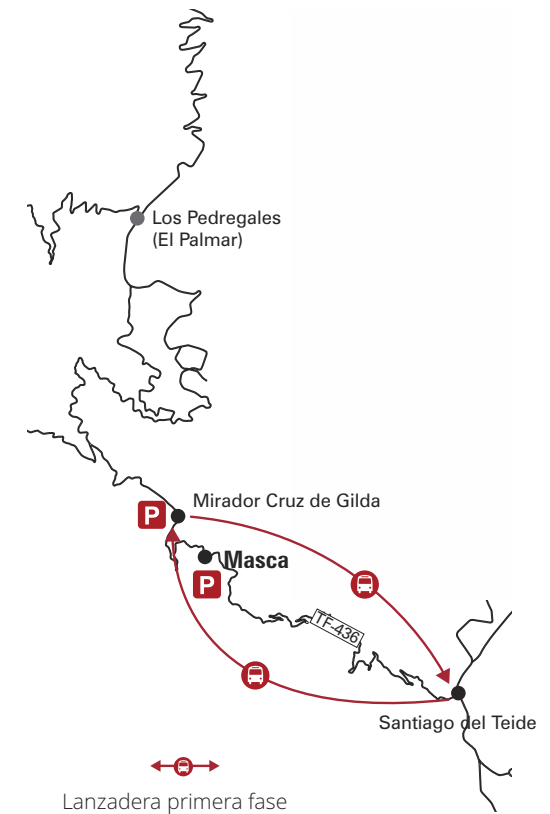
Propuesta de regulación de los accesos

Por motivos de conservación, seguridad y calidad de la visita, se propone la implantación de un modelo de gestión de accesos a los núcleos de Masca por carretera autorregulable,

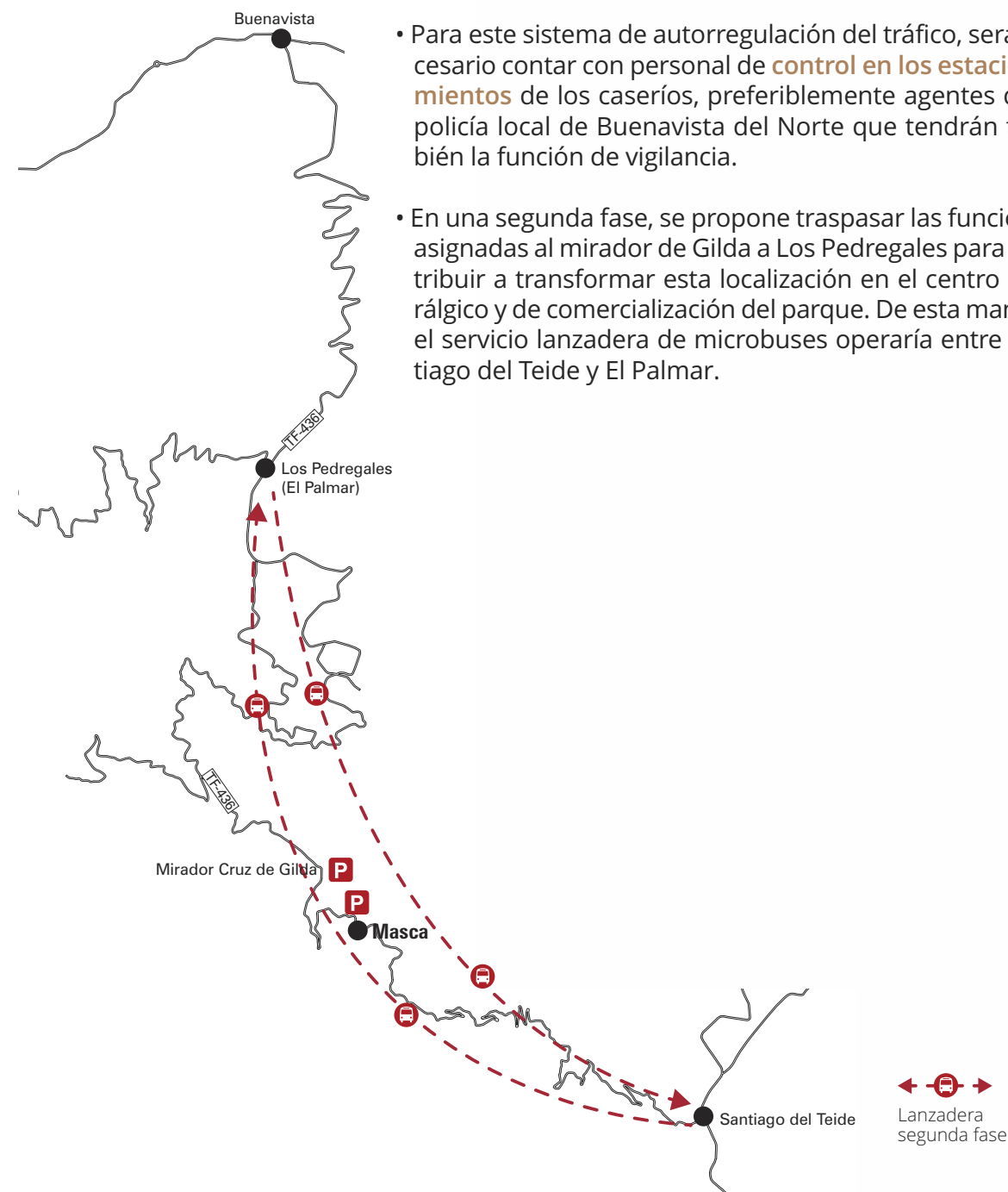


con apoyo de transporte público, atendiendo a las siguientes premisas:

- La carretera TF-436 (Santiago del Teide-Masca-Buenavista) seguiría siendo de **acceso libre** para el tráfico rodado en los dos sentidos.
- Según se determine técnicamente, por motivos de seguridad y fluidez no estará permitida la circulación para **vehículos de gran tonelaje** o grandes dimensiones (camiones y guaguas). Solo se permitirá el acceso a camiones cuando sea imprescindible para cometidos en la zona.
- El acceso a Masca con vehículo privado será libre y la estancia con este en el caserío estará limitada solo por la capacidad de sus estacionamientos (**zona azul**). Como alternativa, el visitante podrá utilizar el **servicio lanzadera** que operará en el eje Santiago del Teide-Cruz de Gilda. Se propone implantar este modelo en dos fases. La primera, entre Santiago del Teide y Cruz de Gilda; la segunda, prolongando el recorrido del microbús hasta Los Pedregales.
- El modelo se complementa con la creación de una bolsa de **estacionamiento para guaguas y vehículos particulares** en Cruz de Gilda y, como se ha indicado, con la transformación de las bolsas de aparcamiento del caserío de Masca en zona azul. En Santiago del Teide no habrá lugar específico para estacionar, puesto que no existen problemas de aparcamiento y la dispersión de los visitantes por el pueblo favorecería el desarrollo de la economía local.
- Los conductores conocerán la disponibilidad de plazas libres en los estacionamientos de zona azul del interior de Masca a través de paneles o pantallas que informarán en tiempo real y que estarán ubicadas en puntos estratégicos de ambos extremos (Cruz de Gilda y Santiago del Teide). En el caso de que el aforo estuviera completo, se aconsejaría a los conductores que no continuaran y accedieran en guagua, ya que de hacerlo tendrían que retornar o seguir adelante. Se habilitaría la posibilidad de hacer reservas online desde cualquier punto o en cualquier momento.
- El transporte público (microbús y taxi) servirá para amortiguar los efectos del tráfico excesivo en la zona. Para ello, un **servicio permanente** cubrirá la ruta Santiago del Teide-Mirador Cruz de Gilda (primera fase). Si el acceso es desde Buenavista y no hubiera estacionamiento disponible en la zona azul de Masca, los conductores tendrán la alternativa de estacionar en el mirador de Cruz de Gilda (si hubiera plazas libres) y acceder al caserío con el microbús. Lo mismo para el caso de Santiago del Teide.



- Según se determine en el correspondiente proyecto, los vecinos tendrán reservados sus aparcamientos en zona privada, los vehículos de suministros dispondrán de áreas de carga y descarga, y se reservarán las plazas necesarias para los vehículos de seguridad y emergencias.
- Los vehículos de servicio discrecional de viajeros de empresas especializadas en turismo activo no tendrán reserva especial y estarán sujetos a los mismos criterios que los vehículos particulares. No obstante, estas empresas podrán reservar plazas con antelación al servicio que vayan a prestar.
- Para este sistema de autorregulación del tráfico, será necesario contar con personal de **control en los estacionamientos** de los caseríos, preferiblemente agentes de la policía local de Buenavista del Norte que tendrán también la función de vigilancia.
- En una segunda fase, se propone traspasar las funciones asignadas al mirador de Gilda a Los Pedregales para contribuir a transformar esta localización en el centro neurálgico y de comercialización del parque. De esta manera, el servicio lanzadera de microbuses operaría entre Santiago del Teide y El Palmar.



Propuesta de ordenación del uso público en el interior del caserío y el barranco

La ordenación de la visita al conjunto de Masca estará vinculada con el concepto y los valores del Bien de Interés Cultural y se entiende como una propuesta que integra de forma indisoluble los caseríos y el barranco. La oferta deberá ser única, aunque podrá disfrutarse de forma independiente según las siguientes premisas:

- La primera medida que se debería implementar es la conexión **peatonal** de los tres lomos declarados Bien de Interés Cultural. Para ello será necesaria la construcción de un peatonal paralelo a la carretera entre El Turrón y La Piedra.
- El **punto de recepción** del principal flujo de visitantes se localizaría en la plaza (existe un proyecto arquitectónico que ya lo contempla, así como la adecuación de la misma y la solución a los problemas de accesibilidad). El centro de visitantes, la Casa Museo y la ruta autoguiada de Masca completan la oferta de equipamientos que articularán el uso público de todo el entorno, convirtiendo el conjunto en sitio musealizado.
- Se ofertarán distintas alternativas de **itinerarios autoguiados** en función de los intereses de los visitantes. El más extenso de ellos será un recorrido a través de los tres lomos, donde los valores arquitectónicos de las viviendas tradicionales y sus anejos etnográficos (eras, pasiles, patameros o bancales que conforman el objeto de protección de la figura de BIC) serán el hilo conductor que tendrá en la Casa Museo su centro neurálgico. A estos se sumarán en la ruta a través de sus callejuelas otros valores patrimoniales de gestión privada. Habrá varios itinerarios circulares de menor longitud y diversa temática como complemento de la oferta.
- El **centro de visitantes** ubicado en el Lomo de la Piedra actuará como centro de información general del conjunto de Masca, complementando al de Los Pedregales, lo que contribuirá a canalizar el flujo de visitas por todo el parque.
- La **capacidad de carga** del barranco deberá atenderse a lo indicado en los estudios realizados en 2006, actualizados en 2015 y 2016, en los que prima la capacidad de acogida psicológica al tener incluida la ecológica. Conforme se establece en dichos estudios, las entradas al barranco se regulan en grupos de veinte senderistas con una frecuencia de pase de veinte minutos (modelo 20/20) para no saturar el sendero y garantizar la calidad de la visita.

Itinerarios autoguiados por el caserío de Masca





- Según se cita en los estudios indicados, en el barranco se requieren al menos **tres puntos de control**: uno al inicio del sendero, otro en la playa de Masca y el tercero en el primer tercio del barranco, donde confluyen los dos accesos desde el caserío.
- El punto de control de la playa de Masca para las embacaciones operará también como taquilla para los senderistas que acceden al barranco por mar con intención de ascenderlo, así como punto de evacuación de emergencias.
- Es necesario habilitar un área como **refugio de emergencias** apoyada en una de las casas ubicadas en la desembocadura, **único lugar seguro** de la zona según los estudios realizados, por lo que se habrá de proceder a su adquisición, convenio, etcétera. Deberá contar con espacio suficiente para confinar entre cuarenta y cincuenta personas en caso de imposibilidad de salida (terrazza actual de las viviendas según la propuesta técnica redactada).
- Se propone ofertar en la playa un servicio de **bar-cafetería** para garantizar la autofinanciación de todo el sistema de Masca y barranco.
- Los servicios de explotación derivados de la regulación del uso público sería aconsejable que se externalizaran a empresas especializadas en turismo activo e interpretación del patrimonio. Al objeto de generar atractivo económico suficiente para las empresas licitadoras, se propone la **gestión integral centralizada** en un único paquete (centro de visitantes, Casa Museo, servicios de interpretación, bar-cafetería en la playa, etcétera).

10.4 Modelo de desarrollo socioeconómico para Los Carrizales y Teno Alto



El denominador común de todas las comunidades agrícolas y ganaderas de montaña en Europa es su **continuo despoblamiento** y el abandono de las tradiciones culturales. Esta tendencia no es ajena al macizo de Teno.

Desde principios de este siglo hasta hoy, el parque rural de Teno ha perdido más de 400 vecinos. La despoblación no ha cesado desde 1986, cuando se contabilizaban 1.629 personas frente a los 917 habitantes de la actualidad. Hablamos, pues, de una **población envejecida**, con una mayoría de vecinos que supera los cincuenta años y sin apenas relevo generacional. Esto, sumado al éxodo de los jóvenes, quienes buscan otra forma de ganarse la vida (alternativa a la agricultura y a la ganadería de subsistencia), y que son fácil-

mente atraídos por el sector turístico y el de la construcción, explican este despoblamiento.

El despoblamiento es un indicador certero que, sin duda, advierte del peligro de **desvirtuar el concepto de parque rural**, ya que estos deben ser creados no solo para la conservación de la naturaleza, sino también para preservar, a través de planes y programas que incentiven el desarrollo socioeconómico, el patrimonio cultural, agrícola y ganadero de la zona. Los resultados confirman que no se ha contado con los medios necesarios (económicos o de gestión) para retener a los habitantes más jóvenes, para recuperar a quienes en su día se fueron o para atraer a otras personas que desplacen su residencia al parque.

Los caseríos en general, y especialmente los de Los Carrizales y de Teno Alto, son el mejor exponente del despoblamiento y abandono de las labores agrícolas en el macizo de Teno. En Los Carrizales, con una treintena de habitantes, la actividad agrícola, tradicionalmente de secano con apoyo de riego puntual, se centra en el cultivo de cebollas, mientras que los otros cultivos han desaparecido o se mantienen de manera testimonial destinados al consumo doméstico. En Teno Alto, con una población de unos setenta vecinos, solo subsiste la ganadería caprina, con una cabaña aproximada de 1.200 cabezas repartidas en diecisiete explotaciones ganaderas, siendo ilegales aproximadamente el 50%; muchas de estas carecen de todo tipo de control, incluso sanitario, y, aun así, llegan a ser la principal fuente de ingresos de algunas familias. Sin embargo, el 84% del ganado pertenece a explotaciones legalizadas. Por otro lado, la agricultura casi ha desaparecido y la meseta ha quedado desprovista de defensas ante los alarmantes procesos erosivos.

Por tanto, el abandono de las tierras de cultivo y el **deterioro progresivo de las edificaciones** hipotecaría el futuro a corto plazo de estos caseríos, incluso aunque la situación poblacional revirtiera.

Consciente de esta debilidad interna, en 1999 la oficina de gestión pone en marcha la experiencia piloto para Teno Alto denominada Proyecto de Desarrollo Rural Integral de Teno (DRITENO), promovida por la oficina de gestión del parque y con la implicación del ayuntamiento de Buenavista del Norte, el Consorcio Isla Baja, la Agencia de Extensión Agraria de Buenavista y de los vecinos de Teno Alto. Su objetivo principal era consensuar un modelo de intervención viable y dinamizador, que respetase el mantenimiento de las actividades productivas tradicionales y generara rentas complementarias provenientes de la actividad turística.

Desde 2000 hasta 2006, año en que expira el proyecto piloto, se diseñaron y desarrollaron acciones encaminadas a fo-





mentar la participación ciudadana, el rescate patrimonial (edificaciones, infraestructuras agrarias, tradiciones, etcétera), el apoyo directo a iniciativas emprendedoras, la ordenación y mejora de la calidad de las visitas y el asesoramiento técnico para mejorar la excelencia en la prestación de servicios.



No obstante, DRITENO tropezó con tres obstáculos. El primero fue la **ausencia de espíritu emprendedor** debido a la escasez de personas con la edad adecuada para afrontar proyectos de futuro. El segundo fue la **falta de liquidez económica** por parte de los emprendedores para poder asumir la financiación de los proyectos de inversión, incluso disponiendo del apoyo de subvenciones del FSE. El tercer obstáculo fue que el proyecto no pudo abordar una segunda fase en la que se evaluaran los objetivos iniciales, los resultados obtenidos y la búsqueda de financiación, debido a que la crisis económica paralizó todas las iniciativas e inversiones emprendidas desde el Cabildo de Tenerife.

Durante estos diez últimos años, Teno Alto y Los Carrizales han continuado con su proceso de despoblación, de deterioro y de pérdida de su patrimonio cultural. Por ello, una vez pasada esta década crítica, urge retomar aquella experiencia piloto, evaluarla, redefinirla con nuevos criterios y poner en marcha un programa dotado de los recursos financieros necesarios y orientado nuevamente a **generar condiciones atractivas** que puedan retener y captar población sin perder la esencia del proyecto inicial.

A modo orientativo y de forma sintetizada, estas son las propuestas preliminares para fomentar el desarrollo socioeconómico de Los Carrizales y de Teno Alto que se vinculan con el proyecto inicial descrito:

- Se ha de asumir que a corto y medio plazo **las actividades agrícolas y ganaderas no serían el motor económico** de Los Carrizales y Teno Alto. Por tanto, ya no es viable formular otras actividades como rentas complementarias a las primeras.
- De todas las actividades económicas permitidas, el **ecoturismo** o agroturismo se presenta como la mejor alternativa para liderar el desarrollo socioeconómico. De esta manera, la agricultura y la ganadería se entenderían como rentas complementarias al turismo.
- La agricultura y la ganadería controlada son objeto de **conservación** porque son las actividades económicas que vertebran la identidad cultural de ambos caseríos y son garantes del paisaje rural. La agricultura es, además, un freno a los procesos erosivos.
- El modelo turístico que se desea implementar seguiría apostando por la **autenticidad**, no sería masivo y estaría acotado, manteniéndose vinculado al patrimonio, a su rescate y recuperación, respetando la intimidad y los modos de vida tradicional, tomando la agricultura y la ganadería como principal atributo que lo identificara y diferenciara. Asimismo, se trabajaría siempre en la mejora continua del paisaje.
- La propuesta debería diseñar un **modelo integral** acorde con el mandato del PRUG, las necesidades de la población local y los intereses y gustos de los potenciales usuarios de los servicios turísticos.
- Además de crear una **oferta alojativa** de calidad y de acuerdo con los parámetros del turismo rural, sería necesario ampliar los servicios de restauración con productos locales, rutas temáticas de distinto tipo (patrimoniales, ornitológicas, geológicas, etnográficas) y visitas guiadas, tal y como se recogía en DRITENO.
- La oferta alojativa estaría orientada al **rescate de viviendas e infraestructuras agrarias**, respetando los elementos arquitectónicos tradicionales que aún se conserven.
- Dada la limitada capacidad financiera de los propietarios para acometer proyectos y la carencia de emprendedores, sería imprescindible atraer a inversores externos, especialmente vinculados a la hostelería o a otros servicios turísticos, que vean en Los Carrizales y en Teno Alto un





yacimiento de negocio destinado al ecoturismo –o como complemento a sus actuales explotaciones– y que asuman tanto los objetivos como las condiciones del proyecto.

- Los propietarios de tierras baldías y de casas abandonadas podrían establecer relaciones contractuales con los inversores afines al modelo para arriendos o concesiones a cambio de una renta. Los inversores rehabilitarían las viviendas y las explotarían temporalmente. En la medida de lo posible, los puestos de trabajo generados se nutrirán de la población residente en el parque.
- Las administraciones públicas deberían **generar un paquete de estímulos** para la población residente que incluya ventajas fiscales, la facilitación de las gestiones y el mantenimiento, y la dotación de infraestructuras y servicios sociales básicos. Al mismo tiempo deberían solventar todas las carencias que afecten a las comunicaciones (telefonía e Internet) y fomentar la formación en emprendimiento de la población local interesada.
- La oficina de gestión, el Ayuntamiento de Buenavista y otras entidades públicas gestionarían la **promoción del destino turístico**.
- Desde la oficina de gestión se **asesoraría a los propietarios** sobre las relaciones contractuales entre estos y los inversores. También se contribuiría técnica y financieramente en la redacción de proyectos de rehabilitación del patrimonio edificado y otros relacionados con la búsqueda de recursos financieros.
- Sería necesario el **apoyo técnico en la comercialización**, el envasado y la formación de los productos agroalimentarios producidos en ambos caseríos.
- Por último, resultaría imprescindible retomar la estrategia de participación ciudadana inicial para implicar a toda la población.



10.5 La función de Erjos en la ordenación del uso público en el sector oriental del parque

Erjos y su entorno son el enlace del parque con la periferia, además de aportarle sus propios valores patrimoniales. No solo es la puerta de entrada al Monte del Agua, también en sus cercanías se encuentran las Charcas de Erjos como espacio visitable, al tiempo que es el nodo de conexión de va-

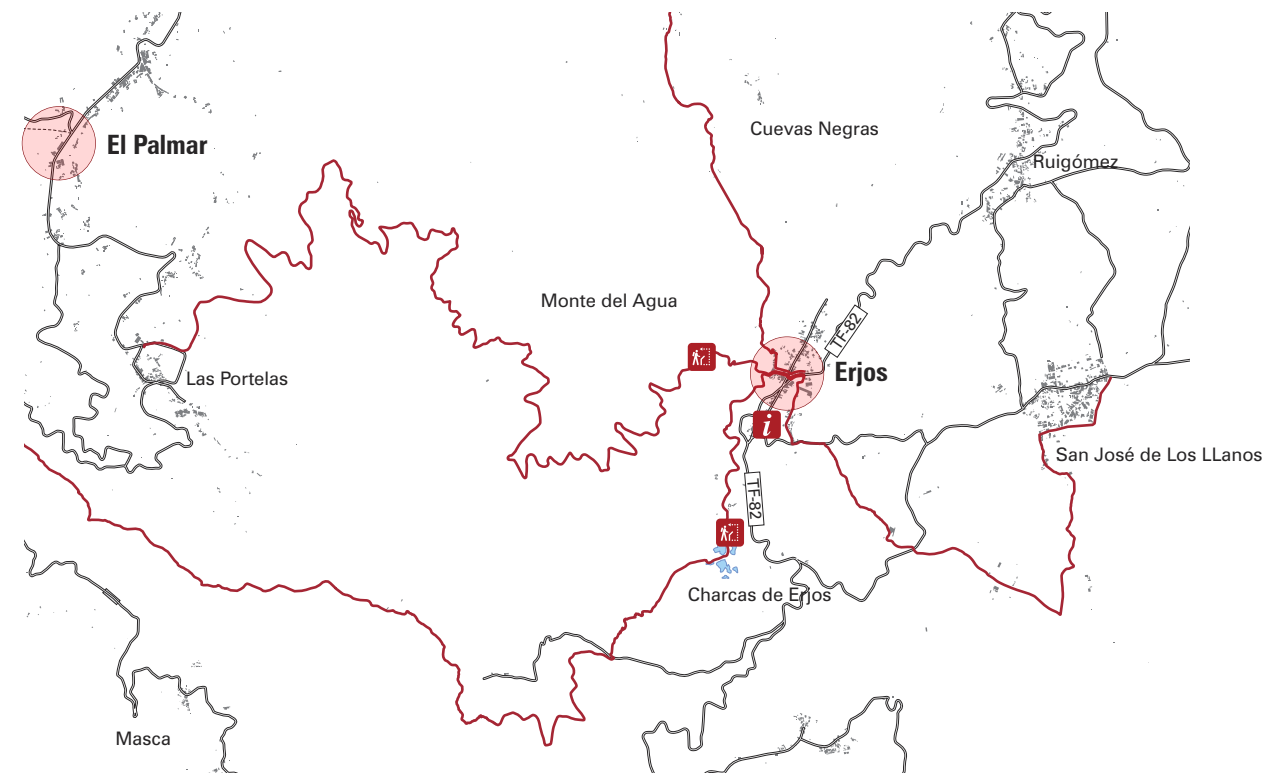
rios senderos de pequeño recorrido y de parte del sendero de gran recorrido (GR-131).

Los valores naturales del bosque de laurisilva del Monte del Agua y del humedal artificial de las Charcas de Erjos –de vital importancia para las aves migratorias– junto a la conectividad de Erjos explican que en el año 2003 se realizara un estudio de la ordenación del uso público para Erjos, Monte del Agua y las Charcas. Este proyecto, que también quedó paralizado debido a la crisis, contemplaba la rehabilitación de la antigua casa forestal como centro de visitantes, la conversión de un tramo de la pista forestal del Monte del Agua como sendero accesible para personas con diversidad funcional y la ordenación de las visitas a las Charcas.



De aquel proyecto se habilitó el centro de visitantes como centro accesible, dotándolo de una exposición adaptada a personas con diversidad funcional. Su función era la de convertirse en el eje vertebrador de las visitas al Monte del Agua y a las Charcas de Erjos y ser también el punto de conexión entre los distintos senderos y otros espacios naturales de la zona. La gestión del centro de visitantes recayó en el Ayuntamiento de Los Silos, que decidió encargarla a una empresa local. La experiencia fracasó debido a la ubicación de este equipamiento que, aunque situado a las puertas del Monte del Agua, está condicionado por la carretera TF-82, que impide la ubicación de un paso de peatones. Esto obligó a redirigir los itinerarios de los senderos alejándolos del centro de visitantes.





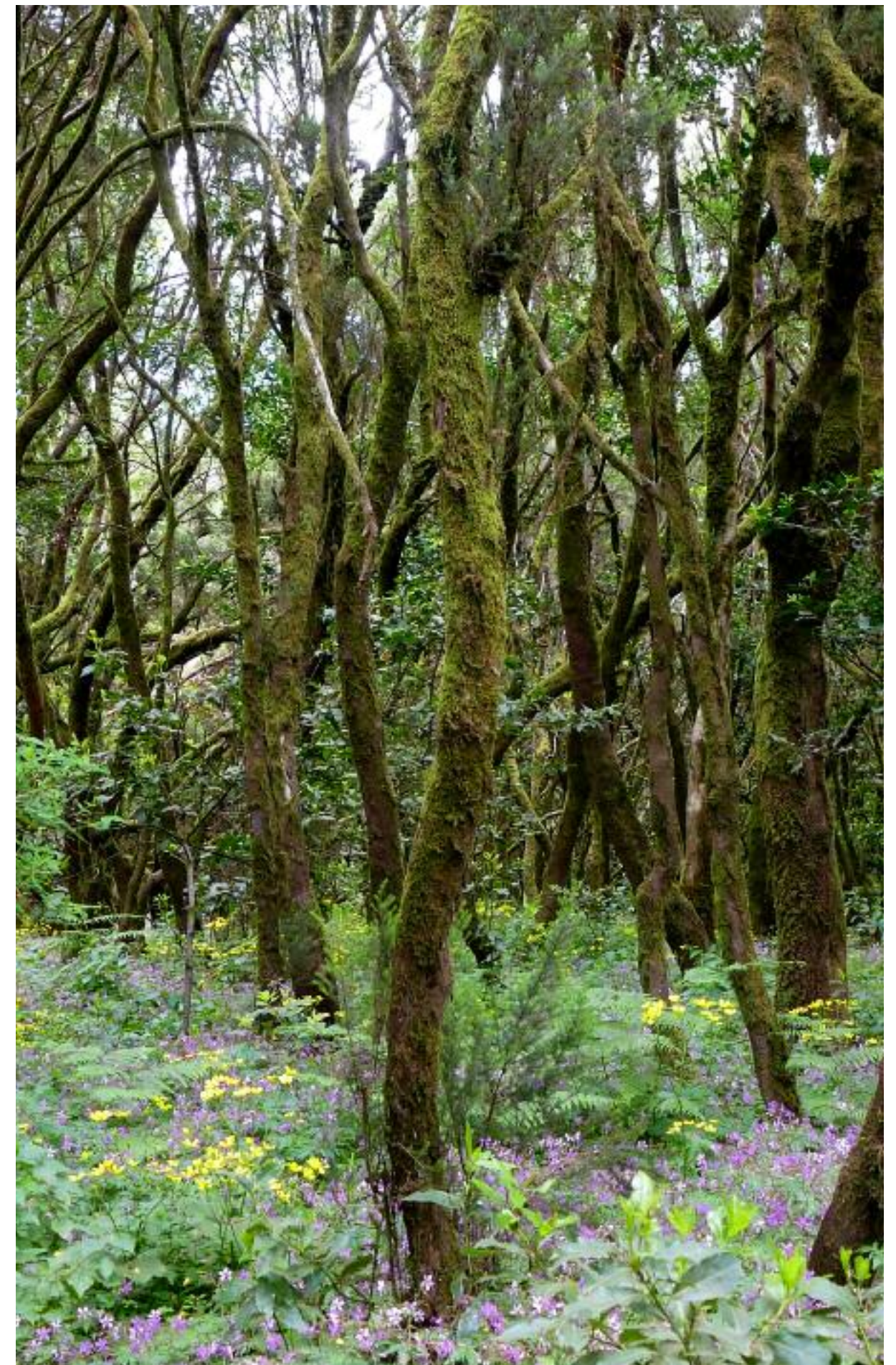
También se ejecutaron las obras necesarias para acondicionar la pista del Monte del Agua como sendero accesible a personas con diversidad funcional, dotándola de aparcamientos y de una ruta autoguiada (señalización y audioguía).



Por motivos económicos no se llegaron a materializar las acciones que afectaban a las Charcas de Erjos. En el proyecto se proponía ordenar la visita vinculándola al avistamiento de aves, por lo que se planteó la adquisición de una de las cavidades (la que no retiene agua) y su impermeabilización para garantizar una reserva mínima en épocas de sequía; desde esta se centralizaría la articulación de la visita interna. Se pretendía, además, la construcción de varios *hide* para avistamientos desde lugares estratégicos, el camuflaje de senderos, etcétera.



Para esta nueva etapa, se propone **reactivar el papel de Erjos** como vertebrador del uso público en este sector del parque. La primera medida sería retomar la apertura del centro de visitantes, para que sirva de nodo en la distribución de visitantes hacia las Charcas de Erjos y el Monte del Agua y hacia el resto de la red de senderos. Para ello es necesario buscar una urgente solución al paso de la carretera que garantice el acceso a las Charcas y al Monte del Agua desde el centro de visitantes. También sería necesario recuperar el proyecto de las Charcas vinculado al turismo ornitológico.





Conclusiones 11

Últimos apuntes a una etapa de gestión *in situ*

La gestión de un parque rural es muy compleja y difiere de la gestión de otros espacios naturales protegidos. En líneas generales, comparte los objetivos de conservación de la naturaleza de los parques nacionales, las reservas o los parques naturales. Teniendo en cuenta las características de nuestra isla, con casi un millón de personas residentes y entre cinco y seis millones de visitantes anuales, esta gestión resulta muy complicada. También la presión sobre estas áreas protegidas se ve condicionada por intereses diversos –a veces antagónicos–, algunos económicos, otros sociales, culturales e incluso políticos. A este respecto, debe tenerse en cuenta que en el parque rural de Teno coinciden administrativamente el Gobierno de Canarias, el Cabildo Insular de Tenerife y los cuatro ayuntamientos que le aportan territorio.

La presión del uso público de estos espacios, como se observa en parajes naturales como el Barranco del Infierno, Montaña Roja o en el propio Parque Nacional del Teide, donde los enclaves de mayor interés turístico están masificados, dificulta enormemente las labores de conservación y pone en entredicho la propia figura de protección que representan. Esta situación también la soporta el parque

rural de Teno, sobre todo en Masca y Punta de Teno, dos de los principales focos de atracción de visitantes en Tenerife.

Pero los parques rurales, además de tener que gestionar la conservación de la naturaleza con las dificultades descritas, también administran personas. La población local residente en los caseríos es uno de los objetivos de gestión formulados en la figura de parque rural. Y es aquí donde radica la principal diferencia con otros espacios naturales protegidos. Los parques rurales son auténticos laboratorios donde probar los modelos de desarrollo sostenible, aquellos que deben armonizar la conservación del patrimonio natural con el fomento del desarrollo socioeconómico de las poblaciones locales y las de su área de influencia, a la vez que conservar y proteger el patrimonio cultural que albergan.

Mientras que la evolución de los procesos naturales es algo más predecible y estable, la de la sociedad está sujeta a muchas variables y tendencias, generalmente de difícil predicción. Como indicara Zygmunt Bauman, vivimos en una sociedad líquida en continua evolución. Lo que hace veinte años

podía ser la solución a un problema, hoy solo es una respuesta obsoleta. La sociedad ha cambiado su forma de pensar, sus motivaciones, sus necesidades. El mercado laboral se transforma y sufre directamente el impacto de las crisis económicas. La población envejece y el relevo generacional es lento y, en muchas ocasiones, casi inexistente. La juventud continúa su éxodo en busca de yacimientos de empleo acordes a sus necesidades, que son muy diferentes a las necesidades de la juventud de hace apenas dos décadas.

Resulta evidente que Teno no es ajeno a todos estos cambios. La sociedad no es la misma que hace unos años. El desarrollo de las comunicaciones ha convertido el aislamiento que definió a las gentes del macizo en solo un recuerdo. Se han establecido servicios públicos básicos en beneficio de la calidad de vida de los vecinos. Sin embargo, las respuestas a los problemas suelen llegar con retraso, y cuando se satisface una necesidad, ya hay varias esperando solución. Aún no hemos logrado equiparar las prestaciones o los atractivos para vivir y trabajar en Teno con los que ofrecen otras zonas de la isla.

Durante todo este tiempo de trato directo con los vecinos, hemos podido ir conociendo sus frustraciones, sus decepciones e incluso su ira. Sus expectativas no terminan de cumplirse. El desconocimiento que los residentes locales tienen sobre la amalgama de administraciones públicas con competencia en el territorio donde viven les confunde, y han llegado incluso a culpar a la oficina de gestión de los fracasos o de las políticas erróneas, le competan o no. Resulta difícil la tarea de armonizar el interés general del parque con las necesidades de la población local, más aún cuando algunos sectores se enconan en sus intereses particulares, confundidos o perdidos en la maraña que supone para ellos la Administración Pública.

A pesar de toda la complicación que supone la gestión desde el interior del parque, entendemos que la descentralización de la oficina de gestión y su localización en Los Pedregales-El Palmar ha sido un acierto. Es necesario mantener un contacto directo con los vecinos para que la comunicación fluya. Una administración cercana al ciudadano, especialmente teniendo en cuenta el elevado porcentaje de personas de avanzada edad en este territorio, es una herramienta fundamental para armonizar las relaciones entre Administración y administrados. A ojos de los vecinos, la figura de la oficina de gestión de un parque rural tiende a parecerse más a un ayuntamiento que a la oficina de un parque nacional. Mientras que los parques naturales u otros espacios protegidos pueden gestionarse desde la periferia, un parque rural reclama una sensibilidad especial, ya que a los vecinos les cuesta entender que sus gestores trabajen desde la distancia, recibiendo directrices empaquetadas, casi lo mismo que

si el ayuntamiento de Buenavista tuviera su sede fuera del municipio.

En esta misma línea argumental, entendemos que planificar y desarrollar programas educativo-ambientales desde el parque es fundamental para conseguir que la población local conozca y valore el significado de la figura de protección que supone un parque rural. Es necesario que comprenda las limitaciones normativas del espacio protegido, pero también que conozca las oportunidades que supone. De una población sensibilizada y educada en valores, sobre todo desde edades tempranas, surgirán en un futuro próximo los mejores agentes de conservación y desarrollo sostenible del macizo de Teno.

La gestión del parque durante estos veintiún años se podría dividir en dos etapas claramente diferenciadas. La primera de ellas estuvo marcada por la ilusión de poner en marcha un nuevo proyecto. Partíamos de cero, únicamente con el soporte legal y sin antecedentes en la gestión y la dinamización de un espacio de estas características. La siguiente etapa se vio afectada directamente por la crisis económica, por las medidas adoptadas para la contención del gasto público y sus consecuencias. Fue una etapa difícil en la que se debieron paralizar todas las iniciativas puestas en marcha en los años anteriores. Esto acabó decepcionando a una buena parte de los vecinos, probablemente porque no supimos transmitirles las circunstancias bajo las que nos veíamos obligados a desarrollar nuestro trabajo.

Querría finalizar este informe recordando a todas las personas que han hecho posible estos veintiún años de oficina de gestión y de trabajo en equipo. Técnicos, administrativos, agentes, operarios de mantenimiento han contribuido con su trabajo y vocación de servicio a construir la oficina de gestión del parque rural de Teno en Los Pedregales. Mi agradecimiento a todos ellos, a los que ya no están y a los que continúan. Mi gratitud también para el resto de compañeros del Cabildo de Tenerife, la Universidad de La Laguna y otras instituciones, así como para las personas que de forma desinteresada han visto en este espacio natural protegido la posibilidad de desarrollar sus proyectos.

Por último, doy las gracias muy especialmente a la comunidad vecinal por su contribución en la construcción y el mantenimiento del parque rural de Teno.

Abel Herrera
Director

En Los Pedregales de El Palmar, Buenavista del Norte, diciembre de 2017.

Anexo

Relación de las acciones realizadas

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
1997	Adecuación inicial de la Oficina de Gestión	Obras de acondicionamiento, adquisición de vehículo, mobiliario, etc.	48.000,00
		Subtotal Desarrollo Socioeconómico:	48.000,00 €
		Total 1997:	48.000,00
1998	Restauración de taludes en Monte del Agua.	Actuaciones en zonas afectadas por deslizamientos en masa y medidas para controlar la erosión.	18.030,36
1998	Estudio de la flora vascular amenazada en el Parque Rural.	Definir medidas para la conservación de las principales especies amenazadas.	10.367,46
1998	Estudio conservación águila pescadora y aves marinas	Definir medidas para la conservación de las principales especies amenazadas.	10.818,22
1998	Plan de lucha contra incendios en el Parque Rural.	Definición de medidas para el control de posibles incidentes.	4.735,40
1998	Estudio de situación y propuesta de ordenación de la actividad agroforestal.	Promover el desarrollo de la actividad agroforestal.	11.714,87
1998	Estudio ordenación silvipascícola.	Promover la correcta explotación de pastizales, especialmente en Teno Alto.	4.735,40
		Subtotal Conservación:	60.401,71 €
1998	Albergue "Los Charcos" 1ª Fase.	Construcción de instalaciones alojativas en Finca Bolico.	108.401,71
		Subtotal Uso Público:	108.401,71 €
1998	Pavimentación de pistas en Teno Alto.	Mejora de acceso a viviendas y parcelas de cultivo.	372.627,50
1998	Estudio de infraestructuras agroforestales.	Valoración de la situación actual de las infraestructuras y definición de necesidades para el desarrollo de la actividad agroforestal.	11.719,74
1998	Adecuación y dotación de la Oficina de Gestión.	Obras de acondicionamiento y adquisición de equipamiento.	30.050,61
		Subtotal Desarrollo Socioeconómico:	414.397,85 €
		Total 1998:	583.201,27
1999	Elaboración de catálogo de recursos patrimoniales del Parque (Avance).	Inventario de los principales recursos patrimoniales, etnográficos y culturales.	12.020,24
1999	Lucha contra la erosión y prevención de incendios.	Obras de restauración de taludes y bancales, reparación de pistas forestales, mantenimiento de cortafuegos, etc.	156.263,14
1999	Actuaciones urgentes sobre flora y fauna.	Ejecución medidas urgentes para la conservación de especies amenazadas.	42.438,07
		Subtotal Conservación:	210.721,45 €
1999	Centro de recepción de visitantes de Masca.	Obras para la adecuación de edificación de propiedad municipal como centro de información.	41.935,66
1999	Albergue "Los Charcos" 2ª Fase.	Construcción de instalaciones alojativas en Finca Bolico.	194.320,59
1999	Asistencia Técnica para la dirección de obras de 2ª Fase Albergue "Los Charcos".	Contrato de dirección de las obras.	10.239,32
		Subtotal Uso Público:	246.495,57 €
1999	Estudio para el tratamiento natural y reutilización aguas residuales en núcleos del Parque Rural.	Propuesta metodológica para el saneamiento de núcleos del Valle de El Palmar, Masca, Carrizal y Teno Alto.	30.050,61
1999	Obras de mejora de pistas agrícolas.	Las Lagunetas (El Ojito), Matoso y Las Mesetas.	92.789,30
1999	Avance del programa de restauración y acondicionamiento de la Finca Los Pedregales.	Propuesta para la ordenación de los usos de la Finca Los Pedregales, de propiedad municipal.	12.020,24
1999	Obras de reparación y mejora de la pista El Palmar - Teno Alto.	Mejorar condiciones de acceso a Teno Alto.	62.548,86
1999	Obras experimentales para la depuración de aguas residuales.	Puesta en práctica de metodologías ecológicas de depuración.	30.005,46
		Subtotal Desarrollo Socioeconómico:	227.414,47 €
		Total 1999:	684.631,49
2000	Redacción de proyecto de mejora de pistas agroforestales y tratamientos silvícolas.	Proyecto técnico para la ejecución de obras posteriores en el Parque Rural.	10.265,11
2000	Definición de necesidades y proyecto de uso y gestión de Finca Bolico.	Definir modelo para la gestión de la Finca de Bolico, propiedad del Cabildo Insular de Tenerife.	18.030,36
2000	Área cortafuegos del Monte del Agua.	Obras de mantenimiento del cortafuegos.	64.994,95
2000	Faja auxiliar para la prevención de incendios en pista de Bolico.	Ejecución de obras de limpieza en márgenes de la pista.	115.899,35
2000	Depósito de agua en Los Carrizales.	Construcción de depósito de agua.	44.423,24
		Subtotal Conservación:	253.613,01 €
2000	Definición de necesidades y proyecto de ordenación de uso público en Caseríos de Masca y Barranco.	Definición de necesidades y proyecto de ordenación de uso público en Caseríos de Masca y Barranco.	24.028,46
2000	Obras Proyecto Modificado Rehabilitación de Edificación en "Los Charcos" 1ª Fase.	Ejecución de obras de proyecto modificado para la finalización del Albergue.	35.577,29
2000	Asistencia Técnica para la dirección de obras de rehabilitación de edificación en "Los Charcos" para uso de Albergue.	Ampliación del contrato de dirección de obras.	6.311,98
		Subtotal Uso Público:	65.917,73 €
2000	Asistencia Técnica para la redacción de proyectos de mejora urbanística de los núcleos de población.	Redacción de proyectos de mejora urbanística en núcleos de población del Parque.	29.750,10
2000	Levantamiento topográfico de Finca Los Pedregales.	Ejecución de levantamiento topográfico para ejecución de acciones en finca de propiedad municipal.	2.404,05
2000	Obras de pavimentación y correcciones hidrologicas en pistas de El Palmar y Las Portelas. Fase I.	Canalización de aguas y mejora de acceso a viviendas y parcelas de cultivo.	53.402,35
2000	Obras de repavimentación de pista agrícola Llano Aruga.	Mejora de acceso a viviendas y parcelas de cultivo.	64.225,56
2000	Obras de acondicionamiento de camino El Turron, Masca.	Mejora de acceso a viviendas y parcelas de cultivo.	59.288,90
2000	Obras del proyecto modificado de Reparación Pista El Palmar - Teno Alto.	Finalización de obras para mejorar condiciones de acceso a Teno Alto.	41.808,05
2000	Acondicionamiento y canalización de Calle Las Lagunetas.	Mejora del acceso y entorno de Las Lagunetas.	114.764,79
2000	Acondicionamiento y reparación de camino Las Cañales (convenio con Ayuntamiento de Buenavista).	Mejora del acceso y entorno Las Cañales - El Palmar.	189.046,99
2000	Sistema de transporte por cable de productos agrícolas en Masca.	Adquisición de maquinaria.	36.060,73
		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	590.751,52 €
		Total 2000	910.282,26
2001	Inventario del medio forestal del Parque Rural de Teno I.	Caracterización de las principales masas forestales y plan de defensa.	12.009,12
2001	Inventario del medio forestal del Parque Rural de Teno II.	Caracterización de las masas de Monteverde y fayal - brezal.	4.196,72
2001	Redacción de estudio "Modelo de gestión del medio forestal en el Parque Rural de Teno".	Propuesta para la gestión futura de las masas forestales del Parque.	11.971,89
2001	Estudio y proyecto de medidas para la conservación del Cuervo.	Estudio de situación actual y medidas para la conservación de las poblaciones presentes en el Parque.	6.010,12
2001	Redacción de Proyecto de Ejecución "Mejora del medio natural en el Parque Rural de Teno".	Redacción de proyecto de ejecución de actuaciones en masas forestales.	7.006,06
2001	Obras de "Mejora del medio natural en el Parque Rural de Teno".	Ejecución de actuaciones para la conservación de las masas forestales.	143.113,87
2001	Obras "Actuaciones de lucha contra la erosión en el Parque Rural de Teno".	Redacción de proyecto y ejecución de actuaciones en Finca de Las Siete.	73.881,67
2001	Faja auxiliar para la prevención de incendios en pista de Bolico (ampliación).	Ejecución de obras del Modificado del proyecto.	21.209,58
		Subtotal Conservación	275.395,03 €
2001	Redacción de proyectos para la definición de necesidades, dotación y elaboración de medios de exposición en equipamientos de uso público.		172.092,56
2001	Redacción de proyecto "Rehabilitación de las Casas de la Cumbre de Bolico y Cuadra" para uso público.	Proyecto técnico para el acondicionamiento de edificación tradicional propiedad del Cabildo Insular de Tenerife.	11.932,04
2001	Redacción de proyectos de señalización informativa e interpretativa de diversos itinerarios en el Parque Rural de Teno.	Planificación de cuatro itinerarios de medio largo recorrido, tres de corto recorrido, sector costero suroccidental y tres actuaciones singulares como recursos interpretativos y didácticos.	27.180,0

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
		Subtotal Uso Público	211.204,68 €
2001	Modificación en la ejecución del proyecto de obra " Pavimentación y correcciones hidrologicas en pistas de el Palmar y Las Portelas, 1ª Fase"(exceso liquidación 1ª fase)	Canalización de aguas y mejora de acceso a viviendas y parcelas de cultivo.	17.143,05
2001	Ejecución del proyecto "Pavimentación y correcciones hidrologicas en pistas de El Palmar y Las Portelas, 2ª Fase"		41.387,64
2001	Modificado del proyecto " Reparación Pista Palmar- Teno Alto"(ver liquidación pista)		22.958,51
2001	Modificado proyecto " Repavimentación camino agroforestal de Llano Aruga"		33.129,51
2001	Modificado del Proyecto Sistema de transporte por cable de productos agroforestales (modificación cable masca)		36.141,48
2001	Ejecución de la 3ª fase " Pavimentación y correcciones hidrologicas en pistas de EL Palmar y Las Portelas"		31.028,63
2001	Actuaciones de comunicación y formación de la población del Parque Rural de Teno		12.020,24
2001	Asistencia técnica para la redacción de los proyectos		
2001	Construcción de módulo de depuradora biológica en el Lomo del Medio, en Masca", " Reparación y mantenimiento de pista de acceso a cumbre de Bolico", " Estabilización granulométrica de pista de acceso a Cumbre de Bolico, 2ª Fase", " Mejora en pista agroforestal Las Huertas", " Mejora de la Pista de Pino Loro, en El Tanque", "Acondicionamiento y canalización del camino de Las Cañales- el Calvario, 2ª fase2", " Canalización de la Galería la Pajarera, en Masca", " Mejora de vía de acceso a Los Charcos", " Capa de rodadura en la Pista de Acceso a Teno Alto", y "Levantamiento topográfico en Cantera de El Palmar".		14.848,35
2001	Redacción del Proyecto " Adecuación y mejora del camino agrícola EL Ojito, Llano Perera, EL Palmar"		1.735,42
2001	Asistencia técnica de apoyo en la dirección obras correspondiente a la ejecución de obras en 2001		7.512,65
2001	Redacción Proyecto de establecimiento de la Red de Saneamiento y otros servicios de Masca.		6.310,63
2001	Redacción del documento base para el subprograma de actuación en materia de desarrollo agrario.		28.520,92
2001	Ejecución del proyecto de obra " Mejora de la Pista de Pino Loro, en El Tanque"		83.851,24
2001	Ejecución del proyecto " Reparación y mantenimiento de pista de acceso a Cumbre Bolico"		30.052,23
2001	Ejecución del proyecto " Mejora en pista agroforestal Las Huertas"		34.626,53
2001	Asistencia Técnica para el asesoramiento de diferentes trabajos relacionados con la depuración de aguas residuales en infraestructuras de uso público del parque y en los núcleos de población del parque.		9.465,94
		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	410.732,97 €
		Total 2001	901.336,68
2002	Redacción Proyecto de Ordenación, Uso y Gestión de las Charcas de Erijos		23.474,01
2002	Actuaciones de lucha contra la erosión y seguimiento ganadero en Finca La Siete		106.804,32
2002	Ejecución trabajos de Conservación y Mantenimiento del Medio Natural:	tratamientos silvícolas, lucha contra la erosión y eliminación de exóticas.	234.394,72
2002	Campaña repoblación		
2002	Campaña eliminación flora exótica		
		Subtotal Conservación	364.673,05 €
2002	Redacción de proyectos para la definición de necesidades, dotación y elaboración de medios de exposición en equipamientos de uso público.		27.650,00
2002	Redacción de proyectos de adecuación de 5 senderos en el Parque Rural de Teno		11.865,00
2002	Adecuación de la Exposición Sala Cardón - EL Palmar		1.369,05
2002	Redacción proyecto senderos Erijos Teno de señalización, información e interpretación		11.273,18
2002	Dotación de puntos de información para el Parque Rural de Teno		9.137,80
2002	Redacción y definición del proyecto de dotación Aula de Naturaleza, en Albergue de Bolico		12.020,24
2002	Campaña: Mantenimiento senderos		
2002	Programas de financiación externa:Interreg - SUDOE (Gestión de la demanda turística en ENPI)		
2002	Programa de desarrollo rural integrado DRI Teno: Convocatoria ayudas para la redacción de proyectos rehabilitación y acondicionamiento casas turismo rural y centros visitables		
2002	Programa de desarrollo rural integrado DRI Teno: Programa de Calidad de Servicios y Calidad Ambiental en establecimientos turísticos del Parque		
		Subtotal Uso Público	73.315,27 €
2002	Apoyo a la dirección de obras		29.302,82
2002	Redacción proyectos varios de mejora de infraestructuras rurales:	Pista Lomo Los Caballos, Red de Saneamiento para los Núcleos de Población de Masca...	8.486,99
2002	Asesoramiento sistemas de depuración biológica de aguas residuales en diferentes infraestructuras del Parque Rural de Teno		9.464,94
2002	Asignación obras de reparación y mejora de la actual fosa de depuración en el Lomo de		72.694,96
2002	Asignación obras acondicionamiento exteriores albergue de Los Charcos, Finca de Bolico		59.527,70
2002	Asignación obras de mejora pistas y caminos de comunicación a núcleos de población y mejora del acceso a terrenos agrícolas:	Los Charcos, Las Cuevas, Lomo Los caballos...	516.637,45
2002	Ejecución sistema de riego exteriores Casa del Patio, Santiago del Teide.		8.199,21
2002	Maquinaria		35.294,00
2002	Mobiliario y enseres oficina		1.776,00
2002	Campaña de desratización		
2002	Comunicación social barrios del Parque Rural de Teno (edición de boletín informativo asesoramiento y apoyo centros educativos, asociaciones culturales, Día del Árbol Canario...)		
2002	Dinamización mercadillo del agricultor de El Palmar		
2002	Reparto material vegetal (compost, frutales...)		
2002	Colaboración con otras áreas del Cabildo (Programa Escuela Navega, Planificación Red de Riego en Teno Alto, Miniqueserías artesanales de Tenerife...)		
2002	Programa de desarrollo rural integrado DRI Teno:		
2002	Programa de desarrollo rural integrado DRI Teno:	Propones de visitas piloto a quejeras	
2002	Programa de desarrollo rural integrado DRI Teno:	Acciones de rescate etnográfico (hornada de teja, salto del pastor...)	

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
2002	Acciones formativas:Prácticas ciclo superior FP "gestión recursos naturales y paisajísticos" de Los Silos		
2002	Acciones formativas: Practicum Psicología ambiental UUL		
2002	Acciones formativas: Asesoramiento y apoyo Talleres de Empleo Bujamé (Buenavista)		
2002	Acciones formativas: Casa del Agua (cod)		
2002	Acciones formativas: Curso de introducción a la investigación etnográfica		
2002	Convenios Universidad: Seguimiento carga ganadera		
2002	Convenios Universidad: Programa captación de aguas Mar de Nubes y seguimiento datos meteorológicos		
2002	Convenios Universidad: Fertilización y Mejora de Suelos		
Subtotal Desarrollo Socioeconómico			741.384,07 €
Total 2.002			1.179.372,39
2003	Ejecución proyecto de Acciones Agroambientales	Reproducción frutales locales, lucha contra la erosión , red de bebederos, arreglos puntuales de pistas agrícolas	99.800,33
2003	Ejecución obras de mantenimiento y conservación	Mantenimiento de infraestructuras de lucha contra incendios , mejora de masas forestales, limpieza de senderos, mantenimiento pistas forestales	456.835,33
Subtotal Conservación			556.635,66 €
2003	Ejecución de obras de remodelación equipamientos	Gestión exteriores del centro y del Área Recreativa y zona de Acampada	118.993,17
2003	Ejecución de la obra embarcadero de Masca	Mejora del acceso por mar en la playa de masca	86.061,21
2003	Aplicación del Sistema de Calidad de Servicios Turísticos en el Parque rural de Teno	Asistencia técnica de apoyo a las actuaciones de dotación y puesta en funcionamiento de equipamientos de uso público(albergue de Bolico: Centro de Servicios de Los Pedregales, Puntos de información , etc,...), programa de educación ambiental, de comunicación social, programa de formación, coordinación de prácticas, coordinación informativa de la Oficina de Gestión, etc. Regulación de la afluencia a Masca desde Santiago del Teide y Valle de El Palmar	36.127,79
2003	Apoyo a las actuaciones de dotación y puesta en funcionamiento de equipamientos de uso público	Asistencia Técnica de apoyo a las actuaciones de dotación y puesta en funcionamiento de equipamientos de uso público(albergue de Bolico: Centro de Servicios de Los Pedregales, Puntos de información , etc,...), programa de educación ambiental, de comunicación social, programa de formación, coordinación de prácticas, coordinación informativa de la Oficina de Gestión, etc. Regulación de la afluencia a Masca desde Santiago del Teide y Valle de El Palmar	33.303,00
2003	Regulación de visitantes a Masca	Asistencia Técnica de redacción de proyecto y adaptación de itinerario interpretativo en el caserio de Masca y entorno	29.450,00
2003	Regulación de visitantes en Masca	Asistencia Técnica para la adaptación de la señalización de la red de sendos del Parque Rural de Teno.	29.945,43
2003	Señalización informativa de 9 senderos (1ª fase)	Asistencia Técnica para la adaptación de la señalización de la red de sendos del Parque Rural de Teno.	5.889,72
2003	Acondicionamiento y apertura del Albergue de Bolico	Varios relacionados con el acondicionamiento de las instalaciones para su apertura (BT, GLP, grupo de presión, trabajos exteriores)	15.520,07
2003	Alumbrado Albergue	Instalación del alumbrado exterior del Albergue de Bolico	32.321,74
2003	Acondicionamiento exterior y cartelera albergue	Acondicionamiento entorno, cartel y mesa interpretativa del Albergue	5.416,60
2003	Equipos informáticos para los puntos de información	Adquisición equipos	7.111,16
2003	Medios de Oficina de Gestión del Parque Rural de Teno	Varios dotación oficina de gestión (deshumidificadores y otros)	1.529,74
2003	Cartelería informativa e interpretativa en Teno Alto	Diseño e instalación de carteles informativos, mesa interpretativa y panel en Teno Alto.	6.319,18
2003	Diseño y realización de material divulgativo del Parque	Diseño y redacción de 3 paneles interpretativos / divulgativos del parque , mesa interpretativa y panel informativo de Los Bañaderos, diseño y redacción de 4 hojas divulgativas acerca de Itinerarios del parque	6.196,54
2003	Instalaciones Centro de Interpretación Naturaleza Masca.	Instalación de baja tensión Centro Interpretación de la Naturaleza de Masca	377,99
Subtotal Uso Público			414.563,34 €
2003	Programa de Desarrollo Agrario	Contrato redacción 2ª Fase desarrollo Subprograma de Infraestructuras y Desarrollo Agrario del Parque Rural de Teno (zonas de Uso Tradicional de Teno Alto, Teno Bajo, Carrizales, Masca, Ejios y Santiago del Teide)	28.521,00
2003	Desarrollo agrario (red de infraestructuras, apoyo al mercadillo, apoyo a productores,...) acciones de lucha contra la erosión, captanlebas, programa de recolección, producción y siembra de planta, vivero, programa de seguimiento ganadero...	Desarrollo agrario (red de infraestructuras, apoyo al mercadillo, apoyo a productores,...) acciones de lucha contra la erosión, captanlebas, programa de recolección, producción y siembra de planta, vivero, programa de seguimiento ganadero...	32.900,50
2003	Asistencia Técnica de Desarrollo Rural	Proyecto de ampliación red de riego en EL Palmar (ramal Los Pedregales, ramal Las Lagunetas, ramal Hoya Camello y ramal Los Cercaditos)	3.100,00
2003	Ampliación red de riego El Palmar	Asistencia Técnica redacción y dirección de obras civiles	21.852,01
2003	Apoyo a redacción y dirección de obras	Ejecución obras acceso a zonas agrícolas	983.202,57
2003	Pista Los Pedregales	Ejecución obras acceso a zonas agrícolas	146.047,81
2003	Pista Los Lavaderos	Ejecución obras acceso a zonas agrícolas (complementario)	22.518,52
2003	Pista del Hoyo	Liquidación Ejecución obras	809,89
2003	Plaza de Teno 1ª Fase	Asistencia técnica mejora natural	43.820,90
2003	Saneariento, depuración de aguas, general	Asistencia Técnica dirección de obras y seguimiento aplicaciones sistemas de depuración integrada (Carrizales, Albergue, Cruz de Hilda, diseño sistema para Masca, etc.)	9.000,00
2003	Saneariento, depuración de aguas	Redacción de proyecto para la implantación de sistema de saneamiento en Teno Alto.	12.000,00
2003	Teno Alto	Adquisición maquinarias y aperos	27.700,00
2003	Retriecargadora	Adquisición maquinaria y aperos	27.946,00
2003	Hormigonera	Adquisición maquinarias y aperos	1.785,00
2003	Aserradero	Adquisición maquinarias y aperos	9.138,58
2003	Maquinaria y aperos	Adquisición vehículos	27.392,50
2003	Camión		
Subtotal Desarrollo Socioeconómico			506.835,28 €
Total 2.003			1.478.034,28
2004	Teno, restauración medio natural:	Financiación reducción 30% expdes. 2003	198.300,00
2004	Teno, tratamientos silvícolas:	Memoria valorada, repoblación, mantenimiento tratamiento silvícola	28.000,00
2004	Actuaciones conservación biodiversidad	Campo (mesa de conservación)	1.700,00
2004	Financiación reducción 30% expdes. 2003	Trat silvícolas	63.126,75
2004	Maqueta cuadernillo SDN Teno	Depuramat	6.595,40
2004	Maqueta DVD SDN Teno	Depuramat	7.392,17
Subtotal Conservación			309.074,32 €
2004	1ª fase programa necesidades actuación caminos uso público	Restauración	30.000,00
2004	A.Téc. Proyecto y ejecución señalización Acantilados	ordenación uso público zona acantilados	30.000,00
2004	A.Téc. Apoyo dotación y puesta en uso equipamientos uso público		20.969,70
2004	A.Téc. Implantación Sistema Calidad		30.050,00
2004	Suministro exposición fija CN Masca		29.900,00
2004	A.Téc. dotación Centro de Recepción Visitantes Los Pedregales	Dotación CRV Pedregales	29.950,00
2004	A.Téc. Regulación afluencia Masca	Lanzadera Masca	29.000,00
2004	Película Teno, naturaleza y el hombre	Película Alias	23.900,00
2004	Suministro MP3 audiolguias	Para actividades de uso público Masca	3.600,00
2004	Proyectos pasarelas senderos		11.520,00
2004	Actuaciones actividades agroturísticas Teno alto	Proyectos casas turismo rural y otros Teno alto	2.507,46
2004	Proyecto adaptación Pista Monte del Agua discapacitados		5.355,00

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
2004	Proyecto itinerario interpretativo adaptado Monte del Agua		11.578,11
2004	Diseño señalización tipo y señalización senderos		11.905,48
2004	Programa necesidades actuación regulación uso público		12.000,00
2004	Acantilados		12.000,00
2004	Caseta informativa plaza de Masca		7.497,88
2004	Proyecto señalización informativa 9 senderos		11.862,06
2004	Edición guía del visitante Bolico		1.457,99
2004	Edición señalética varios		8.252,80
2004	Exposición itinerante Ecomuseo y vídeo		8.059,86
2004	Elaboración y edición cuadernillo autoguiado Cuevas Negras		5.292,98
2004	3 mesas interpretativas		1.400,00
2004	Proyecto ajardinado entrono Los Pedregales		24.590,00
2004	Ejecución proyecto 5 senderos (Feoga)	Acondicionamiento CI Masca	239.332,91
2004	Ejecución proyecto 5 senderos		24.531,63
2004	Mejora área recreativa (Feoga)		80.000,00
Subtotal Uso Público			694.845,75 €
2004	Teno, infraestructura agroforestal		23,65
2004	Teno, infraestructura agroforestal		2.298,87
2004	Teno, infraestructura agroforestal		87.367,77
2004	Teno, infraestructura agroforestal		33.611,31
2004	Teno, infraestructura agroforestal		98.215,40
2004	Teno, infraestructura agroforestal		7.000,00
2004	Teno, infraestructura agroforestal		2.000,00
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		809,89
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		18.000,00
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		10.443,60
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		157.000,00
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		1.000
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		2.205,84
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		2.945,71
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		1.057,39
2004	Teno, infraestructuras núcleos:		13.500,00
2004	Teno, maquinaria y aperos:		12.000,00
2004	Teno, maquinaria y aperos:		1.009,91
2004	Teno, maquinaria y aperos:		7.922,15
2004	Teno, maquinaria y aperos:		500,00
2004	Teno, mobiliario y enseres:		60.000,00
Subtotal Desarrollo Socioeconómico			524.936,40 €
Total 2.004			1.528.856,47
2005	Teno- tratamientos silvícolas		173.011,82
2005	Mantenimiento y conservación medio natural:		11.419,23
2005	Mantenimiento y conservación medio natural:		650,00
2005	Teno erradicación flora exótica		89.788,81
2005	Teno restauración zonas degradadas:		175.584,06
2005	Teno restauración zonas degradadas:		2.930,00
2005	Teno restauración zonas degradadas:		8.443,35
2005	Teno restauración zonas degradadas:		9.392,00
2005	Teno restauración zonas degradadas:		1.014,55
2005	Teno restauración zonas degradadas:		1.152,50
2005	Teno restauración zonas degradadas:		254,57
2005	Teno restauración zonas degradadas:		4.615,00
2005	Teno restauración zonas degradadas:		4.232,10
2005	Teno restauración zonas degradadas:		1.732,50
2005	Teno restauración zonas degradadas:		975,00
2005	Teno restauración zonas degradadas:		300,00
2005	Teno restauración zonas degradadas:		9.705,35
2005	Teno restauración zonas degradadas:		88.828,24
2005	Teno restauración zonas degradadas:		21.131,51
2005	Teno restauración zonas degradadas:		3.586,37
2005	Teno restauración zonas degradadas:		11.825,50
2005	Teno restauración zonas degradadas:		900,00
2005	Teno restauración zonas degradadas:		5.410,00
Subtotal Conservación			629.883,46 €
2005	Infraestructuras básicas :		113.999,11
2005	Información y servicios Área Recreativa		1.306,78
2005	Infraestructuras básicas :		5.880,00
2005	Señalización sendero cumbre		19.241,20
2005	Señalización 7 senderos		28.861,80
2005	Fabricación módulo P Información Cruz de Hilda		3.130,00
2005	Standos y multimedia Parque Rural de Teno		25.174,00
2005	A.Téc. apoyo dotación equipamientos uso público		28.948,64
2005	A.Téc. sistema calidad y senderos		30.050,00
2005	A.Téc. programa necesidades dotacionales CR Visitantes Ejios		17.675,00
2005	A.Téc. actuaciones ordenación Acantilados		30.000,00
2005	Concesión servicios : Albergue Bolico		7.362,59
2005	Complemento exposición CN Masca		1.748,50
2005	Proyecto Galería Bolico		2.625,00
2005	Estudio complementario señalización senderos Sur		4.441,69
2005	Proyecto señalización y ordenación barranco Carrizales y otros		11.655,00
2005	Programa necesidades equipamientos uso público Playa Masca		7.035,00
2005	Infraestructuras básicas :		11.655,00
2005	Infraestructuras básicas :		322,32
2005	Infraestructuras básicas :		12.227,00
2005	Coord actividades culturales		7.500,00
2005	Infraestructura Finca Bolico		76.405,00
2005	Teno- uso público		8.383,33
2005	Teno- uso público		9.000,00
2005	Teno equipamiento uso-público		11.500,00
2005	Teno equipamiento uso-público		4.070,35
2005	Teno equipamiento uso-público		17.850,00
2005	Teno equipamiento uso-público		12.227,00
2005	Teno equipamiento uso-público		9.015,00
2005	Cajas madera P Información		961,75
2005	Proyecto señalización Parque Rural de Teno		9.077,27
2005	Quemero señalización Teno Alto		3.000,00
2005	Quemero DVD varios		294,00
2005	Teno equipamiento uso-público		8.325,00
2005	Teno equipamiento uso-público		8.325,00
2005	Teno equipamiento uso-público		5.529,41

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
2005	Teno equipamiento uso público	Proyecto El Tanque senderos	27.550,00
2005	Teno regularización visitas Bco.Masca	Anualidad 2005 medida de seguridad Baco Masca	29.255,02
2005	Teno regularización visitas Bco.Masca	Exceso medición pory. Medidas seg.	14.819,84
		Subtotal Uso Público	703.370,81 €
2005	Teno equipamiento uso público	Reparadores J. Pezaza mantenimiento	11.500,00
2005	Teno infraestructuras rurales	Asistencia técnica	19.811,87
2005	Teno- maquinaria y aperos	Carrocenas camión	2.460,00
2005	Teno- maquinaria y aperos	Cortaseto	367,20
2005	Teno- maquinaria y aperos	Aspiradora	318,40
2005	Teno- maquinaria y aperos	motobomba	406,35
2005	Teno- maquinaria y aperos	compresor	526,05
2005	Teno- mobiliario	oficina gestión	7.546,00
2005	Estudio integrac ión socioeconómica subproductos SDN	Prometeo	2.767,90
2005	A téc formativa servicios equipamientos uso público	Prometeo	8.002,80
2005	Estudio Observatorio social	Prometeo	6.333,60
2005		complemento estudio observatorio social	850,00
2005	Teno-otros	material informático(ordenador)	1.675,60
2005	Mejora infraestructuras servicios	obras mejora oficina	56.898,75
2005	Mejora infraestructuras servicios	Factura Bonnet bobina cobre	3.101,25
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	Sanamiento Masca (1ª fase)losa	57.189,02
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	Sanamiento Masca (2ª fase)canalizac ión	59.877,66
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	Ampliación ramales red de riego El Palmar	29.711,31
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	Dirección obras ramales(riego)	5.462,90
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	Proyecto base subprograma infraestructura GPA 2	2.440,00
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	Cristina Molina	3.393,00
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	plaza Teno 2ª fase: centro cultural	13.167,33
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	plaza Teno 3ª fase: amiga escuela	30.011,13
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	plaza Teno 4ª fase:	10.823,89
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	At apoyo dirección obras	16.795,27
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	At apoyo dirección obras (2003)	1.352,24
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	At apoyo coordinación riego	12.175,42
2005	Mejora infraestructura núcleos rurales	Factura Gesplan recuperación tramo callejón Teno	9.922,50
		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	428.639,44 €
		Total 2.005	1.761.893,71
2006	Teno -tratamientos silvícolas	Control y erradicación de flora exótica en el Parque Rural de Teno (zonas de Uso Moderado).	386.569,32
2006	Teno-control de especies invasoras	Control y erradicación de flora exótica en el Parque Rural de Teno (zonas de Uso Moderado y Restringido)	94.800,00
2006	Teno-control de especies invasoras (alto riesgo)	Control y erradicación de flora exótica en lugares de difícil acceso y con personal especializado (escaladores) en el Parque Rural de Teno.	30.000,00
2006	Teno-repoblación zona Las Moradas	Ejecución de trabajos de mejora medioambiental en fincas del Cabildo.	17.000,00
2006	Teno-actuaciones contra la erosión.	Tratamiento lucha contra la erosión en Finca La Siete (Teno Alto)	57.099,00
2006	Proyecto Talavera	Dirección obras del subproyecto de obra forestal en la Finca Talavera (restauración forestal)	22.822,80
2006	Confluencia Teno Alto y Monte del Agua	Consolidación infraestructura prevención de incendios	50.000,00
2006	Albergue de Bolico	Impermeabilización aguas	27.550,00
2006	Conservación Recursos Naturales	Estudio de Conservación de los Recursos Naturales	1.857,50
2006	Conservación Recursos	inventarios de elementos etnográficos	5.404,00
2006	Conservación -tratamientos	Palmeral Masca	1.154,00
2006	Conservación recursos naturales	Actuaciones de conservación del cuervo y agalla pescadora	1.155,00
		Subtotal Conservación	692.324,06 €
2006	Divulgación, Educación Ambiental, Información	Actividades educación ambiental colegios, actividades culturales núcleos Parque Rural de Teno, hojas informativas, módulos expositivos y otros.	14.893,00
2006	Centro de Visitantes Los Pedregales	Apoyo tareas de información	11.957,16
2006	Centro de Visitantes Los Pedregales	3ª Fase Observatorio Social	2.886,42
2006	Centro Naturaleza de Masca	Propuesta de gestión y viabilidad Centro de la Naturaleza de Masca	3.667,95
2006	Voluntariado	Actividades	975,00
2006	Acantilados	Servicio vigilancia Acantilados	3.899,25
2006	Propuesta caminos Uso Público	Propuesta actuación caminos Uso Público Parque Rural de Teno y entorno (continuación año 2005)	6.000,00
2006	Asistencia Técnica	Actuaciones de ordenación actividades Barranco Carrizales	5.250,00
2006	Albergue	Apoyo gestión albergue	62.964,84
2006	Teno - acondicionamiento sendero Monte del Agua. Fase 1	Ejecución de obra de un tramo de sendero adaptado para discapacitados	25.676,63
2006	Teno - obras mejora de senderos.	Mantenimiento de los 13 senderos de la red de senderos.	166.000,00
2006	Teno - complemento señalización	Señalización Masca, Centro Servicios Los Pedregales, 4 senderos de Santiago del Teide, otros.	40.000,00
2006	Teno - equipamiento e infraestructuras de Uso Público	Asistencias Técnicas apoyo puesta en funcionamiento equipamientos de Uso Público, Q. Calidad	40.983,64
2006	Área Recreativa, Fase 2	Reforma y adaptación para discapacitados	30.000,00
2006	Teno-acondicionamiento Centro de Ejros	Fase 1. Ejecución rehabilitación del edificio (amigua casa forestal)	50.000,00
2006	Teno - acondicionamiento aljibe Los Partidos de Franquis. Fase 1 y Fase 2	Ejecución de obra recuperación de aljibes tradicionales	38.205,74
2006	Barranco Masca	Acciones urgentes señalización Barranco de Masca	11.500,57
2006	Finca Pedregales	Producción de medios señalización Finca Pedregales	11.271,74
2006	Finca Pedregales	Realización proyecto señalización Finca Pedregales	6.284,01
2006	Bolico	Dotación medios ruta del agua Bolico	3.400,38
2006	Centro Naturaleza de Masca	Rosier técnico exposición CN Masca	11.955,00
2006	Centro Naturaleza de Masca	Edición y traducción folletos informativos	7.070,18
2006	Centro Naturaleza de Masca y Centro Recepción los Pedregales	Adquisición de medios para el Centro Naturaleza de Masca y Centro Recepción los Pedregales	15.805,17
		Subtotal Uso Público	605.561,68 €
2006	Cursos desarrollo agrario	Cursos potenciación de productos locales	15.886,31
2006	Teno - acciones agroambientales	Asistencia técnica Desarrollo Rural.	20.505,29
2006	Depuranat	Proyecto cofinanciado por la iniciativa europea INTERREG III-B "Espacio Atlántico" en el que participa el Parque Rural de Teno (cuadernillo, analíticas, DVD...)	15.505,17
2006	Teno - ejecución obra pista Los Pedregales y modificado	Ejecución de las obras de pavimentación de pistas agrícolas	101.555,05
2006	Homogeneización de los sistemas de señalización	Señalética Parque Rural de Teno	12.000,00
2006	Sanamiento Lomo En medio (Masca)	Ejecución de obra de saneamiento depuración natual de aguas residuales y otros.	35.357,90
2006	Modificado Centro Cultural Teno	Complemento ejecución obra Centro Cultural Teno Alto	3.277,62
2006	Mercadillo del Agricultor	Redacción proyecto y ejecución de electrificación	19.559,81
2006	Núcleos de población	Proyecto priorización de acciones de infraestructura de núcleos de población	6.376,92
2006	Desarrollo agrario	Ampliación red de riego El Palmar	3.176,94
2006	Pistas	Ejecución de las obras de pavimentación de pistas agrícolas en el valle de El Palmar	21.853,66
2006		Valle de El Palmar	2.900,00
2006		Tratamiento y envasado residuos	2.777,92
2006		Condiccionamiento oficina Parque Rural de Teno	17.650,00
2006	Oficina Los Pedregales		
		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	290.704,67 €
		Total 2.006	1.588.590,41

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
2009	Albergue de Bolico	Gestión de la concesión	146.201,22
2009	Asistencia técnica de desarrollo agrario	Asistencia técnica de desarrollo agrario	50.000,00
2009	Centro de Visitantes Los Pedregales	Redacción de proyecto	12.000,00
2009	Acciones de mejora de infraestructura de Uso Público	Instalación y obras de mantenimiento de senderos	19.500,00
2009	Apoyo a la gestión de dotaciones y equipamientos de Uso Público	Asistencia Técnica de apoyo a la gestión de servicio de Uso Público	23.407,00
2009	Convenio Universidad	Seguimiento y análisis estadísticas meteorológicas y sistema de captadores de niebla	6.500,00
2009	Viviendo en el Parque Rural de Teno (barrios)	Actividades de educación ambiental dirigidas a los niños	3.300,00
2009	Edición	Bolsas soporte de material divulgativo	1.678,43
2009	Actividades educativas	Actividades educativas extras	770,00
2009	Edición	Ediciones material divulgativo informativo	1.064,97
2009	Señalización	Adquisición de señales	177,94
2009	Seguimiento y actualización de los puntos de información	Tareas de seguimiento y actualización de los puntos de información (medios propios)	
2009	Acciones informativas colegios	Acciones informativas colegios parque y AIS (comunicaciones de interés para los colegios del parque y de su área de influencia socioeconómica (materiales, recursos educativos, campañas, programas...)	
2009	Acciones comunicativas	Acciones comunicativas asociaciones, colectivos y vecinos en general	
2009	Teno Informa	Hojas informativas (edición de hojas informativas sobre temas de interés para la población local)	
2009	Repartos	Reparto de material vegetal (tena, brezo y hayas) para los ayuntamientos de Buenavista del Norte, Los Silos, asociaciones de vecinos y comités de desarrollo	
2009	Viviendo en el Parque Rural de Teno	Programa Educativo colegios "Viviendo en el Parque Rural de Teno" actividades educativas en los colegios del parque y área de influencia socioeconómica.	1.720,00
2009	Viviendo en el Parque Rural de Teno	Programa de Educación Ambiental barrios "Viviendo en el Parque Rural de Teno" actividades educativas realizadas en los diferentes núcleos del parque.	3.300,00
2009	Área Recreativa y Zona de Acampada	Área Recreativa y Zona de Acampada (Mantenimiento de instalaciones, limpieza, provisión de leñas, información y atención al visitante)	
2009	Mantenimiento de Miradores	Mantenimiento y limpieza de miradores y otros lugares de afluencia de visitantes	
2009	Prácticas estudiantes	IES Daurte, IES San Juan de la Rambla, Universidad de la Laguna, Voluntariado Europeo	
2009	Campaña de incendios núcleos de población parque y AIS	Colaboración con Gobierno de Canarias en la Campaña de "Prevención" en los diferentes núcleos del parque y del AIS	
2009		Subtotal Uso Público	174.619,56 €
2009	Mejoras plaza de Teno	Contenedores de Residuos Sólidos Urbanos	16.000,00
2009	Mejoras infraestructuras de riego	Red de riego de El Palmar	8.992,60
2009	Apoyo a la gestión del desarrollo agrario	Asistencia Técnica	30.000,00
2009	R remodelación oficina de gestión del parque rural	Ejecución de obras fase 2 de la remodelación de la oficina de El Palmar	90.000,00
2009	Cursos desarrollo agrario	Cursos potenciación de productos locales (cerdos de montaña, vacas de labores...)	3.700,00
2009	Asistencia técnica	Asistencia técnica desarrollo agrario	10.800,00
2009	Taller de poda y de injerto de frutales	Taller de demostración en viveros en los núcleos del parque para formación de población local (medios propios)	
2009	Campaña de desratización	Campaña de desratización	
2009	Acciones de mantenimiento de cultivos locales	Ensayo papas azúchenas, trigo y otras variedades de semillas locales en fincas del Cabildo y apoyo a particulares	
2009	Recolección de variedades locales	Recolección de semillas de variedades locales para posterior reproducción in vivo	
2009	Recogida y reparto de fruta	Recogida y reparto de fruta procedente de fincas propiedad del Cabildo y reparto a entidades benéficas (manzanas, ciruelas, castañas...)	
2009	Trabajando juntos	Reuniones de trabajo en diferentes núcleos para la revisión de las infraestructuras de desarrollo agrario	159.492,60
2009		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	159.492,60 €
2009		TOTAL 2.009	370.872,56 €
2010	Infraestructuras Agroforestales	Mantenimiento de infraestructuras agroforestales	
2010	Exóticas	Control y eliminación de exóticas en el parque	
2010	Defensa de núcleos	Control de incendios forestales y mantenimiento de instalaciones de limpieza de núcleos de población - prevención de incendios	
2010	Repoblaciones 2010	Reforestación en el Bosque Rural de Teno	
2010	Campaña de desratización	Campaña de desratización en el Parque Rural de Teno (medios propios)	
2010	Recolección de semillas	Recolección de semillas de variedades locales para posterior reproducción in vivo	
2010	Limpieza de playas	Tareas de limpieza de playas (Punta de Teno y Masca)	
2010	Limpiezas varias	Limpieza de pistas, barrancos y senderos (cuadrillas de convenio)	
2010	Simulacro de incendios	Realización de simulacro de incendio en el valle de El Palmar (participación en la coordinación de la actividad con el resto de implicados, difusión de la información a nivel local, etc.)	
2010		Subtotal Conservación	0,00
2010	Reparaciones y mantenimiento de edificios	Obras de mantenimiento en el Albergue de Bolico y los baños que utiliza el personal de convenios	9.500,00
2010	Dirección de obras y redacción de proyectos	3ª Fase de oficina, sendero Monte del Agua, etc.	10.000,00
2010	Albergue de Bolico	Gestión concesión y seguimiento de la misma	48.200,00
2010	Puntos de Información	Seguimiento y actualización de los puntos de información	
2010	Centro de Visitantes del Parque Rural de Teno	Apertura del Servicio de Información del Centro de Visitantes del Parque Rural de Teno	
2010	Área Recreativa y Zona de Acampada	Mantenimiento de instalaciones, limpieza provisión de leñas, información y atención al visitante	
2010	Mantenimiento de miradores	Mantenimiento y limpieza de miradores y otros lugares con afluencia de visitantes	
2010	Red de senderos	Mantenimiento de la red de senderos	
2010	Visitas programadas	Atención de diferentes visitas solicitadas programads en diversos ámbitos; educativo (colegios, institutos, universidad) y comunicativo-imagen (televisión coreana)	

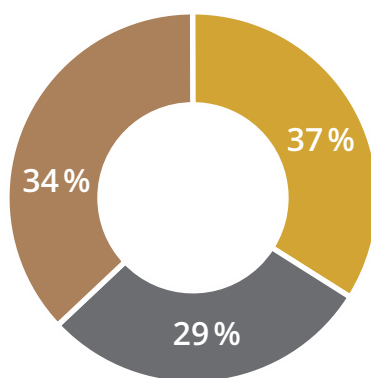
FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
2010	Practicas estudiantiles	Prácticas de estudiantes en diferentes centros educativos: Instituto de Educación Secundaria Daute, Instituto de Educación Secundaria San Juan de la Rambla, Universidad de la Laguna.	
2010	Acciones informativas y comunicativas colegios, vecinos parque y Área de Influencia Socioeconómica.	Comunicaciones de interés para los colegios del parque y su AIS (materiales, recursos educativos, campañas, programas, acciones comunicativas asociaciones, colectivos y vecinos en general).	
2010	Otras acciones comunicativas	Edición de hojas informativas sobre temas de interés para la población local.	
2010	Hojas informativas	Programa Educativo colegios "Viviendo en el Parque Rural de Teno"/ actividades educativas en los colegios del parque y área de influencia socioeconómica.	1.720,00
2010	Viviendo en el Parque Rural de Teno	Programa de Educación Ambiental barrios "Viviendo en el Parque Rural de Teno" actividades educativas realizadas en los diferentes núcleos del parque.	3.300,00
2010	LEADER: Acondicionamiento y señalización de tres senderos y edición de guía de senderos	Fondos Leader y Cabildo	54.756,99
2010	Revista	inserción anuncio	3.570,00
2010	Folleto general parque	Actualización de contenidos y edición de folleto general del Parque	
2010	Señalización parque	Señal prohibido punta de Teno	178,50
2010	Guía del visitante	Maquetación y adaptación de diseño de la guía del visitante del Albergue de Bolico	1.350,00
2010	Área Recreativa y Zona de Acampada	Reformas básicas área recreativa y albergue	23.000,00
2010	Futuro Centro de Visitantes Los Pedregales		17.150,00
2010		Subtotal Uso Público	172.725,49 €
2010	Saneamiento Lomo del Medio	Ampliación de la Red de saneamiento de Lomo del Medio	40.000,00
2010	Liquidaciones varias	Liquidaciones encauzamiento barranco de las Cuevas, aljibes y saneamiento Masca	30.000,00
2010	Los Dornajos	Cableado alumbrado de Los Dornajos	18.000,00
2010	Asistencias técnicas	Dirección de obras, ampliación de saneamiento, desarrollo rural, redacción de proyecto industrial Los Dornajos	13.000,00
2010	Recogida y reparto de fruta	Recogida y reparto de fruta en fincas propiedad del Cabildo y reparto a entidades benéficas (manzanas, ciruelas, castañas,...)	
2010	Cultivos locales	Acciones de mantenimiento de cultivos locales (reparto de semillas de papas antiguas y otras variedades de semillas locales y apoyo a particulares)	
2010	Reparto de material vegetal	Reparto de material vegetal (leña, brezo y fayas) para los Ayuntamientos de Buenavista del Norte y Los Silos, asociaciones de vecino y comisiones de fiesta)	
2010	Mantenimiento de pistas	Mantenimiento de pistas forestales en el parque rural de teno	
2010	Feria de biodiversidad Tegueste	Participación de la Oficina de Gestión del Parque Rural de Teno en la feria de biodiversidad de Tegueste organizada por el Centro de Conservación de la Biodiversidad	
2010	Festival Boreal	Participación de la Oficina de Gestión del parque en el Festival Boreal mediante la presencia de medios expositivos y stand informativo de los valores de este espacio	
2010	Trabajando Juntos	Continuación de las reuniones de trabajo por los diferentes núcleos para la revisión de las infraestructuras de desarrollo agrario	
2010	Adquisición de fotocopiadora y material inventariable	Adquisición de fotocopiadora y material inventariable	9.000,00
2010	Alarma oficina teno	Instalación alarma	1.786,58
2010	Mantenimiento alarma	mantenimiento alarma	856,80
2010		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	112.643,38 €
2010		Total 2010	285.368,87 €
2011	Regeneración de vegetación potencial	Nuevas repoblaciones, mantenimiento de las ya repobladas, recolección de semillas para repoblación, tratamientos silvícolas	
2011	Campaña de desratización	Campaña de desratización en el Parque Rural de Teno (medios propios/convenios)	
2011	Control y eliminación de flora exótica	Eliminación y control de flora exótica en el parque Rural de Teno (medios propios/convenios)	
2011	Prevención de incendios	Mantenimiento y seguimiento de áreas cortafuegos en el Parque Rural de Teno (medios propios/convenios)	
2011	Convenio Universidad	Análisis, interpretación, seguimiento de estaciones meteorológicas y captanibles	2.000,00
2011		Subtotal Conservación	2.000,00 €
2011	Red de senderos	Mantenimiento de la señalización e infraestructura de la red de senderos del parque	
2011	Resto Leader	complemento pendiente	4.680,86
2011	Área Recreativa y Zona de Acampada	Gestión, planificación y mantenimiento (medios propios)	48.200,00
2011	Albergue de Bolico	Gestión, planificación y mantenimiento (medios propios)	1.000,00
2011	Puntos de Información	Gestión, seguimiento y actualización de contenidos	
2011	Mantenimiento de miradores	Mantenimiento y limpieza de miradores y otros lugares con afluencia de visitantes (medios propios)	
2011	Atención a visitantes y público en general	Servicio de información a visitantes en el Centro de los Pedregales (medios propios)	
2011	Señalización parque	Planificación, inventariado, seguimiento (medios propios)	
2011	Alumbrado emergencia del Albergue de Bolico		795,41
2011	Reparación y adaptación del alumbrado del Albergue de Bolico		4.216,08
2011	Sistema de calidad turística	Continuar con la implantación (medios propios)	
2011	Viviendo en el Parque Rural de Teno	Programa Educativo colegios "Viviendo en el Parque Rural de Teno"/ actividades educativas realizadas en los diferentes núcleos del parque.	
2011	Viviendo en el Parque Rural de Teno	Programa de Educación Ambiental barrios "Viviendo en el Parque Rural de Teno" actividades educativas realizadas en los diferentes núcleos del parque.	
2011	Practicas estudiantiles	Prácticas de estudiantes en diferentes centros educativos: Instituto de Educación Secundaria Daute, Instituto de Educación Secundaria San Juan de la Rambla, Universidad de la Laguna.	
2010	Visitas programadas	Atención de diferentes visitas solicitadas programadas en diversos ámbitos: educativo (colegios, institutos, universidad) y comunicativo-imagen (televisión coreana)	
2011		Subtotal Uso Público	58.892,35 €
2011	Convenio Universidad	Análisis y seguimiento de estación depuradoras	5.790,00
2011	Potenciación de recursos endógenos	Recuperación de variedades locales hortícolas	
2011	Potenciación de recursos endógenos	Recuperación de frutales de variedades locales	
2011	Muestras gastronómicas de tenerife	Participación en la planificación, coordinación y dinamización de actividades de la Muestra en el Parque Rural de Teno	
2011	Cursos formación Mercadillo	Cursos TENO 2015 para la comercialización y presentación de productos locales en el mercadillo y otros establecimientos de la zona	

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
2011	Infraestructuras Agroforestales	Mantenimiento de caminos y pistas en zonas de uso tradicional	
2011	Limpiezas varias	Mantenimiento de cauces de barrancos y senderos. Protección poblaciones (cuadrillas de convenio)	
2011	Acciones informativas y comunicativas colegios, vecinos parque y Área de Influencia Socioeconómica.	Comunicaciones de interés para los colegios del parque y su AIS (materiales, recursos educativos, campañas, programas, acciones comunicativas asociaciones, colectivos y vecinos en general).	
2011		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	5.790,00 €
2011		Total 2011	66.682,35 €
2012	Redacción de proyectos	Redacción del proyecto de demolición de invernaderos en Punta de Teno	1.500,00
2012			
2012			
2012			
2012		Subtotal Conservación	1.500,00 €
2012	Centro de Visitantes de Erjos (TENO 20.15)	Suministro e instalación y programación de equipos de audio-vídeo, así como mobiliario necesario.	33.433,77
	Itinerario Interpretativo Monte del Agua (TENO 20.15)	Redacción, diseño, traducciones y producción de paneles informativos, postes de parada, así como topo-guía a 2 idiomas (diseño e impresión)	
	Paneles de divulgación y comunicación (TENO 20.15)	Realización de 12 unidades de paneles de divulgación y comunicación para colocar información en los diferentes núcleos del parque.	
2012	Reedición Folleto Teno (LEADER)	Reedición Folleto Teno en inglés, español y alemán, así como la traducción al Francés y edición	25.549,97
	Mapa red de senderos (LEADER)	Diseño y edición de mapa desplegable de la red de senderos del Parque en español e inglés.	
	Edición de salvamanteles (LEADER)	Diseño y edición de salvamanteles del Parque en dos idiomas.	
2012	Albergue de Bolico	Gestión Albergue de Bolico, adquisición de secadora, reparación de tubería.	48.000,00
2012	Señalización y acondicionamiento de infraestructuras	Rótulos, paneles y reparación de señales de la red de senderos y equipamientos, Centro de Visitantes de Erjos, oficina de Teno, Albergue.	9.300,00
2012	Reparaciones y dotación de edificios: Albergue, Oficina de Gestión.	Reparación tubería impulsión albergue, reposición de luminarias, acondicionamiento y renovación sistema eléctrico oficina, secadora albergue.	6.700,00
2012		Subtotal Uso Público	122.983,74 €
2012	Depuración de aguas residuales	Depuración Aguas residuales: diseño y redacción de manuales para el mantenimiento de las estaciones de depuración de aguas residuales de Masca, Carrizal y Albergue de Bolico.	6.800,00
2012	Seguimiento y mantenimiento de la red de estaciones meteorológicas	Reparaciones, análisis de datos e informes (convenio ULL)	1.500,00
2012	Apoyo al establecimiento de la red de hidrantes de Masca	Adquisición de racores y p.e. para red de hidrantes	700,00
2012	Red de riego Las Portelas	Compra tubería y materiales	2.000,00
2012		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	11.000,00 €
2012		Total 2012	135.483,74 €
2013	Mejora de senderos Teno	Rehabilitación, mantenimiento y señalización de senderos tradicionales en el Parque Rural de Teno	15.567,84 €
2013	Mejora de masas forestales áreas de alto valor natural	Labores de mejora y conservación de montes públicos y patrimoniales de los Parques Rurales. Podas, limpiezas apeos, creación de fajas y repoblaciones.	38.209,50 €
2013	Eradicación de flora exótica	Continuación de las labores de flora exótica, en especial pennisetum setaceum, así como labores de seguimiento de poblaciones y análisis de su estado y evolución.	
2013	Promoción del voluntariado en los municipios del Área de Influencia Socioeconómica.	Colaboración y coordinación con la oficina del voluntariado del Cabildo Insular de Tenerife para la vinculación de la población a las tareas de conservación y restauración: limpieza de playas, limpieza de vertederos incontrolados, control de especies exóticas, repoblaciones, etc.	
2013	Convenio de Empleo "trabajo de mejoras silvícolas y restauración de senderos tradicionales en los ENP de Tenerife"	Este convenio estaba previsto para finales de 2013. los trabajos se inician en enero de 2014	
2013	Campaña de repoblación 2013 en el Parque Rural de Teno	Tareas de repoblación de áreas degradadas en varias localizaciones/fincas públicas (zonas de uso moderado y restringido) del Parque Rural de Teno	
2013		Subtotal Conservación	53.777,34 €
2013	Mantenimiento red de senderos del Parque Rural de Teno	Mantenimiento básico con cuadrilla de medio ambiente y reparación de señales	
2013	Entrega Centro de Visitantes de Erjos al Ayuntamiento de Los Silos	Entrega del Centro para su gestión una vez finalizadas las obras y dotación	
2013	Puntos de Información	Seguimiento y actualización de los puntos de información periféricos, entrega de material informativo, etc.	
2013	Miradores	Mantenimiento, limpieza de miradores y otros lugares de afluencia	
2013	Panel de anuncios Los Pedregales	Panel de anuncios fabricado en acero corten con portada en metacrilato para el Área Recreativa de Los Pedregales.	350,53
2013	Reparación de cerramiento de los servicios del Área Recreativa Los Pedregales	Mampara de acero corten de 4 mm de espesor por un desarrollo de 4x3	2.870,54
2013	Gestión del Albergue de Bolico	Gestión del Albergue de Bolico 2013	24.555,00
2013	Área Recreativa y Zona de Acampada	Atención, mantenimiento del Área Recreativa así como promoción e identificación de las zonas adaptadas para personas con movilidad reducida (mesas, bancal, etc).	
2013	Educación Ambiental en el Parque Rural de Teno	Actividades de Educación Ambiental dirigidas a la población del Parque y del Área de Influencia Socioeconómica, así como acciones de divulgación e información en material de educación ambiental. (colaboración festejos)	
2013	Acciones de Educación Ambiental (colegios)	Actividades de Educación Ambiental en colegios	
2013	Centro de Visitantes del Parque Rural de Teno	Información y atención al visitante y grupos organizados. Divulgación de los valores del parque y otros puntos de interés turístico...	
2013	Centro de Servicios al Ciudadano	Registro e Información diversa del Cabildo de interés para la población local y trámites diversos que se realizan en este servicio.	
2013	Comunicación y divulgación de información: población local, AAVV, prensa, colegios,...	Comunicaciones de interés para los colegios del parque y AIS (materiales, recursos, campañas, programas,...). población local, prensa, AAVV,... (subvenciones, ofertas de empleo, formación,...)	
2013	Garajes y almacenes	Cambio de ubicación de dependencias de los garajes y almacenes para el Complejo Agroalimentario de El Palmar mientras estas instalaciones no tengan uso definitivo.	
2013	Divulgación Centros de Educación Superior	Charlas alumnos Universidad de la Laguna, Oxford,... sobre el Parque, modelo de gestión.	
2013	Prácticas formativas de estudiantes IES San Juan de la Rambla.	Realización de prácticas formativas FCT (formación Continua en el trabajo)	
2013	Escuela Capacitación Agraria de Tacoronte.	Elaboración de propuesta de modificación del Plan rector de Uso	27.776,97 €
2013	Continuación propuesta Modificación PRUG del Parque Rural de Teno	Gestión del Parque Rural de Teno: recogida de propuestas asociaciones de vecinos, celebración de reuniones para su consenso y preparación del documento propuesta.	

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
2013	Repartos varios	Reparto de fruta (ciruelas, manzanas y castañas) en diferentes geriátricos y centros residenciales dentro y fuera del Parque	
2013	Campaña de desratización en zonas de uso tradicional	Debido a la carencia de ratada solamente se ha podido actuar en los alrededores de Los Pedregales.	
2013	Mantenimiento de infraestructuras básicas	Labores de mantenimiento de infraestructuras básicas en el medio natural: mantenimiento de cauces, caminos, pistas agroforestales, etc.	
2013	Depuración de aguas residuales	Entrega de estaciones de depuración de aguas de Masca y Carrizales al Ayuntamiento de Buenavista del Norte y continuación mantenimiento estación depuradora del Albergue de Bolico	
2013	Acciones de información y comunicación en el Parque Rural de Teno	Tareas de comunicación e información dirigidas a la población local sobre temas de interés para los mismos: subvenciones, convocatorias, formación, etc.	
2013	Seguimiento y mantenimiento de la red de estaciones meteorológicas	Reparaciones, análisis de datos e informes (convenio ULL)	
2013	Red de hidrantes de incendios para el Caserío de Masca	Préstamo de material, impresión material gráfico, ...	
2013	Apoyo al Mercadillo del Agricultor		
2013	Ampliación Red de riego en las Portelas	Reparto de leñas, brazados de faya y brezo, apoyo en la organización de trillas (El Tanque y El Palmar) y otros eventos, fiestas y celebraciones...	
2013	Asociaciones de vecinos y ayuntamientos		
2013	Obras de estabilización de taludes en Las Cuevas, El Palmar	Ejecución obras 1ª fase	143.020,79 €
2013	Diseño y suministro de soportes de señalización destinados a la seguridad y orientación de Teno	Destinado a la seguridad y orientación de los usuarios y habitantes del Parque Rural de Teno: señalización de emergencias Teno Alto, mesas interpretativas y señalización de tomas de agua para incendios en el Caserío de Masca.	9.908,29 €
2013		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	152.929,08 €
2013		Total 2013	234.482,49 €
2014	Campaña de repoblación 2014 en el Parque Rural de Teno	Áreas de repoblación de áreas degradadas en varias localizaciones/fincas públicas (zonas de uso moderado y restringido) del Parque Rural de Teno	
2014	Eradicación de flora exótica	Continuación de labores de erradicación de flora exótica, en particular el pennisetum setaceum, así como labores de seguimiento y análisis de su estado y evolución.	
2014	Acciones de voluntariado en El Parque y en los municipios del Área de Influencia Socioeconómica	Colaboración y coordinación con la oficina del voluntariado del Cabildo Insular de Tenerife para la vinculación de la población a las tareas de conservación y restauración: limpieza de playas, limpieza de vertederos incontrolados, control de especies exóticas, repoblaciones, etc.	
2014	Mantenimiento de infraestructuras básicas	Labores de mantenimiento de infraestructuras básicas en el medio natural: mantenimiento de cauces, caminos, pistas agroforestales, etc.	
2014	Mejora de masas forestales áreas de alto valor natural en Teno	Labores de mejora y conservación de montes públicos y patrimoniales de los Parques Rurales. Podas, limpiezas apeos, creación de fajos y repoblaciones.	190.975,48 €
2014	Mejora de senderos Teno	Rehabilitación, mantenimiento y señalización de senderos tradicionales en el Parque Rural de Teno	77.839,21 €
2014	Mejora de la pista de acceso a la torre de vigilancia de incendios de Bolico	Mejora del pavimento de la pista de acceso a la torre de vigilancia de incendios de Bolico	152.767,79 €
2014		Subtotal Conservación	421.582,48 €
2014	Redacción de proyectos de seguridad de senderos de Teno	Redacción de proyectos de seguridad para la mejora de la calidad de los mismos en tramos peligrosos en los que se deben mitigar los riesgos.	11.898,03 €
2014	Área Recreativa y Zona de Acampada Los Pedregales	Continuar con las acciones de mejora de este espacio	
2014	Prácticas formativas estudiantiles	Realización de la FCT (prácticas formativas de estudiantes del IES San Juan de la Rambla)	
2014	Acciones de información y comunicación en el Parque Rural de Teno	Tareas de comunicación e información dirigidas a la población local sobre temas de interés para los mismos: subvenciones, convocatorias, formación, etc.	
2014	Albergue de Bolico	Gestión del Albergue de Bolico	24.555,00 €
2014	Sendero de los Sentidos. Fase I	Adaptación de un tramo de la red de senderos del Parque Rural de Teno coincidente con la pista de Monte del Agua para su uso para personas con movilidad reducida.	167.739,53 €
2014		Subtotal Uso Público	204.192,56 €
2014	Depuración natural de aguas residuales	Mantenimiento estación natural de depuración de aguas del Albergue de Bolico	
2014	Campaña de desratización en zonas de Uso Tradicional del Parque Rural de Teno	Ejecución de la campaña de desratización anual de control de roedores en las zonas de uso tradicional del parque: información/concienciación, colocación y seguimiento de trampas, análisis y evaluación	
2014	Repartos varios	Reparto de fruta (ciruelas, manzanas, ...) procedente de fincas públicas en diferentes geriátricos y centros asistenciales dentro y fuera del Área de Influencia Socioeconómica del Parque Rural de Teno.	
2014	Continuación propuesta modificación PRUG del Parque Rural de Teno	Continuación con las reuniones, seguimiento y otros trabajos necesarios para la modificación del Plan Rector de Uso y Gestión del Parque Rural de Teno.	
2014	Muro de pie de talud de Montaña de El Palmar	Ejecución de obra de contención, segunda fase del proyecto de obra de estabilización de la Montaña de El Palmar.	70.000,00 €
2014	Repavimentación de carretera del El Carrizal	Repavimentación de la carretera de El Carrizal	190.000,00 €
2014		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	260.000,00 €
2014		Total 2014	885.775,04 €
2015	Control y eliminación de exóticas invasoras del PR de Teno	Continuación de las labores de erradicación de flora exótica, en particular pennisetum setaceum, así como labores de	
2015	Voluntariado Ambiental en el Parque y AIS	Colaboración y asesoramiento a la Oficina de Participación y Voluntariado Ambiental	
2015		Tareas de repoblación de áreas degradadas en diferentes localizaciones: fincas públicas (zonas de uso moderado y restringido)	
2015	Eliminación de exóticas (escaladores).	Encomienda a GESPLAN. 1 cuadrilla, 5 personas (2 meses).	28.605,01 €
2015	Recogida de semillas para repoblación	Recolección de semillas de especies de monteverde y termófilo	
2015	Campaña de desratización 2015.	Equipamientos y zonas de influencia.	
2015	Muro de contención Monte del Agua (TM Los Silos)	Obra de reconstrucción de un muro de contención en el Monte del Agua. Los Silos. Encomienda a Gesplan. Fondos Cabildo.	4.568,22 €
2015	Conservación y mantenimiento de infraestructuras básicas en los Parques Rurales	Encomienda a GESPLAN. 3 cuadrillas (1 año).	94.241,32 €
2015	Pavimentación Pista Bolico. Fase II	Mejora de la pista de acceso a la torre de vigilancia de incendios de Bolico. T.M. de Buenavista del Norte. Fondos FEADER	22.250,15 €
2015	Retirada de anclajes de escalada Acanitlido	Retirada de anclajes escalada Acanitlido y coordinación de seguridad y salud.	7.010,96 €
2015	Telescopio terrestre	Adquisición de telescopio, cochila, trípode y gastos de aduana.	3.180,66 €
2015	Mantenimiento y reparación de infraestructuras de prevención de incendios.	Mantenimiento de pistas y caminos.	
2015		Subtotal Conservación	199.856,32 €

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO	PRESUPUESTO
2015	Albergue de Bolico	Concesión y mantenimiento	20.462,50 €
2015	Mantenimiento de senderos del Parque Rural de Teno	Cuadrilla Parque	
2015	Atención al visitante y zona de Acampada	Seguimiento y actualización puntos de información periféricos, mantenimiento, limpieza de miradores y otros lugares de afluencia.	
2015	Miradores	Entrega de material divulgativo...	
2015	Buenavista y Oficina del parque.	Rótulos, paneles, reparación de señales de senderos y equipamientos.	
2015	Señalización, acondicionamiento de infraestructuras y dotación de servicios (red de senderos, Área Recreativa...)	Acciones de información sobre temas de interés (alertas, subvenciones, convocatorias...)	
2015	Acciones de información y comunicación en el Parque Rural de Teno y AIS	Diseño y señalización de señales, paneles y topografía del sendero accesible Monte del Agua; Sendero de los Sentidos. Fondos propios.	20.651,32 €
2015	Señalización accesible del sendero de los sentidos	Rehabilitación, mantenimiento y señalización de senderos reales y tradicionales en el Parque Rural de Teno. Gesplan. 1 cuadrilla/año.	91.413,84 €
2015	Mejora de senderos Teno	Prácticas centros de educación y formación profesional	
2015	Prácticas centros de educación y formación profesional	Charles alumnos Universidad de La Laguna, Oxford, Salzburgo...	
2015	Divulgación Centros de Educación Superior	Charles alumnos Universidad de La Laguna, Oxford, Salzburgo...	
2015	Acciones de Educación Ambiental (colegios)	Actividades de Educación Ambiental en el que...	
2015	Actividades culturales (Actividades culturales)	Actividades culturales en los núcleos del interior del parque dirigido a la población infantil y juvenil (fiestas populares).	
2015	Centro de Visitantes del Parque Rural de Teno	Información y atención al visitante y grupos organizados. Divulgación de los valores del parque y otros puntos de interés: miradores, gastronomía local... Aprox. 2700 personas.	
2015	Centro de Servicios al Ciudadano (CSC)	Registro e información diversa del Cabildo de interés para la población local y trámites diversos que se realizan en este servicio.	
2015	Prospección arqueológica	Informe-prospección necesario para acometer obras de acondicionamiento en los senderos de Teno Alto-Carrizal (Taburco), Carrizal Alto-Cumbre de Carrizal y cruces de los senderos con la carretera insular TF-436 (PR TF-56 y PR TF-51). Fondos Cabildo.	4.000,00 €
2015		Subtotal Uso Público	136.527,66 €
2015	Pavimentación de pista La Ermita, Las Portelas	Pavimentación de acceso y de espacio exterior de la Ermita antigua de Las Portelas. Fondos cabildo.	7.561,69 €
2015	Muro medianero; estabilización montaña El Palmar.	Cerramiento de parcela entre medianeros pendiente de la obra de estabilización de talud de la Montaña de El Palmar. Fondos Cabildo.	4.473,32 €
2015	Sistema de depuración Las Lagunetas	Redacción de proyecto. Fondos Cabildo.	8.000,00 €
2015	Subprograma de Infraestructuras de núcleos.	Actualización del Subprograma. Fondos Cabildo.	2.000,00 €
2015	Seguimiento y mantenimiento de la red de estaciones meteorológicas	Reparaciones y seguimiento. Red de estaciones del Parque.	
2015	Mantenimiento de infraestructuras básicas	Labores de mantenimiento de cauces, caminos, pistas agroforestales, etc.	
2015	Convenio EMPLEO 2015-2016	Convenio Tenerife por el empleo 2015. Garantía juvenil. 2 cuadrillas (13 personas) (8 meses).	
2015	Repartos varios	Reparto de fruta (ciruelas, manzanas, ...) procedente de fincas públicas en diferentes geriátricos y centros asistenciales dentro y fuera del Área de Influencia Socioeconómica del Parque Rural de Teno.	
2015	Asociación de vecinos y ayuntamientos: festejos y otros eventos culturales	Reparto de leñas, brazados de faya y brezo, apoyo en la organización de trillas (El Tanque y El Palmar) y otros eventos, fiestas y celebraciones.	
2015	Comunicaciones a colegios del parque y del AIS (área de influencia socioeconómica)	Comunicaciones a los diferentes por los centros educativos (materiales, recursos educativos, campañas programas...)	
2015	Comunicación y divulgación de la información: población en general, AAVV, prensa y otros colectivos.	Envío de comunicaciones a los diferentes colectivos (población local, prensa, AAVV...) y anuncios de temas de interés (subvenciones, empleo...), tabloneros de anuncios.	
2015	Apoyo Mercadillo del Agricultor de El Palmar y Asociaciones Vecinales.	Préstamo de materiales, impresión de material gráfico, leña para festejos...	
2015		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	22.035,01 €
2015		Total 2015	318.418,99 €
2016	Repoblación en el Parque Rural de Teno 2016	Tareas de repoblación de áreas degradadas en diferentes localizaciones: fincas públicas del parque Rural de Teno.	
2016	Colaboración con la Oficina de Voluntariado Ambiental en el Parque y municipios de su Área de Influencia Socioeconómica.	Colaboración con la Oficina de Voluntariado Ambiental del Cabildo, Ayuntamientos del Área de Influencia Socioeconómica para la vinculación de la población con tareas de conservación y restauración; control de especies exóticas, repoblaciones...	
2016	Mantenimiento de infraestructuras y de conservación de los recursos naturales del Parque Rural de Teno	Ejecución del servicio de mantenimiento de infraestructuras relacionadas con la gestión así como de los recursos naturales. Mantenimiento de zonas de repoblación, vías forestales, rurales y Red oficial de Senderos.	100.299,63 €
2016	Actualización del programa de Conservación de los Recursos Naturales del Parque Rural de Teno	Instrumento de planificación estratégica para la conservación del patrimonio natural de Teno que facilitará la detección, intercambio, aprendizaje de buenas prácticas para la gestión de la conservación proactiva, favorecerá las acciones y proyectos establecidos en este programa y, por tanto, el cumplimiento de los objetivos establecidos en el PRUG, y posibilitará la evaluación de la eficacia de la gestión...	5.778,00 €
2016	Control exóticas	Control exóticas Gesplan	33.515,97 €
2016		Subtotal Conservación	139.593,60 €
2016	Acciones de información y comunicación en el Parque Rural de Teno 2016	Acciones de comunicación e información dirigidas a la población local sobre temas de interés para la misma: subvenciones, convocatorias de empleo, formación, etc.	
2016	Educación Ambiental en el Parque Rural de Teno	Actividades de Educación Ambiental dirigidas a la población escolar del parque y su AIS y otras, así como acciones de divulgación e información en esta materia.	
2016	Prácticas formativas de estudiantes.	Realización de prácticas formativas de alumnos universitarios y FCT IES San Juan de la Rambla y Universidad de la Laguna (Geografía).	
2016	Área Recreativa y Zona de Acampada	Mantenimiento y gestión del equipamiento	
2016	Centro de Visitantes del Parque Rural de Teno	Información y atención al visitante y grupos organizados. Divulgación de los valores del parque y otra información de interés para las visitas.	
2016	Mantenimiento de infraestructuras de Uso Público en el Parque Rural de Teno	Obras de mantenimiento de reparación de infraestructuras de UP en el parque (pequeñas obras, reparaciones, mantenimiento de caminos, pistas y senderos...)	50.911,33 €
2016	Mejora de los cruces de la Red de Senderos PR TF-51 y PR TF-59 con la Ctra. Insular TF-436	Obra de mejora de los cruces de la red de senderos con la Ctra. Insular TF-436. Incluye dirección de obras.	27.332,15 €
2016	Obras de recuperación y mejora de la seguridad en el tramo de Santiago del Teide-La Cumbre del sendero PR TF-56	Recuperación y mejora de la seguridad en el tramo de Santiago del Teide-La Cumbre del sendero PR TF-56 con afectación a la carretera insular TF-82 de Icod de los Vinos a Armetime, en el T.M. de Santiago del Teide	52.058,55 €

FECHA	PROYECTO/OBRA	OBJETO		PRESUPUESTO
2016	Dirección de obras mejora de seguridad de senderos	Dirección de obras	7.419,50 €	
2016	Análisis de la capacidad de acogida para la regulación de accesos a Punta de Teno, en el Parque Rural de Teno	desarrollar una metodología que permita analizar la capacidad de acogida de UP de Punta de Teno para obtener información relevante para regular el acceso de visitantes esta área de alto valor ecológico	16.711,44 €	
2016	Diseño del modelo de ordenación de Uso Público y Desarrollo sostenible del Caserío de Masca, Parque Rural de Teno.	Diseño del modelo de ordenación de UP y Desarrollo Sostenible del caserío y barranco de Masca junto con las acciones necesarias para consensuar el mismo con las diferentes áreas del Cabildo, AAPP, vecinos y otros agentes implicados.	19.259,99 €	
2016	Mantenimiento de la carpintería en el área recreativa y en las oficinas de Teno	Realización de tareas de mantenimiento de la carpintería del área recreativa (porche, puerta, ventanillos exteriores de aseos, puerta de almacén) y arreglo de ventana y pilar de madera en oficina.	7.284,57 €	
2016	Riesgos UP	Caracterización de riesgos equipamientos de Uso Público y senderos	17.655,00 €	
2016	Sendero Cuevas Negras	Carpintería sendero Cuevas Negras (reparación puente)	1.564,34 €	
2016	Pista de acceso al Monte del Agua	Obra de mejora	63.878,58 €	
2016	Sendero de los Sentidos	3ª Fase	138.000,00 €	
2016	DRP	Diagnóstico Rural Participativo Cuitania	9.845,00 €	
2016	ordenador portátil, software y mando	adquisición	991,99 €	
2016		Subtotal Uso Público	412.912,44 €	
2016	Mantenimiento de infraestructuras básicas	labores de mantenimiento de infraestructuras en el medio natural: cauces, camino, pistas agroforestales, etc.		
2016	Campaña de desratización en zonas de Uso Tradicional del Parque Rural de Teno	Ejecución de campaña de desratización anual de control de roedores en las zonas de uso tradicional del parque: información/concienciación, colocación y seguimiento de portacebos, análisis y evaluación.		
2016	Repartos varios de fruta	Reparto de la cosecha de fruta; ciruelas y manzanas procedentes de fincas públicas localizadas en el interior del Parque entre diferentes geriátricos y centros asistenciales dentro y fuera del parque rural.		
2016	Informe actualización y reprogramación del Subprograma de Desarrollo Rural del Parque Rural de Teno	Realización de informe de actualización y reprogramación de Desarrollo Rural del PR de Teno.	1.048,60 €	
2016	Iluminación calzada oficina Los Pedregales	Iluminación calzada entrada oficina Los Pedregales en el PRTeno desde la zona del aparcamiento hasta las oficinas.	5.920,67 €	
2016	Red de hidrantes Masca	Adquisición de la red de hidrantes de Masca	9.288,00 €	
2016	Red de riesgo	Proyecto red de riego Portelas y arrandianes	2.000,00 €	
2016	Depuración de aguas residuales área recreativa	Ejecución de sistema de depuración natural de aguas residuales para el área recreativa	3.000,00 €	
2016	Redacción proyectos		3.000,00 €	
2016	Estaciones depuradoras Teno y Lagunetas	Estudios de impacto	2.000,00 €	
2016	Saneamiento Teno Alto	Redacción	3.000,00 €	
2016	Canalización Teno Alto	Separata y dirección de obras	1.792,25 €	
2016	Punta de Teno	Refugio pesquero	31.028,00 €	
2016	Masca	Mejora de infraestructuras Masca	60.840,32 €	
2016	Masca	Zona de giro El Turón	5.921,47 €	
2016	Adquisición de mesas		2.366,00 €	
2016	Adquisición de fotocopidora		3.739,95 €	
2016		Subtotal Desarrollo Socioeconómico	134.945,26 €	
2016		Total 2016	587.451,30 €	
2016		TOTAL PERIODO 1997- 2016		15.607.821,03 €



equilibrio inversor

DESARROLLO USO PÚBLICO CONSERVACIÓN